

A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En anglaisMémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Sigle du programme: **INGE2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction	2
Profil enseignement	3
- Compétences et acquis au terme de la formation	3
- Structure du programme	5
- Programme détaillé	8
- Programme par matière	8
- Programmes particuliers	35
- Prérequis entre cours	38
- Cours et acquis d'apprentissage du programme	38
Informations diverses	39
- Conditions d'accès	39
- Enseignements supplémentaires	43
- Pédagogie	44
- Evaluation au cours de la formation	44
- Mobilité et internationalisation	44
- Formations ultérieures accessibles	45
- Gestion et contacts	45

INGE2M - Introduction

INTRODUCTION

Introduction

Le master en ingénieur de gestion est un programme qui développe les compétences et expertises nécessaires au dialogue entre les métiers du management et les métiers orientés sciences et technologie au sein des organisations privées ou publiques, marchandes ou non marchandes. En plus d'une formation en économie et gestion et méthodes quantitatives, il vise à renforcer les acquis en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés).

Ce master offre également **différentes opportunités** uniques qui apporteront de la **plus-value à votre curriculum**:

- en suivant un quadrimestre de cours au sein d'une des 145 universités partenaires;
- en participant au programme de sélection "CEMS" en vue d'obtenir, en plus, le diplôme du Master in International Management (CEMS), exclusif en Belgique;
- en participant au programme de sélection "IB" (séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne);
- en faisant un double-diplôme organisé avec l'une des 7 universités partenaires prestigieuses européennes;
- en intégrant la spécialisation en « entrepreneuriat » (formation CPME);
- en devenant expert en digital marketing;
- en suivant une majeure et une option dans votre domaine de prédilection en vue de devenir expert dans le domaine.

Votre profil

Vous

- souhaitez développer vos compétences en management des technologies ;
- cherchez à développer une expérience concrète en entreprise et participer à la gestion de projets complexes et innovants ;
- cherchez une formation de haut niveau, fondée sur de solides connaissances scientifiques, dans le domaine de l'industrie et des services de haute technologie ;
- êtes animé par la volonté d'entreprendre et souhaitez apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- désirez devenir un gestionnaire.

Votre futur job

La capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate sont les compétences que l'on attend de ceux qui veulent assumer des responsabilités dans la direction et la gestion des entreprises.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises. On les retrouve également dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

Votre programme

Au cours de ce master, vous développerez les compétences nécessaires à la maîtrise des enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises dans l'économie de la connaissance

Vous

- apprendrez à modéliser et formaliser les problèmes et situations de gestion
- intégrerez les processus technologiques et en maîtriserez leur application dans le monde industriel ;
- renforcerez vos compétences en langues en suivant la totalité de votre master en anglais et/ou en suivant le cours de CSR en néerlandais.

Le Master 120 sera composé :

- de cours de la finalité spécialisée "Ingénieur de gestion" ainsi que de séminaires;
- d'une majeure, composée de 6 cours, à choisir parmi les grands domaines de la gestion;
- d'un quadrimestre d'échange (vivement conseillé mais pas obligatoire) ou d'un quadrimestre de 6 cours dont notamment un cours de langue et une option de 3 cours;
- d'un stage;
- d'un mémoire.

Notez, que selon votre parcours antérieur, des unités d'enseignement (=cours de prérequis) pourraient être ajoutées à votre programme de master.

INGE2M - Profil enseignement

COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

VISION DU DIPLOME

Devenir des experts en gestion, socialement responsables et entrepreneurs, intégrant les aspects technologiques et industriels et l'innovation tel est le défi que le diplômé du Master en Ingénieur de gestion se prépare à relever.

Le **master en ingénieur de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises nécessaires au dialogue entre les métiers du management et les métiers orientés sciences et technologie au sein des organisations privées ou publiques, marchandes ou non marchandes. En plus d'une formation en économie et gestion et méthodes quantitatives, il vise à renforcer les acquis en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés).

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage obligatoire en entreprise ou centre de recherche et un échange à l'étranger optionnel) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises et les industries dans la gestion des connaissances, des métiers, des compétences et des processus que ce soit à un niveau stratégique ou logistique. Il se sera également spécialisé dans un ou plusieurs domaines du management :

- fonctionnels : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, systèmes d'information et TIC, stratégie et innovation, ...
- ou transversaux : niveaux opérationnel, tactique ou stratégique.

Au terme de ce programme, le diplômé sera :

> **Responsable** capable de mettre en œuvre des pratiques de management socialement responsables dans tout type d'organisation.

> **Un expert**

- ayant acquis des compétences approfondies quantitatives et méthodologiques ;
- capable de modéliser et de formaliser des problèmes et situations de gestion, entre autres dans des secteurs hautement technologiques et centrés sur l'innovation, en vue d'y apporter des solutions et des améliorations ;
- capable d'intégrer les processus technologiques et d'en maîtriser leurs applications dans le monde industriel et des services.

> **Entrepreneur** capable de saisir et comprendre les enjeux complexes des secteurs innovants et maîtriser leur gestion.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, technologiques et innovateurs en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve d'expertise, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

LE REFERENTIEL DE COMPETENCES

Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master en Ingénieur de gestion est défini par le [référentiel de compétences de la LSM](#) avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en économie et gestion, en méthodes quantitatives, en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés) ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
 - Agir en acteur socialement responsable,
 - Maîtriser des savoirs,
 - Gérer un projet,
 - Innover et entreprendre,
- Appliquer une démarche scientifique ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix d'options, de tracks, de mémoire, de stage et d'échange.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

1. Agir en acteur socialement responsable

Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.

1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.

1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

2. Maîtriser des savoirs

Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisés dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.

- 2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.
- 2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.
- 2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

3. Appliquer une démarche scientifique

Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

- 3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.
- 3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.
- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.
- 3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

4. Innover et entreprendre

Innover, entreprendre et conduire le changement.

- 4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.
- 4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.
- 4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.
- 4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

5. Agir en contexte international et multiculturel

Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

- 5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.
- 5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.
- 5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

6. Travailler en équipe et en exercer le leadership

S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

- 6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.
- 6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

7. Gérer un projet

Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

- 7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.
- 7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.
- 7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

8. Communiquer

Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

- 8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.
- 8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.
- 8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

9. Se développer

Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

- 9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).
- 9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.
- 9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.
- 9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 120 en ingénieur de gestion est composé des 4 éléments suivants :

1. Un tronc commun de 30 crédits

Ce tronc commun inclut le mémoire (20 crédits) ainsi qu'un stage (10 crédits) pouvant être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.

