

**A Louvain-la-Neuve - 60 crédits - 1 année - Horaire décalé - En français**Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **NON**Activités en anglais: **NON** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **NON**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Sigle du programme: **GEHD2M1** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction .....	2
Profil enseignement .....	3
Compétences et acquis au terme de la formation .....	3
Structure du programme .....	4
Programme .....	5
Programme détaillé par matière .....	5
Cours et acquis d'apprentissage du programme .....	7
Informations diverses .....	8
Conditions d'accès .....	8
Pédagogie .....	13
Evaluation au cours de la formation .....	13
Formations ultérieures accessibles .....	13
Gestion et contacts .....	13

## GEHD2M1 - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le master 60 crédits en sciences de gestion (horaire décalé) reprend l'essentiel du programme de base en gestion. Il vise à former aux principales connaissances en management pour enrichir votre formation de base, antérieurement acquise dans un autre domaine.

#### Votre profil

Vous

- possédez une expérience professionnelle et vous souhaitez renforcer vos compétences par des connaissances solides en management ;
- désirez rencontrer d'autres cadres de formation et d'expérience différentes ;
- souhaitez donner une plus-value à votre profil en développant la compréhension des problématiques de gestion des organisations ou des entreprises où vous serez amené à exercer votre métier.

#### Votre futur job

Les diplômés en gestion font carrière dans de nombreux secteurs : industrie, banque et assurances, grande distribution, audit, entreprises privées, organismes publics, PME, multinationales, cabinets de conseils.

Ils exercent des fonctions à responsabilité : contrôleur de gestion, réviseur d'entreprises, conseiller en placements, analyste financier, responsable de développement Rh, gestionnaire de projets, consultant informatique, etc.

#### Votre programme

Le Master 60 crédits en sciences de gestion (horaire décalé) offre:

- une vision d'ensemble de la gestion d'entreprise ;
- un programme de haut niveau qui concilie les exigences de la vie professionnelle et familiale avec celles des études universitaires ;
- une approche pédagogique innovante qui vous propose de développer une vision managériale de votre expertise professionnelle.

## GEHD2M1 - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

#### VISION DU DIPLOME

**Devenir des professionnels socialement responsables ayant une vision globale des métiers de la gestion** tel est le défi que le diplômé du Master 60 en Sciences de gestion se prépare à relever.

Le **master 60 en sciences de gestion** organisé à **horaire décalé** est un programme qui développe les compétences et expertises de base nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

L'étudiant s'engageant dans cette formation est déjà impliqué dans une vie professionnelle active d'au moins 3 ans. Tout au long du programme, l'étudiant mobilise cette expérience et la confronte aux connaissances, outils et cadres théoriques et méthodologiques et réciproquement. Ainsi, le programme de master lui permet de questionner et d'enrichir son développement professionnel et personnel en intégrant une approche universitaire, un regard réflexif et une prise de recul critique.

Au terme de ce programme, le diplômé sera :

#### > Responsable :

Il est capable de mettre en oeuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées.

#### > Un professionnel :

- Il aura intégré les théories et concepts de base du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel ;
- Il est capable de situer les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations marchandes ou non marchandes dans les domaines de la gestion.
- Il est capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion ;
- Il aura développé une compétence de base concernant l'ensemble des fonctions clés du management.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœeur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve de polyvalence, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

#### LE REFERENTIEL DE COMPETENCES

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

##### Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master 60 HD en Sciences de gestion est défini par le référentiel de compétences de la LSM avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en gestion avec une approche globale des fonctions de la gestion ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
  - o Agir en acteur socialement responsable,
  - o Maîtriser des savoirs,
  - o Agir dans un rôle d'interface, en interaction avec son expérience professionnelle ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix de mémoire.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

**1. Agir en acteur socialement responsable:** Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.

1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.

1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

**2. Maîtriser des savoirs:** Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisées dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.

2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.

2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.

2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

**3. Appliquer une démarche scientifique:** Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

- 3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.
- 3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.
- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.
- 3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.
- 4. Innover et entreprendre:** Innover, entreprendre et conduire le changement.
- 4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.
- 4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.
- 4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.
- 4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.
- 5. Agir en contexte international et multiculturel:** Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...
- 5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.
- 5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.
- 5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.
- 6. Travailler en équipe et en exercer le leadership:** S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.
- 6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.
- 6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.
- 7. Gérer un projet:** Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.
- 7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.
- 7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.
- 7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).
- 8. Communiquer:** Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.
- 8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.
- 8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.
- 8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.
- 9. Se développer:** Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.
- 9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).
- 9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.
- 9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.
- 9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 60 crédits en sciences de gestion à horaire décalé est composé des 4 éléments suivants:

1. **7 cours** d'initiation aux **principales disciplines** composant les sciences de gestion.
2. Un cours de 5 crédits abordant les principes et questions de **responsabilité sociétale de l'entreprise**, valeur primordiale de la Louvain School of Management.
3. 1 cours au choix (5 crédits)
4. Un **travail de fin d'études** de 15 crédits.

