

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En anglais**Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **OUI**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Sigle du programme: **gest2m** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction .....	2
Profil enseignement .....	3
- Compétences et acquis au terme de la formation .....	3
- Structure du programme .....	5
- Programme détaillé .....	8
- Programme par matière .....	8
- Prérequis entre cours .....	43
- Cours et acquis d'apprentissage du programme .....	44
Informations diverses .....	45
- Conditions d'admission .....	45
- Enseignements supplémentaires .....	50
- Pédagogie .....	52
- Evaluation au cours de la formation .....	52
- Mobilité et internationalisation .....	52
- Formations ultérieures accessibles .....	53
- Gestion et contacts .....	53

## GEST2M - Introduction

### INTRODUCTION

#### Introduction

Ce master prépare aux fonctions de management dans les organisations privées et publiques. Il **développe vos capacités à** :

1. intégrer les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel ;
2. situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion ;
3. intégrer les enjeux de la concurrence internationale dans des pratiques de management "socialement responsables".

Ce master offre également **différentes opportunités** uniques qui apporteront de la **plus-value à votre curriculum**:

- en suivant un quadrimestre de cours au sein d'une des 145 universités partenaires;
- en participant au programme de sélection "CEMS" en vue d'obtenir, en plus, le diplôme du Master in International Management (CEMS), exclusif en Belgique;
- en participant au programme de sélection "IB" (séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne);
- en faisant un double-diplôme organisé avec l'une des 7 universités partenaires prestigieuses;
- en intégrant la spécialisation en « entrepreneuriat » (formation CPME);
- en se spécialisant en finance grâce au Track Financial Management donnant au final le double-diplôme LSM et ICHEC: (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/track-financial-management.html>)
- en devenant expert en digital marketing;
- en réalisant un double-master en gestion et en droit (conditions spécifiques);
- en suivant une majeure et une option dans votre domaine de prédilection en vue de devenir expert dans le domaine.

#### Votre profil

Vous

- êtes bachelier en économie et/ou en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- êtes bachelier et maître en droit, avez suivi la mineure d'accès et les cours complémentaires en gestion (pour le double master en gestion et droit) ;
- désirez entreprendre et transformer des initiatives en réalités économiques ou sociales ;
- tendez vers des fonctions de décision et de gestion ;
- visez l'excellence en management national et international.

#### Votre futur job

Poste à responsabilités dans la direction et la gestion d'entreprises dans lequel vous pourrez mettre en pratique votre capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises ainsi que dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

#### Votre programme

Au cours de ce master, vous développerez les compétences nécessaires à la maîtrise des enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises dans l'économie de la connaissance. Vous:

- apprendrez à modéliser et formaliser les problèmes et situations de gestion;
- intégrerez les processus technologiques et en maîtriser leur application dans le monde industriel;
- renforcerez vos compétences en langues en suivant une partie des cours en anglais.

Le Master 120 sera composé :

- de cours de la finalité spécialisée (ou de la finalité approfondie pour ceux qui désirent se préparer à un doctorat) dans les disciplines de la gestion (finance, marketing, stratégie,...) ainsi que de séminaires ;
- d'une **majeure**, composée de 6 cours, à choisir parmi les grands domaines de la gestion ;
- d'un quadrimestre d'échange (vivement conseillé mais pas obligatoire) ou d'un quadrimestre de 6 cours dont notamment un cours de langue, une option de 3 cours ;
- d'un stage;
- d'un mémoire.

Notez, que selon votre parcours antérieur, des unités d'enseignement (=cours de prérequis) pourraient être ajoutées à votre programme de master.

## GEST2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

#### VISION DU DIPLOME

**Devenir des professionnels socialement responsables ayant une approche transversale des métiers de la gestion** tel est le défi que le diplômé du Master en Sciences de gestion se prépare à relever.

**Le master en sciences de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises transversales nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger optionnels) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations dans la gestion des métiers, des compétences et des processus, que ce soit à un niveau stratégique, tactique ou opérationnel. Il se sera également spécialisé dans une ou plusieurs fonctions du management : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, e-business ...

**Au terme de ce programme, le diplômé sera :**

> **Responsable** capable de mettre en œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées en y intégrant les enjeux de la concurrence internationale.