2. Une finalité spécialisée de 30 crédits

Centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur : Performance Management, Data Analytics applied in Business, Technological and Quantitative Project,..

Les cours de la finalité sont donnés durant six semaines en première partie de chaque quadrimestre.

3. Une majeure de 6 cours pour 30 crédits

Donnée en 2 parties, elle permet à l'étudiant de se spécialiser dans un des domaines de l'ingénieur (Supply Chain Management, Financial Engineering, International Finance, Business Analytics, Decision Marketing...).

L'étudiant a accès aux majeures qui sont offertes sur les deux sites de la Louvain School of Management : Louvain-la-Neuve et Mons. Les cours de la majeure sont donnés durant six semaines en deuxième partie de chaque quadrimestre.

[> Descriptif détaillé \(objectifs, débouchés,...\) des majeures offertes dans le master en ingénieur de gestion](#)

4. Echange de 30 crédits ou une option et cours LSM (30 crédits)

En bloc annuel 2, l'étudiant a soit l'opportunité de suivre des cours en échange dans l'une des 145 universités partenaires de la Louvain School of Management soit continuer à se spécialiser avec des cours de la LSM ainsi qu'avec une option de 15 crédits.

BLOC ANNUEL 1				BLOC ANNUEL 2		
QUADRIMESTRE 1		QUADRIMESTRE 2		QUADRIMESTRE 1	QUADRIMESTRE 2	
Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	Partie 1
SEMINAR ON CURRENT MANAGERIAL ISSUES (3 crédits)				ECHANGE (optionnel)		
COURS FINALITÉ INGÉNIEUR DE GESTION	COURS DE LA MAJEURE	COURS FINALITÉ INGÉNIEUR DE GESTION	COURS DE LA MAJEURE	1 COURS OBL + 1 COURS AU CHOIX + 1 COURS DE LANGUE	OPTION	S
SKILLS SEMINAR						
14 crédits	15 crédits	13 crédits	15 crédits	15 crédits	15 crédits	10
MÉMOIRE (20 crédits)						

Notez, que selon votre parcours antérieur, des unités d'enseignement (=cours de prérequis) pourraient être ajoutées à votre programme de master.

Calendrier du 1er quadrimestre de 2020-21

Cours de la partie 1 : 14 sept. - prochainement annoncé

Semaine d'évaluation : prochainement annoncé

Cours de la partie 2 : prochainement annoncé

Session d'examens de janvier : prochainement annoncé

Calendrier du 2e quadrimestre de 2020-21

Cours de la partie 1 : prochainement annoncé

Semaine d'évaluation : prochainement annoncé

Cours de la partie 2 : prochainement annoncé (Congés de printemps prochainement annoncé)

Session d'examens de juin : prochainement annoncé

Quatre "tracks" poursuivant des objectifs de formation spécifiques accessibles après sélection :

Le CEMS Master's in International Management - CEMS MIM (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems.html>)

La LSM est le **partenaire exclusif en Belgique** de ce réseau qui réunit les meilleures écoles de gestion européennes et plusieurs partenaires hors Europe depuis quelques années.

Formation Interdisciplinaire en Création d'Entreprise - CPME (<https://uclouvain.be/fr/etudier/cpme>)

Ce programme réunit des étudiants de huit facultés de l'UCL et leur fournit les outils d'analyse et de réflexion qui les aideront à comprendre les processus entrepreneuriaux, à créer ou reprendre une entreprise (sprl, asbl, s.a., etc.) ou à développer des projets entrepreneuriaux au sein d'organisations existantes.

Le programme International Business - IB

Ce programme est destiné aux étudiants désirant s'engager dans une carrière internationale. En combinant une majeure préparatoire réservée à ce programme, des cours pris en échange et un stage de 6 mois à l'étranger dans une entreprise (multinationale, PME, ONG,...), il consolide l'ouverture d'esprit, les habilités interculturelles, l'adaptabilité et la proactivité indispensables au travail en contexte international. Les étudiants sélectionnés au programme IB réalisent donc l'entiereté de leur bloc annuel 2 à l'étranger, en enchaînant un échange international et un stage de 6 mois dans une entreprise hors Europe.

Le double diplôme - DD & DDD

En cumulant 60 crédits de cours au sein de la Louvain School of Management, environ 40 crédits de cours dans l'universités partenaire DD et un mémoire commun aux deux universités pour 20 crédits, les étudiants acquièrent **deux diplômes de master**, l'un délivré par la LSM et l'autre par l'université partenaire :

- Universität zu Köln (Cologne, Germany)
- Norwegian School of Economics and Business Administration (Bergen, Norway)
- Universidade NOVA de Lisboa (Lisbon, Portugal)
- University of Economics Prague (Czech Republic)

- Vytautas Magnus University (Kaunas, Lithuania)
- Aix-Marseille Université (Aix-Marseille, France)
- KU Leuven (Leuven, Belgium)
- Instituto Superior Técnico - Technical University of Lisbon (Lisbon, Portugal)

Un "Dedicated Double Degree", DDD focus on Environmental issues and Supply Chain management, exclusivement offert par la LSM et NHH.

REMARQUE :

Les titulaires d'un diplôme universitaire de second cycle comprenant minimum 45 crédits de cours de niveau master équivalents au master en ingénieur de gestion peuvent **obtenir, en 1 an, le diplôme de Master 120 en ingénieur de gestion**. Ce programme comportera, en fonction des valorisations de crédits accordées, **60 crédits minimum et 75 crédits maximum**.

Pour un programme-type, ce master totalisera, quels que soient la finalité, les options et/ou les cours au choix sélectionnés un minimum de 120 crédits répartis sur deux blocs annuels correspondant à 60 crédits chacun.

