

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En français**Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **optionnel** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **NON**Domaine d'études principal : **Sciences politiques et sociales**Organisé par: **Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO)**Sigle du programme: **GRH2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction .....	2
Profil enseignement .....	3
Compétences et acquis au terme de la formation .....	3
Structure du programme .....	5
Programme .....	5
Programme détaillé par matière .....	5
Enseignements supplémentaires .....	10
Prérequis entre cours .....	12
Cours et acquis d'apprentissage du programme .....	12
Informations diverses .....	13
Conditions d'accès .....	13
Pédagogie .....	17
Evaluation au cours de la formation .....	17
Mobilité et internationalisation .....	17
Formations ultérieures accessibles .....	18
Certificats .....	18
Gestion et contacts .....	18

## GRH2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Les transformations des sociétés et des organisations affectent la manière dont peut être abordé aujourd'hui le management des personnes dans l'organisation.

Le master forme des professionnels de la gestion des ressources humaines capables de s'adapter à des contextes nouveaux et de suivre les transformations des sociétés et des organisations. Il est centré sur l'organisation, pour laquelle il forme à la dimension managériale plutôt qu'aux techniques de l'administration du personnel, avec une double exigence de rigueur et d'opérationnalité. Il forme à une démarche rigoureuse de compréhension et d'intervention sur les dimensions humaines du management.

#### Votre profil

Vous

- vous destinez à la fonction ressources humaines, à la formation ou au conseil en organisation ;
- souhaitez développer une capacité d'analyse critique des outils de la gestion des ressources humaines ;
- souhaitez articuler théorie et pratique dans le cadre d'une approche transversale et pluridisciplinaire des métiers de la gestion des ressources humaines ;
- souhaitez être un professionnel socialement responsable contribuant à l'élaboration de politiques visant la promotion de la personne humaine dans et par le travail.

#### Votre futur job

Les diplômés se dirigeront dans les organisations privées ou publiques, du marchand comme du non-marchand, nationales ou internationales et associatives et seront amenés à assurer des responsabilités principalement dans la gestion des ressources humaines, l'organisation du travail, la formation, les politiques sociales, les politiques de population, les politiques de développement, les relations collectives, la réglementation du travail, la recherche, l'enseignement, etc.

#### Votre programme

Le Master en gestion des ressources humaines vous offre

- une formation pluridisciplinaire qui associe gestion, management public, psychologie, droit et relations collectives du travail ;
- une approche intégrée des problèmes de gestion des ressources humaines ;
- un programme qui articule théorie et pratique, approche réflexive et expérience professionnelle pour développer les qualités nécessaires à la GRH ;
- un stage en entreprise donnant lieu à un projet personnel analysé dans le travail de fin d'études ;
- un échange d'expérience avec des professionnels de la GRH ;
- la possibilité de découvrir et de vous adapter à des environnements multiculturels, dans le cadre d'un réseau international (échanges MEST).

*Les spécialisations*

- Gestion des ressources humaines et organisation ;
- Psychologie sociale, du travail et des organisations ;
- Management public ;
- Relations collectives du travail et gestion des ressources humaines.

## GRH2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

**Devenir un professionnel socialement responsable ayant une approche transversale des métiers de la gestion des ressources humaines et, avant tout, un homme ou une femme capable d'élaborer des politiques visant la promotion de la personne humaine dans et par le travail, répondant en cela à un défi majeur de nos sociétés,** tels sont les défis que le diplômé du **Master 120 en gestion des ressources humaines** se prépare à relever .

L'École des Sciences du Travail de la faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO), en collaboration avec la Louvain School of Management et la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation souhaitent former des diplômés universitaires ayant développé les compétences et expertises transversales nécessaires à l'exercice des métiers de la gestion des ressources humaines (GRH), avec recul critique et de manière socialement responsable, dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales.

A travers une formation pluridisciplinaire, capitalisant sur les domaines des sciences du travail, de la gestion, de la psychologie et du management public, le diplômé du master 120 en gestion des ressources humaines :

- maîtrise un large socle de connaissances et de compétences scientifiques lui permettant de comprendre le champ de la gestion des ressources humaines, dans sa diversité disciplinaire ;
- a développé une approche pluridisciplinaire des questions de gestion des ressources humaines reposant sur une démarche méthodologique rigoureuse et appropriée.
- a développé une démarche rigoureuse et pertinente d'analyse et d'intervention en regard de situations/problèmes concrets en GRH, tout en faisant preuve d'une grande capacité d'adaptation ;
- a développé une compréhension internationale de problèmes humains et sociaux du travail ;
- a développé des compétences managériales dans le domaine de l'organisation et des ressources humaines ;
- est capable de concevoir et de piloter un projet touchant à la GRH dans ses divers aspects et de travailler en étroite collaboration avec des spécialistes exerçant d'autres fonctions dans l'organisation ;
- est capable d'articuler théorie et expérience professionnelle et de porter un regard réflexif sur les pratiques professionnelles.

Ainsi, au terme de ce programme, et y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger (ce dernier étant optionnel), le diplômé aura développé les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de :

- mettre en œuvre des pratiques de management des ressources humaines qui soient socialement responsables dans des organisations publiques ou privées et au regard du contexte institutionnel ;
- traiter une large variété de problèmes de gestion des ressources humaines en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers ;
- élaborer des politiques visant la promotion de la personne humaine dans et par le travail, en faisant preuve de recul critique par rapport aux outils et méthodes déployés en GRH et à leurs finalités.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

AA1. Promouvoir la personne humaine dans et par le travail.