> **Un professionnel**

- ayant intégré les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel;
- capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion;
- ayant développé une compétence approfondie des fonctions clés du management et de leurs dimensions internationales;
- capable de traiter d'une large variété de problème de management en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve de polyvalence, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

#### LE REFERENTIEL DE COMPETENCES

##### Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master en Sciences de gestion est défini par le **référentiel de compétences de la LSM** avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en économie et gestion avec une approche transversale des fonctions de la gestion ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
  - Agir en acteur socialement responsable,
  - Maîtriser des savoirs,
  - Agir en contexte international et multiculturel ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix d'options, de tracks, de mémoire, de stage et d'échange.

**Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :**

#### 1. Agir en acteur socialement responsable

Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.

1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.

1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

#### 2. Maîtriser des savoirs

Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisées dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.

2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.

2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.

2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

#### 3. Appliquer une démarche scientifique

Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.

3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.

3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.

3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.

3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

#### **4. Innover et entreprendre**

Innover, entreprendre et conduire le changement.

4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.

4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.

4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.

4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

#### **5. Agir en contexte international et multiculturel**

Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.

5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.

5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

#### **6. Travailler en équipe et en exercer le leadership**

S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.

6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

#### **7. Gérer un projet**

Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.

7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.

7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

#### **8. Communiquer**

Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.

8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.

8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

#### **9. Se développer**

Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).

9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.

9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.

9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 120 en sciences de gestion est composé des 4 éléments suivants :

### 1. Un tronc commun de 30 crédits

Ce tronc commun inclut le mémoire (20 crédits) ainsi qu'un stage (10 crédits) pouvant être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.

### 2. Une finalité spécialisée de 30 crédits

Centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : stratégie, finance, contrôle de gestion, marketing et ressources humaines.

OU

### Une finalité approfondie de 30 crédits

Préliminaire à un doctorat, elle est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion.

### 3. Une majeure de 30 crédits

Donnée en 2 parties, elle permet à l'étudiant de se spécialiser dans un des domaines de la gestion (marketing, stratégie et organisation, finance, révisorat,...).

L'étudiant a accès aux majeures qui sont offertes sur les deux sites de la Louvain School of Management : Louvain-la-Neuve et Mons.

> [Descriptif détaillé \(objectifs, débouchés,...\) des majeures offertes dans le master en sciences de gestion.](#)

### 4. Echange de 30 crédits ou Option et cours LSM (30 crédits)

En bloc annuel 2, l'étudiant a l'opportunité de soit suivre des cours en échange dans l'une des 145 universités partenaires de la Louvain School of Management soit continuer à se spécialiser avec des cours de la LSM ainsi qu'avec une option de 15 crédits.

BLOC ANNUEL 1				BLOC ANNUEL 2				Diplôme 120 Crédits de  Master en Sciences de gestion, à finalité spécialisée
QUADRIMESTRE 1		QUADRIMESTRE 2		QUADRIMESTRE 1		QUADRIMESTRE 2		
Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	Partie 1	Partie 2	
SEMINAR ON CURRENT MANAGERIAL ISSUES (3 crédits)				ECHANGE (optionnel)				
COURS FINALITÉ SCIENCES DE GESTION	COURS DE LA MAJEURE	COURS FINALITÉ SCIENCES DE GESTION	COURS DE LA MAJEURE	1 COURS OBL + 1 COURS AU CHOIX + 1 COURS DE LANGUE	OPTION	STAGE		
14 crédits	15 crédits	13 crédits	15 crédits	15 crédits	15 crédits	10 crédits		
MÉMOIRE (20 crédits)								

Notez, que selon votre parcours antérieur, des unités d'enseignement (=cours de prérequis) pourraient être ajoutées à votre programme de master.

#### Calendrier du 1er quadrimestre de 2019-20

**Cours de la partie 1** : 16 sept. - 31 oct. 2019

**Semaine d'évaluation** : 4 - 8 nov. 2019

**Cours de la partie 2** : 12 nov. - 21 déc. 2019

**Session d'examens de janvier** : 4 - 25 janv. 2020

#### Calendrier du 2e quadrimestre de 2019-20

**Cours de la partie 1** : 3 fév. - 13 mars 2020

**Semaine d'évaluation** : 16 - 20 mars 2020

**Cours de la partie 2** : 23 mars - 16 mai 2020 (Congés de printemps 6 - 17 avr. incl.)

**Session d'examens de juin** : 2 - 27 juin 2020

La LSM propose également, aux étudiants des masters 120, cinq "tracks" poursuivant des objectifs de formation spécifiques, accessibles après sélection :

#### Le CEMS Master's in International Management - CEMS MIM (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems.html>)

La LSM est le **partenaire exclusif en Belgique** de ce réseau qui réunit les meilleures écoles de gestion européennes et plusieurs partenaires hors Europe depuis quelques années.