> Tronc commun [prog-2020-inge2m-tronc_commun]

Liste au choix de finalités INGE2M

> Finalité spécialisée [prog-2020-inge2m-linge200s]

> Liste des options [prog-2020-inge2m-options]

Majeures

- > Majeure Supply Chain Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge430o]
- > Majeure Innovation Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge431o]
- > Majeure International Finance (LLN) [prog-2020-inge2m-linge432o]
- > Majeure Financial Engineering (LLN) [prog-2020-inge2m-linge433o]
- > Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2020-inge2m-linge436o]
- > Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge474o]
- > Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [prog-2020-inge2m-linge440o]
- > Majeure International Business (LLN) [prog-2020-inge2m-linge441o]
- > Majeure Business Analytics (Mons) [prog-2020-inge2m-linge434o]
- > Majeure Financial Management (Mons) [prog-2020-inge2m-linge435o]
- > Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [prog-2020-inge2m-linge437o]
- > Majeure Business Analytics and Digital Marketing (Mons) [prog-2020-inge2m-linge438o]
- > Majeure Transportation Management (Mons) and Supply Chain (Louvain-la-Neuve) [prog-2020-inge2m-linge439o]

Cours LSM (alternative à l'échange)

- > Cours LSM (alternative à l'échange) [prog-2020-inge2m-linge110o]

Options (alternative à l'échange)

- > Option International Finance (LLN) [prog-2020-inge2m-linge574o]
- > Option Financial Engineering (LLN) [prog-2020-inge2m-linge575o]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2020-inge2m-linge576o]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge589o]
- > Option Sourcing and Procurement (LLN) [prog-2020-inge2m-linge597o]
- > Option Transport et logistique (Mons) [prog-2020-inge2m-linge578o]
- > Option Entrepreneurat (Mons) [prog-2020-inge2m-linge579o]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [prog-2020-inge2m-linge580o]
- > Option Decision Marketing (Mons) [prog-2020-inge2m-linge596o]
- > Option Asset Management (Mons) [prog-2020-inge2m-linge203o]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [prog-2020-inge2m-linge581o]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [prog-2020-inge2m-linge566o]

Programmes particuliers

- > Master [120] : ingénieur de gestion [Programme CEMS] [prog-2020-inge2m-version-cems]

Module complémentaire (concerne uniquement les étudiant.es qui ont obtenu un accès à la formation moyennant complément de formation)

- > Master [120] : ingénieur de gestion [prog-2020-inge2m-module_complementaire]

INGE2M Programme détaillé

PROGRAMME PAR MATIÈRE

Tronc Commun [30.0]

En plus du tronc commun de 30 crédits, le master en ingénieur de gestion inclut aussi:

. une finalité spécialisée de 30 crédits centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur de gestion,

. une majeure de 30 crédits,

. un échange OU une option et des cours pour 30 crédits durant le 1^e quadrimestre du bloc annuel 2.

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ LLSMD2901	Mémoire			18 Crédits	q1+q2		x	
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	30h	2 Crédits	q1+q2		x	

o Stage (10 crédits)

⊗ LLSMD2915	Internship and familiarization seminar to the world of work		30h	10 Crédits	q1+q2		x
⊗ LLSMD2916	International Internship with coaching <i>Uniquement pour les étudiants sélectionnés dans le programme International Business (IB)</i>	Christophe Lejeune	30h	10 Crédits	q2		x

⊗ Cours au choix (à la place du stage) pour les étudiants CPME (10 crédits)

L'étudiant CPME qui ne souhaite pas faire de stage doit obligatoirement choisir 2 cours parmi la liste ci-dessous :

⊗ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	30h	5 Crédits	q1		x
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Yue Zhang) Axel Funhoff (supplée Philippe Grégoire)	30h	5 Crédits	q1		x
⊗ LFSA2212	Innovation classes <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Benoît Macq Jean-Pierre Raskin Benoît Raucent	30h+15h	5 Crédits	q1		x
⊗ LSST1001	IngénieursSud	Jean-Pierre Raskin	15h+45h	5 Crédits	q1+q2		x
⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : Sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	30h	5 Crédits	q2		x

Finalité spécialisée [30.0]

La **finalité spécialisée** de 30 crédits est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur de gestion : Performance Management, Data Analytics applied in Business, Technological and Quantitative Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1 (sauf profil spécifique).

Veillez noter qu'en plus de cette finalité spécialisée, le master en ingénieur de gestion inclut aussi:

- . une **majeure** de 30 crédits,
- . un **échange OU une option et des cours** pour 30 crédits durant le 1^e quadrimestre du bloc annuel 2,
- . un **stage** durant le 2^e quadrimestre du bloc annuel 2 (sauf profil spécifique),
- . un **mémoire** principalement en bloc annuel 2.

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h	3 Crédits	q1+q2	x	
○ LLSMF2018	Technological and Quantitative Project (incl. Project Management)	Olivier De Broqueville Paul Fissette Tatiana Hendrix Manuel Kolp Benoît Macq Bernard Nysten Bernard Paque Pierre Semal Mathieu Van Vyve	75h	10 Crédits	q1	x	

o Corporate Social Responsibility (4 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h	4 Crédits	q1	x	
⊗ LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to K)	Ina Aust-Gronarz Carlos Desmet	30h	4 Crédits	q1	x	
⊗ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility		30h	4 Crédits	q1 △	x	
⊗ LLSMS2398	Corporate Social Responsibility (Names from L to Z)	Ina Aust-Gronarz Carlos Desmet	30h	4 Crédits	q1	x	

o Séminaire (3 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences Only for non-French speaking students	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Crédits	q1+q2	x	
⊗ LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	15h	3 Crédits	q1+q2	x	

o Performance Management (5 crédits)

un cours parmi :

⊗ LLSMF2016	Performance Management (Names from A to K)	Raphaël Betti Vincent Vanderborgh	30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LLSMF2026	Performance Management (Names from L to Z)	Raphaël Betti Vincent Vanderborgh	30h	5 Crédits	q2	x	

o Data Analytics applied in Business (5 crédits)

⊗ LLSMF2013	Data Analytics applied in Business (Names from A to K)	Manuel Kolp Marco Saerens	30h	5 Crédits	q2	x	
⊗ LLSMF2014	Data Analytics applied in Business (Names from L to Z)	Manuel Kolp Marco Saerens	30h	5 Crédits	q2	x	

Options et/ou cours au choix

En bloc annuel 1: obligation de suivre **une majeure** à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2: si l'étudiant ne part pas en échange : obligation de suivre les "**Cours LSM alternative à l'échange**" (15 crédits) + 1 **Option** (15 crédits) (voir ci-dessous).