AA 1.1. Etre conscient des visions de l'humain sous-jacentes aux pratiques d'emploi et de gestion des travailleurs.

AA 2.2. Intégrer une vision humaniste du travail et de l'emploi au cœur des réflexions et la concrétiser dans les actions entreprises, et promouvoir le respect mutuel dans les relations de travail et d'emploi.

AA2. Maîtriser et articuler un socle de savoirs théoriques disciplinaires dans les champs de la gestion, de la psychologie, du management public, du droit et des relations collectives de travail pour agir avec expertise dans le domaine de la gestion des ressources humaines.

AA 2.1. Situer ses connaissances dans les principaux courants épistémologiques en sciences humaines.

AA 2.2. Maîtriser et articuler, de manière approfondie et critique, un solide socle de savoirs et de modèles théoriques (spécialisés) dans le domaine de la gestion des ressources humaines à travers différentes disciplines : la gestion, le management public, la psychologie, le droit et les relations collectives de travail.

AA 2.3. Démontrer une connaissance approfondie des enjeux de la gestion des ressources humaines, tant dans les entreprises publiques que privées, en les situant dans leur contexte organisationnel et institutionnel.

AA3. Problématiser et analyser, selon une approche disciplinaire et pluridisciplinaire, et en construisant un jugement critique scientifiquement fondé des situations complexes de gestion des ressources humaines en tenant compte des enjeux de société.

AA 3.1 Cerner la complexité d'une situation en Gestion des ressources humaines en la situant dans son contexte organisationnel et institutionnel, et en identifiant les enjeux, contraintes et opportunités propres au domaine et les acteurs concernés.

AA 3.2. Relier les questions de gestion des ressources humaines aux savoirs théoriques et aux cadres d'analyse disciplinaires en sciences humaines ainsi qu'aux enjeux de société.

AA 3.3. Problématiser une situation complexe en gestion des ressources humaines en construisant un questionnement pertinent

- en identifiant l'(ou les) angle(s) d'approche(s) disciplinaire(s) pertinent(s) pour l'analyse et la réflexion.
- en construisant un jugement critique scientifiquement fondé
- en tenant compte du contexte, des enjeux et des acteurs.

AA 3.4. Mener une analyse rigoureuse d'une situation complexe en gestion des ressources humaines.

AA 3.5. Formuler des propositions de réponses ou d'actions concrètes et contextualisées.

AA 3.6. Comprendre et analyser, en s'appuyant sur les fondements théoriques et avec recul critique, les pratiques professionnelles et leurs évolutions ainsi que les discours en matière de gestion des ressources humaines