#### Formation Interdisciplinaire en Création d'Entreprise - CPME (<https://uclouvain.be/fr/etudier/cpme>)

Ce programme réunit des étudiants de plusieurs facultés de l'UCL et leur fournit les outils d'analyse et de réflexion qui les aideront à comprendre les processus entrepreneuriaux, à créer ou reprendre une entreprise (sprl, asbl, s.a., etc.) ou à développer des projets entrepreneuriaux au sein d'organisations existantes.

#### Le programme International Business - IB

Ce programme est destiné aux étudiants désirant s'engager dans une carrière internationale. En combinant une majeure préparatoire réservée à ce programme, des cours pris en échange et un stage de 6 mois à l'étranger dans une entreprise multinationale, il consolide l'ouverture d'esprit, les habilités interculturelles, l'adaptabilité et la proactivité indispensables au travail en contexte international. Les étudiants sélectionnés à l'IB réalisent donc l'entiereté de leur bloc annuel 2 à l'étranger, en enchaînant un échange international et un stage de 6 mois dans une entreprise hors Europe.

#### Le double diplôme - DD & DDD

En cumulant 60 crédits de cours au sein de la Louvain School of Management, environ 40 crédits de cours dans l'université partenaire DD et un mémoire commun aux deux universités pour 20 crédits, les étudiants acquièrent **deux diplômes de master**, l'un délivré par la LSM et l'autre par l'université partenaire :

- University of Economics Prague (Czech Republic)
- Universität zu Köln (Cologne, Germany)
- Norwegian School of Economics and Business Administration (Bergen, Norway)
- Universidade NOVA de Lisboa (Lisbon, Portugal)
- Vytautas Magnus University (Kaunas, Lithuania)
- Aix-marseille Université (Aix-Marseille, France)
- KU Leuven (Leuven, Belgium)
- Instituto Superior Técnico - Technical University of Lisbon (Lisbon, Portugal)

Un "Dedicated Double Degree", DDD focus on Environmental issues and Supply Chain management, exclusivement offert par la LSM et NHH.

#### Le master en Sciences de Gestion, "Financial Management track" et le double diplôme LSM-ICHEC (<https://uclouvain.be/facultes/lsm/track-financial-management.html>).

#### REMARQUE :

- Les titulaires d'un diplôme universitaire de second cycle comprenant minimum 45 crédits de cours de niveau master équivalents au master en sciences de gestion peuvent **obtenir, en 1 an, le diplôme de Master 120 en sciences de gestion**. Ce programme comportera, en fonction des valorisations de crédits accordées, **60 crédits minimum et 75 crédits maximum**.
- Les titulaires d'un Master 120 en ingénieur (ou sciences) de gestion à finalité spécialisée, peuvent acquérir le diplôme de master à finalité approfondie en suivant le programme de 30 crédits de la finalité approfondie.

*Pour un programme-type, ce master totalisera, quels que soient la finalité, les options et/ou les cours au choix sélectionnés un minimum de 120 crédits répartis sur deux blocs annuels correspondant à 60 crédits chacun.*

[> Tronc commun](#) [[prog-2019-gest2m-lgest201t.html](#)]

Finalités

[> Finalité spécialisée](#) [[prog-2019-gest2m-lgest321s](#)]

[> Finalité approfondie](#) [[prog-2019-gest2m-lgest202a](#)]

Options et/ou cours au choix

[> MAJEURES](#) [[prog-2019-gest2m-lgest104g.html](#)]

[> Majeure Management humain et intervention dans les organisations \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest430o.html](#)]

[> Majeure European Business \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest421o.html](#)]

[> Majeure Corporate Finance \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest442o.html](#)]

[> Majeure International Finance \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest432o.html](#)]

[> Majeure Marketing Strategy for Connected Brands \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest451o.html](#)]

[> Majeure Consumer Insights \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest452o.html](#)]

[> Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest470o.html](#)]

[> Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME \(LLN\)](#) [[prog-2019-gest2m-lgest424o.html](#)]