Remarque : Si la majeure / l'option de votre choix n'est pas organisée sur votre site principal, sachez que des **aides à la mobilité** (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/mobilite-intersites.html>) existent.

Pour vous aider dans votre choix de majeure, jetez un oeil au [descriptif des majeures](#) et au [descriptif des options](#).

Majeures

- > Majeure Supply Chain Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge430o]
- > Majeure Innovation Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge431o]
- > Majeure International Finance (LLN) [prog-2020-inge2m-linge432o]
- > Majeure Financial Engineering (LLN) [prog-2020-inge2m-linge433o]
- > Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2020-inge2m-linge436o]
- > Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge474o]
- > Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [prog-2020-inge2m-linge440o]
- > Majeure International Business (LLN) [prog-2020-inge2m-linge441o]
- > Majeure Business Analytics (Mons) [prog-2020-inge2m-linge434o]
- > Majeure Financial Management (Mons) [prog-2020-inge2m-linge435o]
- > Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [prog-2020-inge2m-linge437o]
- > Majeure Business Analytics and Digital Marketing (Mons) [prog-2020-inge2m-linge438o]
- > Majeure Transportation Management (Mons) and Supply Chain (Louvain-la-Neuve) [prog-2020-inge2m-linge439o]

Cours LSM (alternative à l'échange)

- > Cours LSM (alternative à l'échange) [prog-2020-inge2m-linge110o]

Options (alternative à l'échange)

- > Option International Finance (LLN) [prog-2020-inge2m-linge574o]
- > Option Financial Engineering (LLN) [prog-2020-inge2m-linge575o]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2020-inge2m-linge576o]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2020-inge2m-linge589o]
- > Option Sourcing and Procurement (LLN) [prog-2020-inge2m-linge597o]
- > Option Transport et logistique (Mons) [prog-2020-inge2m-linge578o]
- > Option Entrepreneuriat (Mons) [prog-2020-inge2m-linge579o]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [prog-2020-inge2m-linge580o]
- > Option Decision Marketing (Mons) [prog-2020-inge2m-linge596o]
- > Option Asset Management (Mons) [prog-2020-inge2m-linge203o]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [prog-2020-inge2m-linge581o]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [prog-2020-inge2m-linge566o]

Majeures [30.0]

Les cours des majeures se donnent durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Majeure Supply Chain Management (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2030	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2031	Tools for Supply Chain Management Decisions	Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2035	Supply Chain Coordination and Sourcing	Per Joakim Agrell	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2032	Advanced Operations Management : Models and Applications	Philippe Chevalier	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMS2033	International Supply Chain Management	Per Joakim Agrell Philippe Chevalier	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Innovation Management (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2040	Innovation Management	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2042	Developing Innovative Ventures	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

○ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMS2043	Innovation Policy and Ecosystems	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	q2	x	

⊗ Cours "bonus" (5 crédits)

Pour ceux qui le désirent, ce cours peut être suivi en plus des 30 crédits de la majeure innovation.

⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	q2	x	
-------------	------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	---------	-----------	----	---	--

Majeure International Finance (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

● LLSMS2027	Financial Innovation	Jean-Baptiste Hasse (supplée Yue Zhang)	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2054	International Finance	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2223	Principles of banking and finance	Tom Dechaene Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2029	International financial management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2128	Central banking, financial regulation, supervision	Ruben Olieslagers (supplée Luc Henrard)	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2140	International corporate finance	Anh Nguyen (supplée Yue Zhang) James Thewissen (supplée Yue Zhang)	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Financial Engineering (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

● LLSMS2224	Forecasting	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2225	Derivatives pricing	Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2013	Investments	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2012	Macro Finance	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2226	Credit and interest rate risk	Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2138	Big data in finance	Nathan Lassance (supplée Eric Ghysels)	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

● LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2004	Big Data/Data Mining Applied to Marketing	Ludovic Chevalier	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2006	On-line and Off-line Communication Strategies	Doriane Magnus (supplée Nicolas Kervyn De Meerendré) Gordy Pleyers Ingrid Poncin (supplée Nicolas Kervyn De Meerendré)	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

● LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	q1	x	
● LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	30h	5 Crédits	q2	x	
● LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	30h	5 Crédits	q2	x	

Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

- Obligatoire
 △ Activité non dispensée en 2020-2021
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021
 ☒ Au choix
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LCPME2001	Théorie de l'entrepreneuriat	Frank Janssen	30h+20h	5 Crédits	q1	x	
○ LCPME2002	Aspects juridiques, économiques et managériaux de la création d'entreprise	Yves De Cordt Marine Falize	30h+15h	5 Crédits	q1	x	

o Cours au choix CPME (5 crédits)

Un cours parmi :

☒ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	30h	5 Crédits	q1	x	
☒ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Yue Zhang) Axel Funhoff (supplée Philippe Grégoire)	30h	5 Crédits	q1	x	
☒ LFSA2212	Innovation classes <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Benoît Macq Jean-Pierre Raskin Benoît Raucent	30h+15h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

○ LCPME2003	Plan d'affaires et étapes-clefs de la création d'entreprise <i>Les séances du cours LCPME2003 sont réparties sur les deux blocs annuels du master. L'étudiant CPME doit les suivre dès le bloc annuel 1 mais ne pourra inscrire le cours que dans son programme de bloc annuel 2.</i>	Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	q2		x
○ LCPME2004	Séminaire d'approfondissement en entrepreneuriat	Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	q2	x	

o Cours au choix CPME (5 crédits)

1 cours parmi :

☒ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	q2	x	
☒ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	q2	x	
☒ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	30h	5 Crédits	q2	x	
☒ LSST1001	IngénieursSud	Jean-Pierre Raskin	15h+45h	5 Crédits	q1+q2	x	

Majeure International Business (LLN) [30.0]

L'accès à cette majeure est limité aux étudiants sélectionnés sur base d'un dossier de candidature. [Plus d'informations sur la sélection](#) (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/ib.html>). Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant (supplée Yue Zhang) Axel Funhoff (supplée Philippe Grégoire)	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2030	Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2 (15 crédits)

○ LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMS2114	Entrepreneurship	Frank Janssen	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMS2299	New Economic Models	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Business Analytics (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

● MLSMM2152	Nouvelles technologies et pratiques émergentes	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	q1	x	
● MLSMM2151	Data Mining	Abdessamad Ait El Cadi (supplée Nadine Meskens)	30h	5 Crédits	q1	x	
● MLSMM2153	Web Mining	Pascal Francq Marco Saerens (supplée François Fouss)	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

● MLSMM2154	Machine Learning	Bertrand Lebichot	30h	5 Crédits	q2	x	
● MLSMM2155	Quantitative Decision Making	Daniele Catanzaro	30h	5 Crédits	q2	x	
● MLSMM2156	Systèmes de recommandation	Felix Sommer	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Financial Management (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

You can find the major's brochure [here](#).