- AA4. Elaborer et mettre en œuvre une démarche méthodologique rigoureuse (scientifiquement fondée) pour soutenir l'analyse approfondie d'une problématique de gestion des ressources humaines et contribuer à la construction de connaissances en gestion des ressources humaines.
- AA 4.1. Lire et comprendre, de manière critique, la littérature scientifique (notamment de langue anglaise) dans le champ de la gestion des ressources humaines.
- AA 4.2. Construire une démarche méthodologique, rigoureuse et pertinente en regard d'une problématique posée en articulant différentes disciplines.
- AA 4.3. Collecter et sélectionner, en mobilisant les outils adéquats, des données empiriques quantitatives et qualitatives pertinentes, en fonction de la problématique posée et de la démarche méthodologique prédéfinie.
- AA 4.4. Exploiter et analyser ces données selon des méthodes rigoureuses et appropriées.
- AA 4.5. Interpréter et donner sens aux résultats pour dégager des conclusions fondées sur les plans théorique et pratique
- AA 4.6. Contribuer à la construction de connaissances en gestion des ressources humaines.
- AA5. Concevoir et piloter un projet en gestion des ressources humaines en veillant tout particulièrement à la formulation et à la mise en œuvre de solutions concrètes, contextualisées et innovantes.
- AA5.1. Résoudre des problèmes concrets complexes relevant de la gestion des ressources humaines en faisant preuve de rigueur et de souci d'opérationnalisation, en articulant les apports de plusieurs disciplines (gestion, psychologie, droit et relations collectives de travail, management public) et en élaborant si nécessaire des stratégies innovantes.
- AA5.2. Gérer des projets concrets complexes en définissant les objectifs à atteindre concernant des dispositifs spécifiques et/ou des situations problématiques, les actions à entreprendre, leur mise en œuvre en cohérence avec chaque contexte spécifique et avec les objectifs visés, l'évaluation de leurs effets et l'identification de mesures correctrices si nécessaire.
- AA5.3. Contribuer à une dynamique de changement au sein des entreprises et s'adapter à des contextes nouveaux.
- AA6. Communiquer, interagir, collaborer et négocier de manière efficace et constructive avec des interlocuteurs variés.
- AA 6.1. Communiquer, oralement et par écrit sur des situations / sujets complexes en gestion des ressources humaines de façon correcte, structurée, argumentée selon les standards de communication spécifiques au contexte et en adaptant sa communication (contenu et forme) au public visé (dont des partenaires ou interlocuteurs intervenant dans la pratique professionnelle de la GRH) et aux intentions poursuivies.
- AA 6.2. Développer et acquérir des compétences communicationnelles en néerlandais et/ou en anglais, à l'oral et à l'écrit, autour de différents thèmes liés principalement aux domaines de la gestion des ressources humaines et à des situations professionnelles concrètes, dans la perspective de sa future insertion socioprofessionnelle. (Le niveau du cadre européen commun de référence visé au terme du master est fonction du choix de la langue et du niveau de compétences initial de l'étudiant)
- AA 6.3. Etablir des liens utiles avec les différents réseaux d'acteurs.
- AA 6.4. Démontrer des capacités d'écoute et de dialogue, argumenter, convaincre et négocier de façon adaptée pertinente et constructive
- AA 6.6. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe, s'y impliquer de manière responsable.
- AA7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur réflexif soucieux d'une pratique socialement responsable de la gestion des ressources humaines et en ayant intégré une logique de développement continu.
- AA 7.1 S'engager dans une pratique socio-professionnelle dans une démarche réfléchie et critique reposant sur une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique).
- AA 7.2. Articuler approche réflexive et expérience professionnelle dans une logique d'apprentissage et de développement continu de ses compétences et qualités personnelles et professionnelles nécessaires à la pratique socialement responsable de la gestion des ressources humaines.
- AA 7.3. Affiner ses propres conceptions et valeurs et les confronter avec celles des autres, à travers un dialogue constructif
- AA 7.4. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.
- AA 7.5. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.
- AA8. Agir en tant qu'universitaire, en acteur réflexif soucieux d'une pratique socialement responsable de la GRH et en ayant intégré une logique de développement continu.
- AA8.1. S'engager dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.
- AA8.2. Articuler approche réflexive et expérience professionnelle dans une logique d'apprentissage et de développement continu de ses compétences et qualités personnelles et professionnelles nécessaires à la pratique socialement responsable de la gestion des ressources humaines.
- AA8.3. Affiner ses propres conceptions et valeurs et les confronter avec celles des autres, à travers un dialogue constructif, pour en dégager des idées originales.
- AA8.4. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.
- AA8.5. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.
- AA8.6. Agir en autonomie et exercer des responsabilités dans la réflexion, la création et la mise en application de politiques et de processus de changement.
- AA.Option-eu. **S'il choisit l'option approches européennes (MEST)**, Développer une expertise dans le domaine des sciences du travail et de la gestion des ressources humaines en Europe et spécifiquement dans la compréhension et l'analyse, selon une approche comparative rigoureuse, des spécificités du travail et de l'emploi dans le contexte européen.
- AA.Option-eu.1. Démontrer une maîtrise approfondie des spécificités ainsi que des variables explicatives (culturelles, politiques, économiques) des systèmes politiques et des relations sociales dans les pays de l'Union européenne.
- AA.Option-eu.2. Maîtriser la démarche comparative, en saisir les exigences, et la mobiliser de manière rigoureuse pour l'analyse de questions relatives au travail et à la gestion des ressources humaines dans différents pays de l'Union européenne.
- AA.Option-eu.3. Identifier, comprendre et analyser les interactions entre les dimensions européennes et les dimensions nationales

AA.Option-grhoi. **S'il choisit l'option Gestion des ressources humaines, organisation et institutions**, élargir son expertise dans le domaine de la gestion des ressources humaines (organisations publiques ; GRH et choix stratégiques et opérationnels de l'entreprise/institution ; comportement organisationnel).

AA.Option-grhoi.1. Démontrer une connaissance et analyser le fonctionnement des organisations publiques et/ou le cycle d'une politique publique.

AA.Option-grhoi.2. Situer et analyser une politique de gestion stratégique des ressources humaines d'une entreprise / institution en regard de ses orientations stratégiques et opérationnelles.

AA.Option-grhoi.3. Démontrer une connaissance approfondie en matière de comportement organisationnel et/ou de dynamique de groupe.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Le programme compte 120 crédits, et comprend :

- un tronc commun de 60 crédits comportant des unités d'enseignement, un mémoire et un stage de quarante jours ouvrables minimum, associé au mémoire ;
- la finalité spécialisée, composée essentiellement des unités d'enseignement avancées sur les questions de gestion des ressources humaines ;
- une option à choisir par l'étudiant : soit l'option « Gestion des ressources humaines, organisation et institutions », soit l'option « Approches européennes (MEST) ».

## GRH2M Programme

## PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

### Tronc Commun [60.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023
- ⊖ Non organisé cette année académique 2022-2023 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2022-2023 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc  
annuel




1 2

### o Stage et mémoire (27 crédits)

● LGRH2900A	Séminaire d'accompagnement du mémoire		FR [ ] [ ] [2 Crédits] 🌐	X	
● LGRH2900B	Mémoire ■		FR [ ] [ ] [20 Crédits] 🌐		X
● LGRH2910	Stage		FR [ ] [ ] [5 Crédits] 🌐		X







### o Cours (30 crédits)

● LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	John Cultiaux	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LTRAV2230	Psychologie du travail	Michaël Dubois	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

				Bloc annuel	
				1	2
○ LPSYS2203	Psychologie de la multiculturalité et de la diversité	Stéphanie Demoulin Karl-Andrew Woltin Vincent Yzerbyt	PS [q2] [45h] [5 Crédits]  > English-friendly	X	
○ LTRAV2010	Méthodes de recherche en sciences du travail	Anne Rousseau	PS [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 	X	
○ LTRAV2210	Droit du travail	Auriane Lamine	PS [q1] [30h] [5 Crédits] 	X	

