

Faculté des sciences économiques, sociales et politiques



CMPT2953 Contrôle de gestion

[30h] 5 crédits

Ce cours bisannuel est dispensé en 2007-2008, 2009-2010,...

Enseignant(s): Karine Cerrada Cristia, Thierry Muschang

Langue d'enseignement : français

Niveau : Deuxième cycle

Objectifs (en termes de compétences)

A l'issue de ce module de contrôle de gestion, l'étudiant devrait :

- disposer d'un corpus de connaissances de base qu'elles soient théoriques, normatives ou méthodologiques (sans lesquelles il ne pourrait exercer le métier) relatives au domaine du contrôle de gestion ;
- avoir une connaissance critique et une capacité de mise en #uvre des principales méthodologies d'analyse utilisées dans ces domaines ;
- être capable d'utiliser les outils de base du contrôle gestion qui sont actuellement mis en #uvre dans la pratique des organisations

Objet de l'activité (principaux thèmes à aborder)

Permettre à l'étudiant de faire l'articulation entre la stratégie et sa mise en #uvre dans les différents domaines fonctionnels (production, marketing, ressources humaines,#).

Résumé : Contenu et Méthodes

Le cours se compose d'un ensemble d'exposés des enseignants et d'études de cas sur les principaux outils du contrôle de gestion. Ils portent notamment sur les thèmes suivants :

- " Le contrôle de gestion, articulation entre planification stratégique et contrôle opérationnel
- " Le rôle et les fonctions du contrôleur de gestion
- " Les principes de décentralisation en centres de responsabilité
- " Les modèles ABC/ABM
- " La gestion stratégique des coûts
- " Le target costing
- " Le système budgétaire, le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts
- " Les prix de cession interne
- " Les mesures de performance
- " Le reporting, les tableaux de bord, les balanced scorecards et Executive Information Systems (EIS)
- " Impact des ERP sur le contrôle de gestion

Autres informations (Pré-requis, Evaluation, Support, ...)

Pré-requis (idéalement en termes de compétences) :Maîtrise des techniques et principes comptables de base

Evaluation : Rapports écrits et présentations orales de travaux de groupe sur des situations réelles de contrôle de gestion + Examen écrit final

Support : Karine Cerrada et Yves De Rongé, Contrôle de gestion, Pearson, 2005, Paris, 262 p.