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	q1	x	
○ MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Crédits	q1	x	
○ MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten) Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	30h	5 Crédits	q2	x	
○ MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	30h	5 Crédits	q2	x	
○ MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Nathan Lassance (supplée Isabelle Platten)	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Partenariat avec l'entreprise BASF.

Bloc
annuel

1 2

○ **Contenu:**

○ **Quadrimestre 1**

○ MLSMM2131	Distribution	Simon Hazée	30h	5 Crédits	q1	x	
○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	q1	x	
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	q1	x	

○ **Quadrimestre 2**

○ MLSMM2134	E-comportement du consommateur	Karine Charry	30h	5 Crédits	q2	x	
○ MLSMM2135	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	q2	x	
○ MLSMM2136	Tendances en Digital Marketing	Ingrid Poncin	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Business Analytics and Digital Marketing (Mons) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o **Contenu:**

o **Quadrimestre 1**

○ MLSMM2152	Nouvelles technologies et pratiques émergentes	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	q1	x	
○ MLSMM2151	Data Mining	Abdessamad Ait El Cadi (supplée Nadine Meskens)	30h	5 Crédits	q1	x	
○ MLSMM2153	Web Mining	Pascal Francq Marco Saerens (supplée François Fouss)	30h	5 Crédits	q1	x	

o **Quadrimestre 2**

○ MLSMM2134	E-comportement du consommateur	Karine Charry	30h	5 Crédits	q2	x	
○ MLSMM2135	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	q2	x	
○ MLSMM2136	Tendances en Digital Marketing	Ingrid Poncin	30h	5 Crédits	q2	x	

Majeure Transportation Management (Mons) and Supply Chain (Louvain-la-Neuve) [30.0]

Vous pouvez trouver une brochure explicative de la majeure [ici](#).

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1 (Mons)

● MLSMM2251	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	q1	x	
● MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Crédits	q1	x	
● MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	q1	x	

o Quadrimestre 2 (LLN)

● LLSMS2032	Advanced Operations Management : Models and Applications	Philippe Chevalier	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2033	International Supply Chain Management	Per Joakim Agrell Philippe Chevalier	30h	5 Crédits	q2	x	
● LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	q2	x	

Cours LSM (alternative à l'échange) [15.0]

Cours LSM (alternative à l'échange) [15.0]

- Obligatoire
 △ Activité non dispensée en 2020-2021
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021
 ☒ Au choix
 ⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 ■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu

Les étudiants qui ne partent pas en échange devront obligatoirement s'inscrire aux 30 crédits suivants : le cours de Corporate strategy in the knowledge society (5 crédits) + un des deux cours au choix (5 crédits) + un cours de langue (5 crédits) + une option (15 crédits - <https://uclouvain.be/prog-2020-inge2m-linge105g>)

o Corporate Strategy in the Knowledge Society (5 crédits)

Sélectionner le cours en fonction de la répartition alphabétique

☒ LLSMF2015	Corporate Strategy in the Knowledge Society (Names from A to K)	Régis Coeurderoy Bernard Paque (supplée Alain Vas)	30h	5 Crédits	q1		x
☒ LLSMF2025	Corporate Strategy in the Knowledge Society (names L-Z)	Nicolas Neysen (supplée Alain Vas) Bernard Paque	30h	5 Crédits	q1		x

o Cours au choix LSM (5 crédits)

1 cours au choix parmi LLSMF2009 et LLSMS2090 ou un cours de gestion de la KUL : <http://feb.kuleuven.be/toekomstigestudenten/opleidingen/overzicht-opleidingen-feb>

☒ LLSMS2090	Risk Management, Internal Control and Auditing	Loïc Decaux Diane Van Gils	30h	5 Crédits	q1		x
☒ LLSMF2009	Fiscalité	Marie Lamensch	30h	5 Crédits	q1		x

o Cours de langue obligatoire (5 crédits)

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.

☒ Cours d'anglais (5 crédits)

☒ LANGL2232	Advanced Business English 6 groupes de max. 25 étudiants/groupe (voir ILV pour détails et inscription)	Catherine Avery Nicholas Gibbs Katherine Opello (coord.) Karen Ratcliffe	15h	5 Crédits	q1		x
☒ LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Sylvie De Cock	22.5h	5 Crédits	q1		x
☒ LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)	Paul Arblaster	30h+15h	5 Crédits	q1		x
☒ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1) Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)	Sylvie De Cock	15h+15h	5 Crédits	q1		x

☒ Cours de néerlandais (5 crédits)

☒ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	22.5h	5 Crédits	q1		x
☒ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied	Philippe Hilgsmann	30h+15h	5 Crédits	q1		x
☒ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1)	Anne Goedgezelschap	15h+15h	5 Crédits	q1		x
☒ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement	Isabelle Demeulenaere (coord.) Sara Jonkers	30h	5 Crédits			x
☒ LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)		39h	5 Crédits	q1		x
☒ LKUL2095	Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)		39h	5 Crédits	q1		x
☒ LKUL2096	Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)		39h	5 Crédits	q1		x