### ○ Cours de langue (3 crédits)

Les étudiants sont tenus d'assister lors de la première semaine de l'année à une séance de présentation des cours de néerlandais et/ou d'anglais (selon leur choix) afin de préciser les questions d'horaire, de niveau prérequis, etc. (voir l'annonce des séances de présentation sur le site de l'Institut des langues vivantes). Les bacheliers en sciences humaines et sociales de l'UCL ne peuvent pas choisir le cours LANGL2600. Un parmi :

⊗ LNEER2500	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau moyen	Marie-Laurence Lambrecht (coord.)	NL [q1 ou q2] [30h] [3 Crédits] 	X	
⊗ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi	Dag Houdmont Marie-Laurence Lambrecht (coord.)	NL [q1 ou q2] [30h] [3 Crédits] 	X	
⊗ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement	Isabelle Demeulenaere Marie-Laurence Lambrecht (coord.)	NL [q1] [30h] [3 Crédits] 	X	
⊗ LANGL2600	Séminaire d'insertion professionnelle: anglais	Lutgarde Schrijvers (coord.)	EN [q1] [30h] [3 Crédits] 	X	
⊗ LANGL1500	Anglais niveau intermédiaire	Philippe Denis (coord.)	EN [q1 ou q2] [30h] [3 Crédits] 	X	
⊗ LANGL1700	Anglais niveau avancé	Timothy Byrne Philippe Denis (coord.)	EN [q1 ou q2] [30h] [3 Crédits] 	X	

### ○ Echange à l'étranger (30 crédits)

Le programme comprend un quadrimestre d'échange dans une institution étrangère (au 2ème quadrimestre de la 2ème année du master). L'échange comporte 30 crédits et est organisé dans le cadre des accords conclus avec les partenaires étrangers.

**Finalité spécialisée [30.0]**

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023
- ⊖ Non organisé cette année académique 2022-2023 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2022-2023 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Note : Les cours LECGE1222 microéconomie et LECGE1212 macroéconomie sont des prérequis obligatoires pour suivre le cours LECON2051 Travail, chômage et politiques d'emploi. Pour le cours LPSYS 2307 Psychologie du personnel : évaluation et développement des compétences, les étudiants du master en GRH devront suivre uniquement un partim du cours de 30h. Un horaire de cours semaine par semaine sera communiqué aux étudiants lors du premier cours et des lectures préparatoires seront demandées*

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

⊗ LADPU2035	<b>Management public : gestion des ressources humaines</b> <i>Ce cours sera offert en version bilingue Français - Anglais</i>	Mohamad Amin Alomar (supplée Stéphane Moyson) Scott Brenton	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LADPU2040	<b>Public Management: Strategies, Organization and Management Control</b>	Scott Brenton	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LTRAV2030	<b>Droit et pratiques des relations collectives du travail</b>	Filip Dorssemont Aurélie Frankart	FR [q2] [45h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LTRAV2640	<b>Théorie et pratique de la négociation</b>	Stéphanie Demoulin	FR [q1] [25h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LTRAV2650	<b>Aspects salariaux du travail</b>	Bauduin Auquier Luc Denayer	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LECON2051	<b>Travail, chômage et politiques d'emploi</b>	François Rycx Lamme d'Huisnacht (supplée Muriel Dejemeppe)	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LTRAV2020A	<b>Approches interdisciplinaires du travail et de la GRH</b>		FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LPSYS2202	<b>Psychologie du changement des comportements : santé, consommation, prise de décision</b>	Julien Barbedor (supplée Olivier Corneille) Gordy Pleyers (supplée Olivier Corneille)	FR [q1] [60h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LPSYS2308	<b>Travail et bien-être : aspects psychosociaux</b>	Donatienne Desmette	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LPSYS2307	<b>Psychologie du personnel : évaluation et développement des compétences</b>	Marie Courtois (supplée Gaëtane Caesens) Michaël Parmentier	FR [q1] [60h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LLSMF2007	<b>Change Management and Leadership</b>	Nathalie Guillmot (supplée Alain Vas) Emilie Malcourant (supplée Alain Vas)	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**Options et/ou cours au choix [30.0]**

- > Option: Gestion des ressources humaines, organisation et institutions [ prog-2022-grh2m-lgrh900o ]  
 > Option: Approches européennes (MEST) [ prog-2022-grh2m-lgrh901o ]

**Option: Gestion des ressources humaines, organisation et institutions [30.0]**

L'option "Gestion des ressources humaines, organisation et institutions" vise à élargir la capacité d'expertise dans le domaine de la GRH en permettant aux étudiants qui le souhaitent d'effectuer un échange auprès de nos institutions partenaires.