- > Majeure International Business (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest425o.html](#)]
- > Majeure Financial Management (Mons) [[prog-2019-gest2m-mgest441o.html](#)]
- > Majeure Révisorat et expertise comptable (Mons) [[prog-2019-gest2m-mgest443o.html](#)]
- > Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [[prog-2019-gest2m-mgest453o.html](#)]
- > COURS LSM (alternative à l'échange) [[prog-2019-gest2m-lgest105g.html](#)]
- > Cours International Strategic Management [[prog-2019-gest2m-lgest570o.html](#)]
- > Cours au choix [[prog-2019-gest2m-lgest557o.html](#)]
- > Cours de langue obligatoire [[prog-2019-gest2m-lgest571o.html](#)]
- > OPTIONS (alternative à l'échange) [[prog-2019-gest2m-lgest106g.html](#)]
- > Option Management humain et intervention dans les organisations [[prog-2019-gest2m-lgest558o.html](#)]
- > Option Corporate Finance (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest560o.html](#)]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest561o.html](#)]
- > Option Consumer Insights (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest562o.html](#)]
- > Option Transport et logistique (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest563o.html](#)]
- > Option Entrepreneuriat (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest564o.html](#)]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest565o.html](#)]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [[prog-2019-gest2m-lgest566o.html](#)]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [[prog-2019-gest2m-lgest567o.html](#)]
- > Option Communication marketing (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest568o.html](#)]
- > Option Financial Management (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest579o.html](#)]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest589o.html](#)]
- > Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest590o.html](#)]
- > Option Decision Marketing (Mons) [[prog-2019-gest2m-lgest591o.html](#)]
- > Option Sourcing and Procurement (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest592o.html](#)]
- > Option International Finance (LLN) [[prog-2019-gest2m-lgest594o.html](#)]
- > ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis [[prog-2019-gest2m-liag228o.html](#)]
- > ECHANGE [[prog-2019-gest2m-lgest353g.html](#)]

#### Programmes particuliers

---

- > Track Financial Management [120] - Double diplôme UCL-ICHEC [[prog-2019-gest2m-lgest354r.html](#)]
- > Programme CEMS [[prog-2019-gest2m-lgest355r.html](#)]
- > Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion [[prog-2019-gest2m-lgest357r.html](#)]
- > Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit [[prog-2019-gest2m-lgest358r.html](#)]

## GEST2M Programme détaillé

### PROGRAMME PAR MATIÈRE

#### Tronc Commun [30.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ LLSMD2901	Mémoire			18 Crédits	1 + 2q		x
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal de Moerloose	30h	2 Crédits	1 + 2q		x
<b>o Stage (10 crédits)</b>							
⊗ LLSMD2915	Stage et séminaire d'intégration dans le monde du travail <i>Stage uniquement en Q2</i>	Patrice Gobert Pierre Meurens	30h	10 Crédits	1 + 2q		x
⊗ LLSMD2916	International Internship with coaching <i>Uniquement pour les étudiants sélectionnés dans le programme International Business (IB)</i>	Christophe Lejeune	30h	10 Crédits	2q		x

#### ⊗ Cours au choix (à la place du stage) pour les étudiants CPME (10 crédits)

L'étudiant CPME qui ne souhaite pas faire de stage doit obligatoirement choisir 2 cours parmi la liste ci-dessous :

⊗ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LFSA2212	Innovation classes <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Benoît Macq Jean-Pierre Raskin Benoît Raucent	30h+15h	5 Crédits	1q		x
⊗ LSST1001	IngénieursSud	Jean-Pierre Raskin	15h+45h	5 Crédits	1 + 2q		x
⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : Sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Frédéric Dufays	30h	5 Crédits	2q		x



## Liste des finalités

- > Finalité spécialisée [prog-2019-gest2m-lgest321s]  
 > Finalité approfondie [prog-2019-gest2m-lgest202a]

## Finalité spécialisée [30.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel  
1 2

### o Contenu:

<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h	3 Crédits	1 + 2q	x
---	--------------------------------------	--	-----	-----------	-----------	---

### o Corporate Social Responsibility (4 crédits)

Un cours parmi :

<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h	4 Crédits	1q	x
<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to E )	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x
<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2099	Corporate Social Responsibility (Names from F to N)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x
<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2398	Corporate Social Responsibility (Names from O to Z)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x

### o Advanced Strategic Marketing (5 crédits)

1 cours parmi :

<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing (Names from A to K)	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x
<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2122	Advanced Strategic Marketing (Names from L to Z)	Nicolas Lambert	30h	5 Crédits	1q	x