						Bloc annuel	
						1	2
⌘ LKUL2098	Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)		39h	5 Crédits	q1		x
⌘ LKUL2099	Business analyse (NL) (B-KUL-D0I68A)		40h	5 Crédits	q1		x
⌘ Cours d'allemand (5 crédits)							
⌘ LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	22.5h	5 Crédits	q1		x
⌘ LMULT2411	Wirtschaftliche, juristische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Dany Etienne	30h+15h	5 Crédits	q1		x
⌘ LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Teil 1) <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Hedwig Reuter	15h+15h	5 Crédits	q1		x
⌘ LALLE2710	Compréhension à l'audition et expression orale: exercices oraux spécialisés allemands - Teil 1 <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Ann Rinder (coord.)	30h	5 Crédits	q1		x
⌘ Cours d'espagnol (5 crédits)							
⌘ LESP2600	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	30h	5 Crédits	q1		x
⌘ LESP2601	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	30h	5 Crédits	q1		x
⌘ LESP1500	Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1) <i>Accès limité (max. 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée) Carmen Vallejo Villamor	45h	5 Crédits	q1		x
⌘ Cours de français (5 crédits)							
<i>Uniquement pour les étudiants dont la langue maternelle n'est pas le français.</i>							
⌘ LFRAN1405	Français - Niveau intermédiaire avancé (B2) - Le français, langue universitaire <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Christine Renard (coord.)	30h	5 Crédits	q2		x
⌘ LFRAN1505	Français - Niveau autonome (C1) - "Stratégies de communication professionnelle" <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Emmanuelle Rassart (coord.)	30h	5 Crédits	q1 ou q2		x

Options (alternative à l'échange) [15.0]

Les étudiants qui ne partent pas en échange devront s'inscrire à une option (15 crédits) ainsi qu'aux "Cours LSM - alternative à l'échange" (15 crédits)

Option International Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
 Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2054	International Finance	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2027	Financial Innovation	Jean-Baptiste Hasse (supplée Yue Zhang)	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2223	Principles of banking and finance	Tom Dechaene Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1		x

Option Financial Engineering (LLN) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
 Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2224	Forecasting	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2225	Derivatives pricing	Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2013	Investments	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1		x

Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
 Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	q1		x

Option Corporate Sustainable Management (LLN) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1		x

Option Sourcing and Procurement (LLN) [15.0]

The Kronos Group Chair "Strategic Sourcing and Procurement" is the fruit of a collaboration between Kronos Group and Louvain School of Management.

The objective of the Chair is to promote research and education in the sourcing and procurement domain, contributing to fostering the profession to continue its transformation into a value creating and strategic profession.

The research in the Chair aims at empirical, economic and strategic studies of procurement under transformation, in particular the innovative, ethical and environmental dimensions of the area.

For more information : <https://uclouvain.be/en/research-institutes/lidam/core/kronos-chair-in-sourcing-and-procurement.html> (<https://uclouvain.be/en/research-institutes/lidam/core/kronos-chair-in-sourcing-and-procurement.html>)

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell Constantin Blome	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome Michael Henke	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope	Constantin Blome	30h	5 Crédits	q1		x

Option Transport et logistique (Mons) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> MLSMM2251	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	q1		x

Option Entrepreneuriat (Mons) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option est co-organisée avec la Haute Ecole Louvain en Hainaut (HELHa).

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> MLSMM2261	Entrepreneuriat collectif	Julie Hermans	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MHELH2262	Entrepreneuriat technologique	Julie Hermans	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2263	Savoir entreprendre	Amélie Jacquemin	30h	5 Crédits	q1		x

Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [25.0]

Cette option s'adresse aux étudiants qui désirent se spécialiser en Digital Marketing. Elle se donne sur les deux quadrimestres du bloc annuel 2. Elle se combine obligatoirement avec une majeure en marketing (suivie en bloc annuel 1) et n'est accessible que sur dossier.

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> MLSMM2231	Digital Data Analysis <i>Cette unité d'enseignement se déroule au second quadrimestre en parallèle de MLSMM2233 Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre.</i>	Marco Ongaro	30h	5 Crédits	q2		x
<input type="radio"/> MLSMM2232	Immersion professionnelle 1 - diagnostic	Karine Charry Ingrid Poncin	30h	10 Crédits	q1		x

						Bloc annuel	
						1	2
○ MLSMM2233	Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre <i>Cette unité d'enseignement remplace le stage obligatoire de Master pour l'étudiant inscrit à cette option.</i>	Karine Charry Ingrid Poncin	30h	10 Crédits	q2		x

Option Decision Marketing (Mons) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> MLSMM2131	Distribution	Simon Hazée	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	q1		x

Option Asset Management (Mons) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :

<input type="radio"/> MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten) Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q1		x

Option Fiscalité (ICHEC) [15.0]

Pour plus d'informations, visitez <https://www.ichec.be/fr/master-en-gestion-de-lentreprise>

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Les cours se donnent sur tout le quadrimestre en soirée.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

<input type="radio"/> LFISC2210	Fiscalité des fusions et acquisitions		60h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LFISC2220	Impôt des sociétés et pratique de la déclaration		60h	5 Crédits	q1		x
<input type="radio"/> LFISC2230	Introduction à la fiscalité internationale et européenne		60h	5 Crédits	q1		x

Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

<input type="checkbox"/>	LPEDV2210	Gestion de projets Nord-Sud	60h	5 Crédits	q1	x
<input type="checkbox"/>	LPEDV2220	Spécificités de la gestion dans les pays du Sud	60h	5 Crédits	q1	x
<input type="checkbox"/>	LPEDV2230	Economie et politiques de développement	60h	5 Crédits	q1	x

PROGRAMMES PARTICULIERS

> [Master \[120\] : ingénieur de gestion \[Programme CEMS\]](#) [prog-2020-inge2m-version-cems]

Master [120] : ingénieur de gestion [Programme CEMS]

- Obligatoire
 Activité non dispensée en 2020-2021
 Activité cyclique dispensée en 2020-2021
- Au choix
 Activité cyclique non dispensée en 2020-2021
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

Tronc commun**CEMS Bloc annuel 1**

Les 3 cours sont obligatoires. La mention "ordre alphabétique" indiquée pour certains cours ne concerne pas les étudiants CEMS.

<input type="radio"/>	LLSMF2018	Technological and Quantitative Project (incl. Project Management)	Olivier De Broqueville Paul Fisette Tatiana Hendrix Manuel Kolp Benoît Macq Bernard Nysten Bernard Paque Pierre Semal Mathieu Van Vyve	75h	10 Crédits	q1	x
<input type="radio"/>	LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h	3 Crédits	q1+q2	x

Corporate Social Responsibility (4 crédits)

1 cours parmi :

<input type="checkbox"/>	LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h	4 Crédits	q1	x
<input type="checkbox"/>	LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to K)	Ina Aust-Gronarz Carlos Desmet	30h	4 Crédits	q1	x

Option CEMS (15 crédits)

Les 3 cours sont obligatoires.