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023
- ⊖ Non organisé cette année académique 2022-2023 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2022-2023 mais non organisé l'année suivante
- ⊕⊖ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Note: Choisir 30 crédits parmi les unités d'enseignement suivantes :

Bloc  
annuel  
**1 2**

**o Contenu:**

⊗ LLSMS2073	Strategic Human Resource Management	Marine De Ridder (supplée Laurent Taskin)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LADPU2000	Conseil politique : analyse avancée des politiques publiques	David Aubin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LADPU2015	Droit de l'action et des organisations publiques	Philippe Bouvier	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LTRAV2610	Stratégie d'entreprise	Guilhem Bascle	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LCOMU2610	Internal communication and communication of change	Katja Werbroeck (supplée François Lambotte)	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LCOMU2611	Audit de la communication interne	François Lambotte	FR [q2] [15h] [5 Crédits] △ 🌐		X
⊗ LGRH2000	Management Humain : Pratiques, métier et déontologie	Patrick Marichal Laurent Taskin	FR [q1] [15h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Marc Hellemans (supplée Ina Aust-Gronarz)	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

**⊗ Comportement organisationnel**

1 parmi :

⊗ LLSMS2071	Diversity Management	Eline Jammaers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LPSYS2309	Comportement organisationnel	Nathan Nguyen (supplée Gaëtane Caesens)	FR [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐		X



**Option: Approches européennes (MEST) [30.0]**

L'option « Approches européennes (MEST) » vise à développer la capacité d'expertise dans le domaine de la GRH en Europe et spécifiquement dans la compréhension et l'analyse, selon une approche comparative rigoureuse, des spécificités du travail et de l'emploi dans le contexte européen. L'échange est obligatoire et s'effectue au second quadrimestre du bloc annuel 2 auprès de l'une des institutions partenaires du Master européen en sciences du travail (MEST). Son contenu est défini de façon similaire pour l'ensemble des institutions membres du consortium, de façon à favoriser la mobilité des étudiants au sein du réseau et conduit à l'obtention du certificat de « Master européen en sciences du travail ».

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023
- ⊖ Non organisé cette année académique 2022-2023 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2022-2023 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

○ LLSMS2063	<a href="#">Industrial Relations in Europe</a>	Evelyne Léonard	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LTRAV2700	<a href="#">Labour context in Europe</a>	Evelyne Léonard	EN [q1] [15h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LTRAV2710	<a href="#">Comparative training and employment systems</a>	Martin Wagener	EN [q2] [45h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LTRAV2720	<a href="#">Comparative social protection systems</a>	Laura Merla	EN [q2] [45h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LTRAV2730	<a href="#">Comparative wage and HRM systems</a>	Marie Van den broeck	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LTRAV2740	<a href="#">Comparative industrial relations systems</a>	Filip Dorssemont Pieter Pecinovsky (supplée Filip Dorssemont) Marc Zune (coord.)	EN [q2] [45h] [5 Crédits] 🌐		X

## ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

**Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il se verra ajouter par le Jury, en début de son programme de master, les enseignements supplémentaires nécessaires.**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023
- Non organisé cette année académique 2022-2023 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2022-2023 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2022-2023 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

✂ LCOPS1212	Collecte et analyse des données qualitatives	Nathalie Burnay	FR [q2] [25h+20h] [4 Crédits] 🌐
✂ LPOLS1235	Introduction à l'épistémologie et à la démarche scientifique des sciences sociales	Mathieu Berger	FR [q1] [20h] [2 Crédits] 🌐
✂ LECGE1221	Droit économique et fiscalité	Patrick De Wolf Michel De Wolf	FR [q1] [60h] [5 Crédits] 🌐
✂ LESPO2100	Economie politique	Caroline Cleppert Françoise Delmez	FR [q1] [30h+15h] [4 Crédits] 🌐
✂ LESPO2102	Statistiques	Dominique Deprins	FR [q1] [30h+15h] [4 Crédits] 🌐
○ LPOLS1221	Analyse des données quantitatives	Jacques Marquet	FR [q1] [25h+20h] [4 Crédits] 🌐
○ LESPO1321	Economic, Political and Social Ethics	Gregory Ponthiere	EN [q2] [30h] [3 Crédits] 🌐
✂ LCOPS1125	Psychologie et psychologie sociale	Coralie Buxant Stéphanie Demoulin (supplée Olivier Corneille) Clément Letesson (supplée Olivier Corneille) Karl-Andrew Woltin	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
✂ LESPO1113	Sociologie et anthropologie des mondes contemporains	Joseph Amougou Joseph Amougou (supplée Laura Merla) Julien Charles Julien Charles (supplée Laura Merla) Jean De Munck Hugues Draelants	FR [q1 ou q2] [40h] [5 Crédits] 🌐
✂ LANGL1330	Anglais niveau moyen 1ère partie	Stéphanie Brabant Julie Callens Julie Crombois Estelle Dagneaux Auréli Deneumoustier Marie Duetz Claudine Grommersch Sandrine Mulkers (coord.) Emeline Pierre (supplée Sandrine Mulkers) Marc Piwnik (coord.) Florence Simon Françoise Stas Anne-Julie Toubeau Marine Volpe	EN [q1 ou q2] [20h] [3 Crédits] 🌐
○ LECGE1231	Perspectives critiques en Management	Stéphanie Coster Stéphanie Coster (supplée Laurent Taskin) Laurianne Terlinden (supplée Laurent Taskin)	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
✂ LPOLS1112	Comptabilité du secteur non-marchand	Karine Cerrada Cristia	FR [q2] [30h+15h] [4 Crédits] 🌐

● LTRAV2600	Personnel et organisation	Michel Ajzen Marie Antoine Camilla Scola (supplée) Stéphanie Coster	PR [q1] [30h] [5 Crédits] ⓘ
-------------	---------------------------	--	-----------------------------

---

## PRÉREQUIS ENTRE COURS

---

Le **tableau** ci-dessous reprend les activités (unités d'enseignement - UE) pour lesquelles existent un ou des prérequis au sein du programme, c'est-à-dire les UE du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à cette UE.