Le cursus en cours du soir est conçu pour permettre aux personnes engagées dans la vie professionnelle de suivre ce programme dans les meilleures conditions : charge de travail étalée, horaire décalé, public adulte faisant référence à son expérience et ses projets professionnels.

## GEHD2M1 Programme

### PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

#### Tronc Commun [60.0]

Les étudiants ne souhaitant pas introduire une demande d'allègement et souhaitant effectuer leur programme en 1 an, peuvent constituer leur programme annuel d'études (PAE) en intégrant des cours du master 60 dispensés à Louvain-la-Neuve ou des cours du soir dispensés à Mons ou Charleroi, sous réserve de validation du PAE par le jury.

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊕ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

○ LLSMG2050	Comptabilité et analyse des états financiers	Yves De Rongé	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2051	Finance	Pierre Devolder	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2052	Marketing		FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2053	Gestion de la production et modélisation	Philippe Chevalier Mathieu Van Vyve	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2054	Management humain	Laurent Taskin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2055	Contrôle de gestion	Karine Cerrada Cristia Bernard Miche	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2056	Management stratégique	Eric Cornuel	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMG2057	Responsabilité sociale de l'entreprise	Arnaud Coibion Jean-Marc Gollier	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐

#### ○ Cours au choix (5 crédits)

⊗ LLSMG2062	Séminaire de compétences managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
⊗ LBIR2050	Enjeux du développement durable et de la transition	Valentin Couvreur Nathalie Delzenne Valérie Swaen (coord.)	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LLSMD2921	Travail de fin d'études en horaire décalé		FR [q2] [] [15 Crédits] 🌐



## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

## GEHD2M1 - Informations diverses

### CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.

#### SOMMAIRE

- > Conditions d'accès générales
- > Conditions d'accès spécifiques
- > Bacheliers universitaires
- > Bacheliers non universitaires
- > Diplômés du 2<sup>e</sup> cycle universitaire
- > Diplômés de 2<sup>e</sup> cycle non universitaire
- > Accès par valorisation des acquis de l'expérience
- > Accès sur dossier
- > Procédures d'admission et d'inscription

### Conditions d'accès spécifiques

En plus de remplir les conditions d'accès décrites ci-dessous, les candidats devront apporter la preuve d'une maîtrise suffisante de la **langue française** (niveau B2 du [Cadre européen commun de référence](#)).

**Dates limites pour une demande d'accès à l'UCLouvain** (différentes en fonction de votre nationalité, besoin de visa,...)

**Veillez noter que la présence aux cours est obligatoire dès la rentrée académique.**

**Tarifs des droits d'inscription 2023-2024** (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/tarifs.html>)

**ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? >> VERIFIEZ LES CONDITIONS ET PROCEDURES CI-DESSOUS**

**JE SUIS (futur.e) TITULAIRE D'UN:**

#### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers universitaires de l'UCLouvain</b>			
<a href="#">Bachelier en sciences économiques et de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - ECGE1BA		Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
<a href="#">Bachelier en sciences de gestion</a> (site de Mons) - GESM1BA		Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>

Bachelier : ingénieur de gestion (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Mons) - INGM1BA	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Autre bachelier UCLouvain	-	Pas d'accès
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>		
Bachelier en Sciences de gestion	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en sciences économiques et de gestion	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en ingénieur de gestion	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en sciences économiques	-	Pas d'accès
<b>Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique</b>		
Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelor handelsingenieur	Accès direct	Il est fortement conseillé de suivre le <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Mons</a> ou <a href="#">master 60 en sciences de gestion à horaire décalé à Charleroi</a> qui

correspond mieux au profil des titulaires d'un bachelier en gestion. > [Inscription directe en ligne](#)

### Bacheliers étrangers

Bachelier (Licence 1er cycle) non belge de minimum 4 ans (=240 crédits comprenant un mémoire achevé) issu d'une institution universitaire reconnue

Répondre aux [conditions générales et spécifiques d'accès](#)

[Accès sur dossier](#)

Une expérience professionnelle de 3 années minimum après l'obtention du diplôme universitaire est vivement conseillée.

Si conditions spécifiques et générales d'accès remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#) (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

### Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier non universitaire de type court**, listés ci-dessous, ont accès au master 60 crédits en sciences de gestion moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire); veuillez toutefois noter que les **cours du module complémentaire pourraient être programmés en horaire de jour**. Il est donc vivement conseillé de suivre le master 60 crédits en sciences de gestion en horaire décalé à **Mons** ou à **Charleroi**, qui correspond mieux à ces profils de bacheliers non universitaires et qui proposent les **cours du module complémentaire en horaire décalé**.