<input type="radio"/>	LLSMS2111	International Business	Sunita Malhotra Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	q1	x
<input type="radio"/>	LCEMS2108	International Financial Management for CEMS	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	q1	x

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	q1	x	

○ Séminaire (3 crédits)

○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Crédits	q1+q2	x	
-------------	--------------------------------------------------	----------------------------------	-----	-----------	-------	---	--

○ Cems Activities (25 crédits)

Les 4 cours/activités sont obligatoires.

○ LLSMF2013	Data Analytics applied in Business (Names from A to K)	Manuel Kolp Marco Saerens	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LLSMF2026	Performance Management (Names from L to Z)	Raphaël Betti Vincent Vanderborgh	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LCEMS2114	Business Analytics	Simon Hazée	30h	5 Crédits	q2	x	
○ LCEMS2915	Internship for CEMS			10 Crédits	q2	x	

○ CEMS Bloc annuel 2

○ LLSMD2901	Mémoire			18 Crédits	q1+q2	x	
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal De Moerloose	30h	2 Crédits	q1+q2	x	x

○ CEMS LSM Q3 Courses (18 crédits)

Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire aux cours CEMS LSM Q3 (18 crédits) ainsi qu'à 1 option au choix dans la liste (15 crédits).

○ LLSMS2116	Global Strategy	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LCEMS2341	Block Seminar (CEMS) : Supply Chain Management	Pierre Semal	30h	3 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2112	Supply Chain and sourcing	Per Joakim Agrell Constantin Blome	30h	5 Crédits	q1	x	

○ Liste des options (15 crédits)

1 option parmi :

⌘ Option International Finance (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2054	International Finance	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2027	Financial Innovation	Jean-Baptiste Hasse (supplée Yue Zhang)	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2223	Principles of banking and finance	Tom Dechaene Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1	x	

⌘ Option Financial Engineering (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2224	Forecasting	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2225	Derivatives pricing	Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2013	Investments	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1	x	

⌘ Option Corporate Sustainable Management (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q1	x	

⌘ Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	q1	x	
○ LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	q1	x	

○ CEMS LSM Q4 Courses (27 crédits)

Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q4 devront s'inscrire aux cours obligatoires CEMS LSM Q4 (22 crédits) + un cours parmi la liste des cours au choix CEMS LSM Q4 (5 crédits)

						Bloc annuel	
						1	2
○ LCEMS2343	Global Citizenship	Isabelle Schuiling	30h	2 Crédits	q2		x
○ LLSMS2117	Business Project (CEMS)	Christophe Lejeune	30h	15 Crédits	q2		x
○ LLSMS2066	Global Leadership	Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	q2		x

○ Liste de cours au choix CEMS LSM Q4 (5 crédits)

Un cours à choisir parmi la liste de cours au choix CEMS LSM Q4 (5 crédits)

⊗ LLSMS2032	Advanced Operations Management : Models and Applications	Philippe Chevalier	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2033	International Supply Chain Management	Per Joakim Agrell Philippe Chevalier	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2043	Innovation Policy and Ecosystems	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2128	Central banking, financial regulation, supervision	Ruben Olieslagers (supplée Luc Henrard)	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2140	International corporate finance	Anh Nguyen (supplée Yue Zhang) James Thewissen (supplée Yue Zhang)	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2012	Macro Finance	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2226	Credit and interest rate risk	Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2138	Big data in finance	Nathan Lassance (supplée Eric Ghysels)	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2004	Big Data/Data Mining Applied to Marketing	Ludovic Chevalier	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2006	On-line and Off-line Communication Strategies	Doriane Magnus (supplée Nicolas Kervyn De Meerendré) Gordy Pleyers Ingrid Poncin (supplée Nicolas Kervyn De Meerendré)	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2114	Entrepreneurship	Frank Janssen	30h	5 Crédits	q2		x
⊗ LLSMS2299	New Economic Models	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	q2		x

○ CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Business Communication, Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

○ Echange

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i.

⊗ CEMS Cours de langue

Les étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue CEMS à l'UCL (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html

○ Liste au choix de finalités INGE2M

○ Finalité spécialisée (30 crédits)

○ Contenu:

PRÉREQUIS ENTRE COURS

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. La contribution de chaque unité d'enseignement au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme est visible dans le document "*A travers quelles unités d'enseignement, les compétences et acquis du référentiel du programme sont développés et maîtrisés par l'étudiant ?*".

INGE2M - Informations diverses

CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Les conditions d'accès doivent être remplies au moment de l'inscription à l'université.

SOMMAIRE

- > Conditions d'accès spécifiques
- > Bacheliers universitaires
- > Bacheliers non universitaires
- > Diplômés du 2^o cycle universitaire
- > Diplômés de 2^o cycle non universitaire
- > Accès par valorisation des acquis de l'expérience
- > Accès sur dossier
- > Procédures d'admission et d'inscription

Conditions d'accès spécifiques

DATE LIMITE D'INTRODUCTION D'UNE DEMANDE UCLOUVAIN EN LIGNE:

- 30 avril si ressortissant hors UE ne résidant pas en Belgique
- 31 août si ressortissant UE ne résidant pas en Belgique
- 15 septembre toute nationalité résidant en Belgique

Tarifs des droits d'inscription 2020-2021

ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? VERIFIEZ LE TABLEAU CI-DESSOUS

Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Bacheliers universitaires de l'UCLouvain			
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Mons) - INGM1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Bachelier en sciences de l'ingénieur, orientation ingénieur civil (site de Louvain-la-Neuve) - FSA1BA	. Avoir suivi la mineure en gestion . Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Ajout de maximum 60 crédits d'enseignements complémentaires intégrés dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Ajout de maximum 60 crédits d'enseignements complémentaires intégrés dans le programme du

master > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html) (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)

Bachelier Ingénieur de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier hors ingénieur de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Ajout de maximum 60 crédits d'enseignements complémentaires intégrés dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique

Bachelor handelsingenieur		Accès direct	> inscription directe en ligne
Autres bacheliers	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Ajout de maximum 60 crédits d'enseignements complémentaires intégrés dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en Ingénieur de gestion ou équivalent issu d'une université reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	-------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](https://uclouvain.be/fr/etudier/passernelles) (https://uclouvain.be/fr/etudier/passernelles) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial pourront, après analyse du dossier par le jury et uniquement s'ils ont une moyenne de min. 67% pour les 3 années de bachelier, accéder au Master en ingénieur de gestion, moyennant l'ajout éventuel d'une unité d'enseignement (UE) supplémentaire en "mathématiques avancées et fondement d'économétrie". > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html) (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Licenciés			
Toute licence belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

Licence universitaire non belge issue d'une université reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Masters			
Master ingénieur civil issu de l'UCLouvain	. Avoir suivi la mineure (1er cycle) en gestion et/ou option (2ème cycle) en gestion . Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Titulaire d'un master universitaire belge comprenant min. 45 crédits de cours de niveau master équivalents au master en ingénieur de gestion de la Louvain School of Management	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en ingénieur de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Tout autre master belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Master non belge issu d'une université reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Titulaire d'un Master universitaire non-belge, comprenant minimum 45 crédits de cours de niveau master équivalents au master en ingénieur de gestion	Conditions spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en ingénieur de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

Diplômés de 2° cycle non universitaire

Aucun accès à ce master pour les titulaires d'un master non universitaire.

Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Consultez le site [Valorisation des acquis de l'expérience](#)

Tous les masters peuvent être accessibles selon la procédure de valorisation des acquis de l'expérience.

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, consultez : [Master en sciences de gestion \(horaire décalé\) \[60\]](#)

Pour l'offre de formation continue en gestion, consultez www.uclouvain.be/lsm-formation-continue

Accès sur dossier

Pour rappel, tout master (à l'exception des masters de spécialisation) peut également être accessible sur dossier.

Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il doit ajouter en début de son programme de master des enseignements supplémentaires visant à acquérir les matières prérequis pour les études visées.

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2020-2021

⊕ Activité cyclique dispensée en 2020-2021

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2020-2021

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

○ Module complémentaire (60 crédits)

PÉDAGOGIE

Ce programme, dont la qualité a été reconnue par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation internationale EQUIS, présente quatre points forts majeurs :

- **Une offre d'options de spécialisation particulièrement étendue**

En ayant accès à plus de 30 options (supply chain, finance, innovation, sourcing & procurement, ...), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Ces options sont accessibles sur les deux sites de la LSM: Louvain-la-Neuve et Mons. Dans la majorité des options, les cours sont organisés sur une seule journée de la semaine, de façon à faciliter la mobilité d'un site à l'autre.

- **Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles**

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants ont tous la possibilité de réaliser un stage de 60 jours dans une entreprise et de construire leur mémoire en réponse à une problématique ou mission identifiée lors de ce stage, sous forme de mémoire-projet. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

- **Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales**

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

- **Une ouverture internationale forte**

Cette internationalisation repose notamment sur un réseau de partenaires d'échange particulièrement étendu (plus de 130 écoles partenaires), l'accès exclusif en Belgique au Master in International Management organisé par la CEMS et la possibilité d'acquérir un double diplôme.

EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».

Plusieurs méthodes d'évaluation sont mises en oeuvre dans ce programme :

- **L'évaluation continue** des productions/apprentissages de chaque groupe d'étudiants : présentations en public, animation de débats, rapports écrits;

- **L'évaluation individuelle** des apprentissages : via les examens écrits et oraux après le bloc de six semaines de cours ou en session d'examens.

La production de rapports de stage,... dans lesquels peuvent être évalués le recul critique mais aussi l'intégration dans un travail de groupe.

Pour plus d'informations sur l'évaluation, veuillez consulter le descriptif de cours, en cliquant sur son intitulé.

MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

Ce master offre différentes possibilités d'internationalisation et de mobilité qui apporteront une plus-value à votre curriculum:

- **Un séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger** (30 crédits) dans le cadre d'un programme d'échange (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/term-abroad.html>) dans une des 145 universités partenaires reconnues en gestion dans le monde entier dont certaines font partie du **réseau exclusif PIM** (Partnership in International Management), ont des accréditations telles EQUIS,...
- **Un quadrimestre de cours en Flandre** (30 crédits) dans le cadre du programme Erasmus Belgica (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/mobility-in-flanders.html>), dans une des 3 universités partenaires reconnues en gestion.
- L'opportunité exclusive et unique en Belgique de suivre le prestigieux Master's in International Management (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems.html>) organisé par le réseau CEMS.
- L'opportunité de suivre le **bloc annuel 2 à l'étranger** dans le cadre du programme 'IB' International Business (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/ib.html>) qui prévoit un séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger dans le cadre d'un programme d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise hors Europe.
- La possibilité d'acquérir **deux diplômes de master** en combinant une année complète à la LSM (UCL) et une autre année complète dans une université partenaire. Plusieurs double diplômes 'DD' (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/double-degree.html>) ainsi qu'un DDD (Dedicated Double Degree) sont proposés en partenariat avec 7 universités européennes prestigieuses.
- La **possibilité** pour un étudiant de **suivre l'entièreté du cursus en anglais**.

FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

- [Doctorat en sciences de gestion \(Louvain-la-Neuve\)](https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/doctorat-en-sciences-economiques-et-de-gestion.html) (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/doctorat-en-sciences-economiques-et-de-gestion.html>)
- [Master 120 en sciences et gestion de l'environnement \(Louvain-la-Neuve\)](#)
- [Master 60 en information et communication \(Louvain-la-Neuve\)](#)
- [Master 60 en information et communication \(Mons\)](#)

GESTION ET CONTACTS

Gestion du programme

Faculté

Entité de la structure	SSH/LSM
Dénomination	Louvain School of Management (LSM)
Secteur	Secteur des sciences humaines (SSH)
Sigle	LSM
Adresse de l'entité	Place des Doyens 1 - bte L2.01.01 1348 Louvain-la-Neuve
Site web	http://www.uclouvain.be/lsm

Mandat(s)

- Doyen : Per Joakim Agrell
- Directrice administrative de faculté : Isabelle De Keyzer

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: Paul Belleflamme

Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: president-jury-lln@uclouvain.be
- Paul Belleflamme

Personne(s) de contact

- Admissions des diplômés belges - Mme Marie Lefevre: suivi-admissions-belges-lsm@uclouvain.be
- Admissions des candidats titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: admission-lsm@uclouvain.be
- Marie Lefevre