### o Corporate Finance (5 crédits)

1 cours parmi :

<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2100	Corporate Finance (Names from A to K)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x
<input checked="" type="checkbox"/> LLSMS2120	Corporate Finance (Names from L to Z)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x

### o Séminaire (3 crédits)

un cours parmi :

<input checked="" type="checkbox"/> LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences <i>Only for non-French speaking students</i>	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Crédits	1 + 2q	x
<input checked="" type="checkbox"/> LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	15h	3 Crédits	1 + 2q	x

### o Management Accounting (5 crédits)

1 cours parmi :

						Bloc annuel	
						1	2
⌘ LLSMS2101	Management Accounting (Names from A to K)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	
⌘ LLSMS2121	Management Accounting (Names from L to Z)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	

### o Advanced Human Resource and Organisation Management (5 crédits)

un cours parmi :

⌘ LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from A to K)	Ina Aust-Gronarz Gaëtan Bonny (supplée Ina Aust-Gronarz) Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x	
⌘ LLSMS2124	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from L to Z)	Gaëtan Bonny Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x	

**Finalité approfondie [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

● LLSMA2001	Epistemology of Management	Matthieu de Nanteuil	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMA2002	Research Methods	Philippe Chevalier Alain Decrop Assaad El Akremi	60h	10 Crédits	1q	x	
● LLSMA2005	Reading Seminar			5 Crédits		x	
● LLSMA2006	Theories of Organizations in Management	Régis Coeurderoy	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMA2007	Communication and Writing Skills	Manuel Kolp Valérie Swaen	30h	5 Crédits	2q	x	

**Options et/ou cours au choix**

**En bloc annuel 1:** obligation de suivre **une majeure** à choisir parmi la liste ci-dessous.

**En bloc annuel 2:** obligation de suivre **une option et 3 cours** (si l'étudiant ne part pas en échange); voir l'offre ci-dessous.

Remarque : Si la majeure / l'option de votre choix n'est pas organisée sur votre site principal, sachez que des **aides à la mobilité** (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/mobilite-intersites.html>) existent.

**MAJEURES**

- > Majeure Management humain et intervention dans les organisations (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest430o ]
- > Majeure European Business (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest421o ]
- > Majeure Corporate Finance (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest442o ]
- > Majeure International Finance (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest432o ]
- > Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest451o ]
- > Majeure Consumer Insights (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest452o ]
- > Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest470o ]
- > Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest424o ]
- > Majeure International Business (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest425o ]
- > Majeure Financial Management (Mons) [ prog-2019-gest2m-mgest441o ]
- > Majeure Révisorat et expertise comptable (Mons) [ prog-2019-gest2m-mgest443o ]
- > Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [ prog-2019-gest2m-mgest453o ]

**COURS LSM (alternative à l'échange)**

- > Cours International Strategic Management [ prog-2019-gest2m-lgest570o ]
- > Cours au choix [ prog-2019-gest2m-lgest557o ]
- > Cours de langue obligatoire [ prog-2019-gest2m-lgest571o ]

**OPTIONS (alternative à l'échange)**

- > Option Management humain et intervention dans les organisations [ prog-2019-gest2m-lgest558o ]
- > Option Corporate Finance (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest560o ]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest561o ]
- > Option Consumer Insights (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest562o ]
- > Option Transport et logistique (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest563o ]
- > Option Entrepreneurat (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest564o ]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest565o ]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [ prog-2019-gest2m-lgest566o ]

- > Option Fiscalité (ICHEC) [ prog-2019-gest2m-lgest567o ]
- > Option Communication marketing (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest568o ]
- > Option Financial Management (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest579o ]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest589o ]
- > Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest590o ]
- > Option Decision Marketing (Mons) [ prog-2019-gest2m-lgest591o ]
- > Option Sourcing and Procurement (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest592o ]
- > Option International Finance (LLN) [ prog-2019-gest2m-lgest594o ]
- > ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis [ prog-2019-gest2m-liag228o ]

ECHANGE

## Majeure Management humain et intervention dans les organisations (LLN) [30.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

○ LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	John Cultiaux (supplée Thomas Périlleux) Thomas Périlleux	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMF2007	Gestion du changement	Nathalie Guilmot (supplée Alain Vas) Emilie Malcourant (supplée Alain Vas) Alain Vas	30h	5 Crédits	1q	x	