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans <a href="#">le module complémentaire</a> .	Type court
BA - conseiller(ère) en développement durable - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en assurances - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en assurances et gestion du risque - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en commerce extérieur - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en comptabilité - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en e-business - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en gestion des transports et logistique d'entreprise - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en gestion hôtelière, orientation arts culinaires - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en gestion hôtelière, orientation management - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en gestion hôtelière - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en immobilier - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en informatique de gestion - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en informatique, orientation développement d'applications - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en international business - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en management de la logistique - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en management du tourisme et des loisirs - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en marketing - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en relations publiques - crédits supplémentaires entre 45 et 60		

BA en sales account manager - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en vente - crédits supplémentaires entre 45 et 60

## Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			
Licence belge dans un domaine autre que la gestion		Accès direct	Une expérience professionnelle de 3 années minimum après obtention du titre de licence universitaire est vivement conseillée. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Licence (2e cycle) non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	<p>Une expérience professionnelle de 3 années minimum après l'obtention du diplôme universitaire est vivement conseillée.</p> <p>Si conditions spécifiques et générales d'accès remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques &gt; <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>
<b>Masters</b>			
Tout master belge dans un domaine autre que la gestion		Accès direct	Une expérience professionnelle de 3 années minimum après obtention du titre de Master universitaire est vivement conseillée. > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions d'accès générales et spécifiques</a>	Accès sur dossier	<p>Une expérience professionnelle de 3 années minimum après l'obtention du diplôme universitaire est vivement conseillée.</p> <p>Si conditions spécifiques et générales d'accès remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques &gt; <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

Voici les [conditions générales et spécifiques d'accès](#) à ce master pour les titulaires d'un diplôme belge de 2e cycle non universitaire. Si vous répondez à ces conditions, nous vous invitons à [introduire une demande UCLouvain en ligne](#) (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>). Le jury restreint se réserve le droit d'ajouter jusqu'à 10 crédits de cours supplémentaires au programme des étudiants à qui il manquerait les bases requises en sciences économiques, en mathématiques ou en statistiques.

## Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

## VOUS PENSEZ AVOIR UNE EXPERIENCE PROFESSIONNELLE VALORISABLE (VAE)

> **Conditions:** [Conditions à satisfaire](#)

> **Procédure de demande d'accès/inscription :** Télécharger le [dossier VAE 2023](#), le compléter et le renvoyer **par courrier électronique** au plus tard le lundi 5 juin 2023 à 9h, à l'adresse [lsm-masters60@uclouvain.be](mailto:lsm-masters60@uclouvain.be).

Si le jury restreint juge votre dossier recevable, vous serez convoqué à un **examen de vérification d'aptitude** qui aura lieu le samedi 17 juin 2023 de 8h30 à 11h30 (lieu exact sera communiqué ultérieurement, dans le cas contraire, n'hésitez pas à envoyer un mail).

La **décision du jury** de délibération de l'épreuve vous sera communiquée dans le courant de la dernière semaine du mois de juin.

Vous serez invité à **introduire une [demande en ligne](#) pour l'inscription à l'UCLouvain**.

## Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme belge**: vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme non-belge**: vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

## Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure :

1. Vous devez soumettre une demande d'accès en ligne (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le service central de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le service central donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au service central.
5. Le service central vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.

## PÉDAGOGIE

---

Ce programme spécifiquement conçu pour des personnes qui travaillent, alterne exposés théoriques et études de cas afin de permettre la compréhension concrète des problématiques de gestion.

Le programme attire un public de formation et d'horizons professionnels très variés. Les confrontations de pratiques et de point de vue divers, tant entre étudiants et professeurs, qu'entre étudiants entre eux, offrent un enrichissement de la perspective des étudiants sur les différents domaines de la gestion.

Les étudiants sont invités dans différents travaux individuels ou de groupe - à porter un regard réflexif sur leur pratique professionnelle ou à étudier et résoudre des problèmes de gestion en lien avec leur domaine professionnel.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

**Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».**

Les méthodes d'évaluation sont diverses : réalisation de travaux individuels et/ou de groupe, passage d'examens écrits ou oraux, réalisation d'un Travail de fin d'études (TFE).

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

---

- [Master \[120\] en sciences de gestion](#) (site de Louvain-la-Neuve)
- [Master \[120\] en sciences de gestion](#) (site de Mons)

## GESTION ET CONTACTS

---

### Gestion du programme

Faculté

Entité de la structure

Dénomination

Secteur

Sigle

Adresse de l'entité

SSH/LSM

Louvain School of Management ([LSM](#))

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

LSM

Place des Doyens 1 - bte L2.01.01

1348 Louvain-la-Neuve

Site web

<http://www.uclouvain.be/lsm>

Mandat(s)

- Doyen : Matthieu de Nanteuil
- Directrice administrative de faculté : Helena Torres

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: [lsm-masters60-pm@uclouvain.be](mailto:lsm-masters60-pm@uclouvain.be)

Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: [president-jury-lln@uclouvain.be](mailto:president-jury-lln@uclouvain.be)
- Secrétaire du jury - Prof. Gordy Pleyers: [lsm-masters60-pm@uclouvain.be](mailto:lsm-masters60-pm@uclouvain.be)

Personne(s) de contact

- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme belge - Mme Alice Bagniet: [lsm-belgian-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be)
- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: [lsm-international-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-international-admissions@uclouvain.be)
- Conseillère aux études - Mme Anneliese Desbuquoit: [lsm-head-student-office@uclouvain.be](mailto:lsm-head-student-office@uclouvain.be)