Ces activités sont par ailleurs identifiées **dans le programme détaillé** : leur intitulé est suivi d'un carré jaune.

### Prérequis et programme annuel de l'étudiant-e

Le prérequis étant un préalable à l'inscription, il n'y a pas de prérequis à l'intérieur d'un même bloc annuel d'un programme. Les prérequis sont définis entre UE de blocs annuels différents et influencent donc l'ordre dans lequel l'étudiant-e pourra s'inscrire aux UE du programme.

En outre, lorsque le jury valide le programme individuel d'un-e étudiant-e en début d'année, il en assure la cohérence :

- Il peut imposer à l'étudiant-e de combiner l'inscription à deux UE distinctes qu'il considère nécessaires d'un point de vue pédagogique
- En fin de cycle uniquement, il peut transformer un prérequis en corequis.

Pour plus d'information, consulter le [règlement des études et des examens](https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html) (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>).

---

### # Tableau des prérequis

LGRH2900B "Mémoire" a comme prérequis LTRAV2010

- LTRAV2010 - [Méthodes de recherche en sciences du travail](#)

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, un [référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

## GRH2M - Informations diverses

## CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.

## SOMMAIRE

- > Conditions d'accès générales
- > Conditions d'accès spécifiques
- > Bacheliers universitaires
- > Bacheliers non universitaires
- > Diplômés du 2<sup>e</sup> cycle universitaire
- > Diplômés de 2<sup>e</sup> cycle non universitaire
- > Accès par valorisation des acquis de l'expérience
- > Accès sur dossier
- > Procédures d'admission et d'inscription

## Conditions d'accès spécifiques

En plus de remplir les conditions d'accès décrites ci-dessous, les candidats devront apporter la preuve d'une maîtrise suffisante de la langue française (niveau B1 du [Cadre européen commun de référence](#)).

## Accès sur dossier

Selon le parcours antérieur de l'étudiant, le jury peut conditionner l'accès direct au master à l'ajout d'enseignements supplémentaires obligatoires (maximum 60 crédits) au programme.

## Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers universitaires de l'UCLouvain</b>			
Bachelier en sciences humaines et sociales (Louvain-la-Neuve) Bachelier en sciences humaines et sociales (Mons) Bachelier en sciences économiques et de gestion Bachelier en sciences de gestion Bachelier : ingénieur de gestion (Louvain-la-Neuve) Bachelier : ingénieur de gestion (Mons)		Accès direct	
Bachelier en information et communication (Louvain-la-Neuve) Bachelier en sociologie et anthropologie Bachelier en sciences politiques, orientation générale (Louvain-la-Neuve) Bachelier en philosophie Bachelier en sciences psychologiques et de l'éducation, orientation générale	Avec la Mineure en gestion (initiation) ou la Mineure en sciences humaines et sociales	Accès sur dossier	S'il la considère suffisamment complète, le Service des inscriptions de l'UCLouvain se chargera d'introduire, auprès de la faculté, la demande d'inscription sollicitée par l'étudiant-e afin d'obtenir sa décision.  Accès pour autant que l'étudiant ait suivi les unités d'enseignement suivantes : LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits) LESPO2102 Statistiques (4 crédits) LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits) LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits)

LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits  
 LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits)  
 LESPO2100 Economie politique (4 crédits)  
 LECGE1231 Perspectives critiques en management (5 crédits)

### Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)

Tout bachelier

Accès sur dossier

Enseignements supplémentaires :  
 LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits)  
 LESPO2102 Statistiques (4 crédits)  
 LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits)  
 LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits)  
 LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits  
 LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits)  
 LESPO2100 Economie politique (4 crédits)  
 LECGE1231 Perspectives critiques en management (5 crédits)

### Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique

Bachelor of Science in de economische wetenschappen  
 Bachelor of Science in de toegepaste economische wetenschappen: handelsingenieur  
 Bachelor of Science in de toegepaste economische wetenschappen  
 Bachelor of Science in de ingenieurwetenschappen  
 Bachelor of Science in de politieke wetenschappen  
 Bachelor of Science in de sociologie (ou équivalent)  
 Bachelor of Arts in de wijsbegeerte  
 Bachelor of Science in de (toegepaste) economische wetenschappen  
 Bachelor of Science in de communicatiewetenschappen  
 Bachelor of Laws in de rechten  
 Bachelor of Science in de psychologie

Accès sur dossier

Enseignements supplémentaires :  
 LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits)  
 LESPO2102 Statistiques (4 crédits)  
 LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits)  
 LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits)  
 LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits  
 LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits)  
 LESPO2100 Economie politique (4 crédits)  
 LECGE1231 Perspectives critiques en management (5 crédits)

### Bacheliers étrangers

Bachelier en sciences humaines et sociales  
 Bachelier en sciences économiques et de gestion  
 Bachelier en sciences économiques  
 Bachelier en sciences de gestion  
 Bachelier ingénieur de gestion  
 Bachelier en information et communication  
 Bachelier en sociologie et en anthropologie  
 Bachelier en sciences politiques  
 Bachelier en psychologie  
 Bachelier en droit  
 Bachelier en philosophie

Accès sur dossier

Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le [module complémentaire](#).

## Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - assistant(e) en psychologie - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - assistant(e) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en droit - crédits supplémentaires entre 30 et 60 BA en écologie sociale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion des ressources humaines - crédits supplémentaires entre 15 et 30 BA en relations publiques - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le <a href="#">module complémentaire</a> .	Type court

## Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			
Licence en sciences économiques Licence en gestion Licence en sciences de gestion Licence ingénieur de gestion Licence en information et communication Licence en sociologie et en anthropologie Licence en sciences politiques Licence en psychologie Licence en droit Licence en philosophie		Accès sur dossier	Enseignements supplémentaires : LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits) LESPO2102 Statistiques (4 crédits) LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits) LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits) LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits) LESPO2100 Economie politique (4 crédits) LECGE1231 Perspectives critiques en management (5 crédits)
<b>Masters</b>			
<a href="#">Master [120] en sciences économiques, orientation générale</a> <a href="#">Master [120] en sciences de gestion</a> <a href="#">Master [120] : ingénieur de gestion</a> <a href="#">Master [120] en communication</a> <a href="#">Master [120] en communication</a> <a href="#">Master [120] en sociologie</a> <a href="#">Master [120] en anthropologie</a> <a href="#">Master [120] en sciences politiques, orientation générale</a> <a href="#">Master [120] en sciences psychologiques</a> <a href="#">Master [120] en droit</a> <a href="#">Master [120] en philosophie</a>		Accès sur dossier	Enseignements supplémentaires : LESPO1113 Sociologie & anthropologie des mondes contemporains (5 crédits) LESPO2102 Statistiques (4 crédits) LECGE1221 Droit commercial et fiscalité (5 crédits) LCOPS1125 Psychologie et Psychologie sociale (5 crédits) LTRAV2600 – Personnel et organisation (30h) – 5 crédits LPOLS1112 Comptabilité du secteur non-marchand (4 crédits) LESPO2100 Economie politique (4 crédits)

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

Aucune passerelle entre votre diplôme initial et ce master n'est prévue par l'Arrêté du Gouvernement. Peut-être avez-vous néanmoins accès à ce master, éventuellement moyennant l'ajout d'enseignements supplémentaires à votre programme. Veuillez vous adresser à la faculté qui organise ce master afin de connaître les démarches à effectuer.

Les demandes de renseignements complémentaires concernant l'admission sont à adresser au secrétariat de l'Ecole des sciences du travail : [info-ist@uclouvain.be](mailto:info-ist@uclouvain.be)

## Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Le jury d'admission décide de l'accès au master sur base du dossier de valorisation des acquis de l'expérience professionnelle et personnelle et de la réussite d'une épreuve écrite visant à évaluer la connaissance du monde du travail, la capacité à synthétiser, analyser et commenter un texte scientifique sur des questions relatives au travail et la capacité de comprendre un tableau statistique à double entrée.

Plus d'informations sur la VAE à [l'Ecole des sciences du travail](#)

## Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Les étudiants ayant réussi une formation de 1er cycle universitaire hors UE (minimum 3 ans) et ayant obtenu au moins 70% (14/20) pour chaque année universitaire réussie dans leur université d'origine, s'agissant du diplôme universitaire justifiant une admission au master en gestion des ressources humaines, ont la possibilité de demander leur admission au programme du master en gestion des ressources humaines (120 crédits) réparti sur deux années.

Les étudiants admis suivront les 120 crédits du master dans leur intégralité. Si leur parcours antérieur est jugé incomplet, des enseignements supplémentaires peuvent être ajoutés à leur programme.

Ce critère d'admissibilité est appliqué strictement. Il peut toutefois y être dérogé moyennant une expérience professionnelle significative et de qualité dûment attestée.

Plus d'informations à [l'Ecole des sciences du Travail](#)

## Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Les demandes d'admission pour les titulaires d'un diplôme belge doivent être introduites auprès de l'Ecole des sciences du travail.

Les demandes d'admission pour les étudiants titulaires d'un diplôme non belge sont à introduire en ligne à l'adresse suivante : <https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/diplome-non-belge.html>



## PÉDAGOGIE

Le programme proposé est pluridisciplinaire, associant les apports de la gestion, de la psychologie, du management public, du droit et des relations collectives du travail.

Les choix pédagogiques du master sont en lien direct avec les compétences visées pour de futurs professionnels de la gestion des ressources humaines : capacités d'écoute et de synthèse, capacité d'interprétation d'une réalité organisationnelle, capacité de travail en équipe, capacité d'expression orale et écrite, autonomie et sens de la responsabilité. Dans cette optique, les méthodes allient :

- cours et conférences ;
- mises en situation et cas pratiques ;
- travaux d'équipe ;
- échange d'expériences avec des professionnels, notamment par le biais de la chaire en gestion des ressources humaines ;
- adaptation et ouverture à un environnement multiculturel, par l'échange à l'étranger ;
- confrontation à la pratique professionnelle dans le stage, associée à l'analyse dans le mémoire.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

**Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».**

L'évaluation d'un enseignement, appelée examen dans le cadre du présent règlement quel qu'en soit le type, peut consister en un examen oral, en un examen écrit, en toute autre prestation ou travail écrit effectué par l'étudiant à cet effet ou en une évaluation continue.