#### o Quadrimestre 2

○ LLSMS2071	Diversity Management	Philippe Depaepe Eline Jammaers (coord.)	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LLSMS2073	Strategic Human Resource Management	Laurent Taskin	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LLSMS2074	Contemporary Issues in Human Resources Management	Marie Antoine (coord.) Gaëtan Bonny Philippe Depaepe	30h	5 Crédits	2q	x	

**Majeure European Business (LLN) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2060	European Economic Policy	Eric Cornuel Nicolas Ledent (supplée Didier Reynders) Didier Reynders	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2064	European Public Affairs	Jean-Christophe Defraigne	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Guilhem Bascle	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2062	Management of European Companies (Business Cases)	Eric Cornuel	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Maria Jepsen (supplée Evelyne Léonard) Evelyne Léonard Philippe Pochet (supplée Evelyne Léonard)	30h	5 Crédits	2q	x	

**Majeure Corporate Finance (LLN) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	1q	X	
● LLSMS2017	<a href="#">IAS/IFRS</a>	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	X	
● LLSMS2108	<a href="#">International Financial Management</a>	James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	X	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2009	<a href="#">Risk Management of Financial Institutions</a>	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	X	
● LLSMS2110	<a href="#">Advanced Corporate Finance</a>	Yue Zhang	30h	5 Crédits	2q	X	
● LLSMS2118	<a href="#">Project Evaluation</a>	Alexandre Girard (supplée Leonardo Iania) Leonardo Iania	30h	5 Crédits	2q	X	

**Majeure International Finance (LLN) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2223	Principles of banking and finance	Tom Dechaene Leonardo Iania Ruben Olieslagers (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q	X	
● LLSMS2054	International Finance	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	1q	X	
● LLSMS2027	Financial Innovation	Bertrand Candelon Yue Zhang	30h	5 Crédits	1q	X	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2128	Central banking, financial regulation, supervision	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	X	
● LLSMS2140	International corporate finance	Yue Zhang	30h	5 Crédits	2q	X	
● LLSMS2029	International financial management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	X	

**Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2000	Marketing Research	Nadia Steils	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2002	International Marketing	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2004	Big Data/Data Mining Applied to Marketing	Ludovic Chevalier	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2006	On-line and Off-line Communication Strategies	Karine Charry Christine Jean (supplée Karine Charry) Nicolas Kervyn de Meerendré (supplée Karine Charry)	30h	5 Crédits	2q	x	



**Majeure Consumer Insights (LLN) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2021	Managing Brand Equity	Thierry Jupsin (supplée Valérie Swaen) Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2022	Customer Relationship Management(CRM)	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2023	Ethical and Sustainable Consumption	Coline Ruwet (supplée Valérie Swaen) Valérie Swaen	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2005	Neuromarketing, virtual reality and experimental approach	Gordy Pleyers	30h	5 Crédits	2q	x	

## Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [30.0]

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

● LLSMS2280	<a href="#">Business Ethics and Compliance Management</a>	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2281	<a href="#">Sustainable Management and Value Chains</a>	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	1q	x	
● LLSMS2282	<a href="#">Finance and Responsible Investment Practices</a>	Christel Dumas (supplée Leonardo Iania) Leonardo Iania Anh Nguyen (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q	x	

#### o Quadrimestre 2

● LLSMS2283	<a href="#">Sustainable Human Resource Management and Leadership</a>	Ina Aust-Gronarz Corentin Hericher (supplée Ina Aust-Gronarz)	30h	5 Crédits	2q	x	
● LLSMS2284	<a href="#">Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy</a>	Yves De Rongé Valérie Swaen	30h	5 Crédits	2q	x	
● LCPME2005	<a href="#">Social and Sustainable Entrepreneurship</a>	Frédéric Dufays	30h	5 Crédits	2q	x	

**Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [30.0]**

La formation interdisciplinaire en création d'entreprise (CPME) s'étend sur 2 ans et s'intègre dans plus de 20 Masters de 9 facultés/écoles de l'UCL. Le choix de cette formation CPME implique la réalisation d'un mémoire interfacultaire (en équipe) portant sur un projet de création d'entreprise. L'accès à cette formation est limité aux étudiants sélectionnés sur dossier. [Plus d'informations sur la sélection](#)

