

## Faculté des sciences économiques, sociales et politiques



### ECGE1322 Contrôle de gestion

[20h+10h exercices] 3 crédits

**Enseignant(s):** Yves De Rongé  
**Langue d'enseignement :** français  
**Niveau :** Premier cycle

#### Objectifs (en termes de compétences)

A l'issue de ce cours, les étudiants devraient avoir acquis la compréhension et la maîtrise des principes fondamentaux qui guident la conception et la mise en place d'un système de contrôle de gestion, dans différents contextes de stratégie, de structure organisationnelle et de technologies de production.

De plus, ils devraient s'être familiarisés avec un certain nombre des techniques et méthodes propres à la comptabilité de gestion. En particulier, ils devraient connaître et pouvoir appliquer les différentes méthodes de calcul des coûts de revient, établir des budgets et procéder à des analyses comparatives entre les résultats réels et prévisionnels, maîtriser les principales méthodes de reporting.

#### Objet de l'activité (principaux thèmes à aborder)

Partie I. Rappel des concepts fondamentaux de comptabilité de gestion

1. Une vision de l'organisation
2. Les principaux concepts de coût
3. Les principes de construction d'un système de comptabilité de gestion.

Partie 2. Les systèmes de comptabilité de gestion de l'organisation fonctionnelle classique et les systèmes de comptabilité à base d'activités.

1. La méthode du coût de revient complet : aspects comptables et adaptations techniques
2. L'adaptation du modèle de coût de revient complet à différents modes d'organisation de la production.
3. Les méthodes de coût de revient partiel.
4. La comptabilité par activités.

Partie 3. Le contrôle de gestion

1. Le contrôle de gestion, articulation entre planification stratégique et contrôle opérationnel
2. Le rôle et les fonctions du contrôleur de gestion
3. Les principes de décentralisation en centres de responsabilité
4. Le système budgétaire, le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts

Le reporting, les tableaux de bord et les " balanced scorecards "

#### Autres crédits de l'activité dans les programmes

<b>ECAP21</b>	Première licence en sciences de gestion	(3 crédits)	Obligatoire
<b>ECGE13BA</b>	Troisième année de bachelier en sciences économiques et de gestion	(3 crédits)	Obligatoire
<b>FSA13BA</b>	Troisième année de bachelier en sciences de l'ingénieur, orientation ingénieur civil	(3 crédits)	
<b>GEST1PM</b>	Année d'études préparatoires au master en sciences de gestion (60 et 120)	(3 crédits)	Obligatoire