Lorsqu'un enseignement donne lieu à une évaluation continue, la fiche descriptive y relative précise le poids que représente chacune des évaluations dans la note finale.

(<http://www.uclouvain.be/enseignement-reglements.html> (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>)).

Les modalités d'évaluation associent des dispositifs diversifiés en cohérence avec les choix pédagogiques, visant à juger aussi bien des capacités d'analyse et d'expression ou des capacités de travail en équipe, par exemple, que de la maîtrise de contenus théoriques : travaux individuels et de groupe, présentations orales individuelles et en groupe, examens écrits et oraux, travail de recherche individuel couplé à l'analyse de terrain dans le stage-mémoire.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

### Attractivité internationale du programme

Le programme offre une formation pluridisciplinaire, combinée à un échange et à un stage. La langue principale d'enseignement est le français, auquel viendra s'ajouter la langue d'enseignement de l'institution où l'échange prend place.

Le stage peut être effectué dans une langue autre que le français mais doit être réalisé dans une entreprise belge. Cela peut être le cas également pour le mémoire, selon des modalités à définir avec l'Ecole des Sciences du Travail et le promoteur du mémoire.

### Ouverture internationale dans le cadre du programme

**L'option « gestion des ressources humaines, organisation et institutions »** permet aux étudiants qui le souhaitent d'effectuer un quadrimestre d'échange (2ème quadrimestre du bloc annuel 2 du master)

- l'Ecole des Relations Industrielles (ERI) de l'Université de Montréal ;
- l'Ecole des Relations Industrielles de l'Université Laval ;
- l'Université de Québec à Rimouski, au Québec ;
- Mc Gill University, Montreal ;
- l'Université de Séville, en Espagne ;
- l'Université catholique de l'Ouest, à Angers, en France

Le programme offre également à l'étudiant la possibilité de choisir **l'option "Approches européennes (MEST)"**, qui s'effectue auprès de l'une des institutions partenaires du Master européen en sciences du travail (MEST) :

- Universität Trier, en Allemagne ;
- Universität Bremen, en Allemagne ;
- Universitat Autònoma de Barcelona, en Espagne ;
- Université des Sciences Sociales de Toulouse, en France ;
- University College Dublin, en Irlande ;
- Università degli Studi di Firenze, en Italie ;
- Università degli Studi di Milano, en Italie ;
- Universiteit van Amsterdam, aux Pays-Bas ;
- Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa, à Lisbonne, au Portugal ;
- London School of Economics & Political Science, à Londres, au Royaume-Uni ;
- University of Warwick, à Coventry, au Royaume-Uni ;
- Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), à Bucarest, en Roumanie.
- Univerza v Ljubljani, Sloveenie

Dans cette option « Approches européennes (MEST) », l'échange obligatoire prend place au second quadrimestre du bloc annuel 2. Son contenu est défini de façon similaire pour l'ensemble des institutions membres du consortium, de façon à favoriser la mobilité des étudiants au sein du réseau. Il est centré sur une approche comparative des questions du travail et de gestion des ressources humaines dans l'Union européenne. Cette option, organisée conjointement par les partenaires du réseau, conduit à l'obtention du certificat de « Master européen en sciences du travail ».

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

---

Formations doctorales accessibles : école doctorale en sciences de gestion ; école doctorale en sciences politiques et sociales

Autres masters accessibles: Des masters UCLouvain (généralement 60) sont largement accessibles aux diplômés masters UCLouvain. Par exemple :

- le [Master de spécialisation interdisciplinaire en sciences et gestion de l'environnement et du développement durable](#) (accès direct moyennant examen du dossier)
- les différents Masters 60 en sciences de gestion (accès direct moyennant examen du dossier):
  - [Master \[60\] en sciences de gestion](#)
  - [Master \[60\] en sciences de gestion](#)
  - [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#)
  - [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#)
  - [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#)
- le [Master \[60\] en information et communication](#) à Louvain-la-Neuve ou le [Master \[60\] en information et communication](#) à Mons
- le [Master de spécialisation en économie sociale](#) , programme interuniversitaire en un an, organisé conjointement par l'Université catholique de Louvain (FOPES) et l'Université de Liège (HEC).

## CERTIFICATS

---

Ce programme ne prévoit pas pour l'instant l'octroi de certificats de formation continue.

## GESTION ET CONTACTS

---

**Inscriptions :** [www.uclouvain.be/fr/facultes/espo/s-inscrire-en-master.html](http://www.uclouvain.be/fr/facultes/espo/s-inscrire-en-master.html)

### Gestion du programme

Entité

Entité de la structure

Dénomination

Faculté

Secteur

Sigle

Adresse de l'entité

SSH/ESPO/TRAV

Ecole des Sciences du travail ([TRAV](#))

Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication ([ESPO](#))

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

TRAV

Place des Doyens 1 - bte L2.01.04

1348 Louvain-la-Neuve

Tél: +32 (0) 10 47 20 63;010473921 - Fax: +32 (0) 10 47 39 14

<https://uclouvain.be/fr/facultes/espo/est>

Site web

Responsable académique du programme: Laurent Taskin

Jury

- Président du Jury: [philippe.bouvier@uclouvain.be](mailto:philippe.bouvier@uclouvain.be)
- Auriane Lamine

Personne(s) de contact

- Fabienne Horstermans
- Informations aux étudiants: [info-est@uclouvain.be](mailto:info-est@uclouvain.be)