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

<input type="radio"/> LCPME2001	<a href="#">Théorie de l'entrepreneuriat</a>	Blanche Havenne (supplée Frank Janssen) Frank Janssen	30h+20h	5 Crédits	1q	X	
<input type="radio"/> LCPME2002	<a href="#">Aspects juridiques, économiques et managériaux de la création d'entreprise</a>	Yves De Cordt Marine Falize	30h+15h	5 Crédits	1q	X	

**o Cours au choix CPME (5 crédits)**

Un cours parmi :

<input type="checkbox"/> LLSMX2001	<a href="#">Regenerative Economy</a>	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	30h	5 Crédits	1q	X	
<input type="checkbox"/> LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	1q	X	
<input type="checkbox"/> LFS2212	<a href="#">Innovation classes</a> <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Benoît Macq Jean-Pierre Raskin Benoît Raucent	30h+15h	5 Crédits	1q	X	

**o Quadrimestre 2**

<input type="radio"/> LCPME2003	<a href="#">Plan d'affaires et étapes-clefs de la création d'entreprise</a> <i>Les séances du cours LCPME2003 sont réparties sur les deux blocs annuels du master. L'étudiant CPME doit les suivre dès le bloc annuel 1 mais ne pourra inscrire le cours que dans son programme de bloc annuel 2.</i>	Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	2q	X	
<input type="radio"/> LCPME2004	<a href="#">Séminaire d'approfondissement en entrepreneuriat</a>	Frank Janssen	30h+15h	5 Crédits	2q	X	

**o Cours au choix CPME (5 crédits)**

1 cours parmi :

<input type="checkbox"/> LLSMS2080	<a href="#">International Entrepreneurship</a> <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q	X	
<input type="checkbox"/> LLSMS2081	<a href="#">Strategic Management of Start ups</a>	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	2q	X	
<input type="checkbox"/> LCPME2005	<a href="#">Social and Sustainable Entrepreneurship</a>	Frédéric Dufays	30h	5 Crédits	2q	X	
<input type="checkbox"/> LSST1001	<a href="#">IngénieursSud</a>	Jean-Pierre Raskin	15h+45h	5 Crédits	1 + 2q	X	

**Majeure International Business (LLN) [30.0]**

L'accès à cette majeure est limité aux étudiants sélectionnés sur base d'un dossier de candidature. [Plus d'informations sur la sélection \(https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/ib.html\)](https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/ib.html).

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2002	<a href="#">International Marketing</a>	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	1q	x	
○ LLSMS2030	<a href="#">Supply Chain Management</a>	Pierre Semal	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

○ LLSMS2065	<a href="#">Cross Cultural Competences and Management</a>	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LLSMS2114	<a href="#">Entrepreneurship</a>	Julie Hermans (supplée Frank Janssen) Frank Janssen	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LLSMS2299	<a href="#">New Economic Models</a>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	2q	x	

**Majeure Financial Management (Mons) [30.0]**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	1q	x	
○ MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Crédits	1q	x	
○ MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten) Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

○ MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	30h	5 Crédits	2q	x	
○ MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten Pascal Van Wynendaele (supplée Isabelle Platten)	30h	5 Crédits	2q	x	
○ MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	30h	5 Crédits	2q	x	

**Majeure Révisorat et expertise comptable (Mons) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● MLSMM2141	Contrôle interne et gestion des risques	Bénédicte Vessié	45h	6 Crédits	1q	x	
● MLSMM2143	Règles d'évaluation	Anne-Catherine Provost	30h	5 Crédits	1q	x	
● MLSMM2142	Droit comptable	Yvan Stempniewsky	30h	4 Crédits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

● MLSMM2145	IAS et IFRS	Yvan Stempniewsky	45h	6 Crédits	2q	x	
● MLSMM2146	Normes comptables internationales de consolidation	Bénédicte Vessié	30h	5 Crédits	2q	x	
● MLSMM2144	Droit des sociétés approfondi et gouvernance d'entreprise	Werner Derijcke	30h	4 Crédits	2q	x	

**Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [30.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Partenariat avec l'entreprise BASF.

Bloc  
annuel

1 2

## o Contenu:

o **Quadrimestre 1**

● MLSMM2131	Distribution	Simon Hazée	30h	5 Crédits	1q	x	
● MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	1q	x	
● MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	1q	x	

o **Quadrimestre 2**

● MLSMM2134	E-comportement du consommateur	Karine Charry	30h	5 Crédits	2q	x	
● MLSMM2136	Tendances en Digital Marketing	Fanny Cambier (supplée Ingrid Poncin) Ingrid Poncin	30h	5 Crédits	2q	x	
● MLSMM2135	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	2q	x	

**Cours International Strategic Management [5.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Un cours parmi :

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

⊗ LLSMS2103	International Strategic Management (Names from A to K)	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2123	International Strategic Management (Names L-Z)	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	30h	5 Crédits	1q		x

**Cours au choix [5.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

1 cours au choix parmi LLSMF2009 et LLSMS2090 ou un cours de gestion de la KUL : <http://feb.kuleuven.be/toekomstigestudenten/opleidingen/overzicht-opleidingen-feb>Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

⊗ LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard (coord.) Marie Lamensch	30h	5 Crédits	1q		x
⊗ LLSMS2090	Risk Management, Internal Control and Auditing	Loïc Decaux Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q		x



**Cours de langue obligatoire [5.0]**

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel  
**1 2**

**o Contenu:****⊗ Cours de néerlandais (5 crédits)**

⊗ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	22.5h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Anne Goedgezelschap	15h+15h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Philippe Hiligsmann Luk Van Mensel (supplée Philippe Hiligsmann)	30h+15h	5 Crédits	1q		X
⊗ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.)	30h	5 Crédits	1 ou 2q		X
⊗ LNEER1532	Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Hilde Bosmans Katrien De Rycke Marie-Laurence Lambrecht Marianne Verhaert (coord.)	60h	5 Crédits	1 + 2q		X
⊗ LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)		39h	5 Crédits	1q		X
⊗ LKUL2095	Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)		39h	5 Crédits	1q		X
⊗ LKUL2096	Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)		39h	5 Crédits	1q		X
⊗ LKUL2098	Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)		39h	5 Crédits	1q		X

**⊗ Cours d'anglais (5 crédits)**

⊗ LANGL2232	Advanced Business English <i>6 groupes de max. 25 étudiants/groupe (voir ILV pour détails et inscription)</i>	Catherine Avery Stéphanie Brabant Nicholas Gibbs Guy Monfort Katherine Opello (coord.) Quentin Zèques	30h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Sylvie De Cock	22.5h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Paul Arblaster	30h+15h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Sylvie De Cock	15h+15h	5 Crédits	1q		X

**⊗ Cours d'allemand (5 crédits)**

⊗ LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	22.5h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2411	Wirtschaftliche, juridische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Dany Etienne	30h+15h	5 Crédits	1q		X
⊗ LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Teil 1) <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Hedwig Reuter	15h+15h	5 Crédits	1q		X
⊗ LALLE2710	Compréhension à l'audition et expression orale: exercices oraux spécialisés allemands - Teil 1 <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Ann Rinder (coord.)	30h	5 Crédits	1q		X

## ⌘ Cours d'espagnol (5 crédits)

⌘ LESP2600	<b>Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1)</b> <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.) Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Paula Lorente Fernandez)	30h	5 Crédits	1q	x
⌘ LESP2601	<b>Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1)</b> <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.) Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Paula Lorente Fernandez)	30h	5 Crédits	1q	x
⌘ LESP1500	<b>Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1)</b> <i>Accès limité (max. 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Carmen Vallejo Villamor) Carmen Vallejo Villamor (coord.)	45h	5 Crédits	1q	x

## ⌘ Cours de français (5 crédits)

*Uniquement pour les étudiants dont la langue maternelle n'est pas le français.*

⌘ LFRAN1405	<b>Français - Niveau intermédiaire avancé (B2) - Le français, langue universitaire</b> <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Emmanuelle Rassart (coord.)	30h	5 Crédits	2q	x
⌘ LFRAN1505	<b>Français - Niveau autonome (C1) - "Stratégies de communication professionnelle"</b> <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Emmanuelle Rassart (coord.)	30h	5 Crédits	1 ou 2q	x

## Option Management humain et intervention dans les organisations [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel  
1 2

### Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2070	<a href="#">Diagnostic organisationnel</a>	Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2072	<a href="#">Sociologie clinique du travail</a>	John Cultiaux (supplée Thomas Périlleux) Thomas Périlleux	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMF2007	<a href="#">Gestion du changement</a>	Nathalie Guilmot (supplée Alain Vas) Emilie Malcourant (supplée Alain Vas) Alain Vas	30h	5 Crédits	1q		x

## Option Corporate Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel  
1 2

### Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2017	<a href="#">IAS/IFRS</a>	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2108	<a href="#">International Financial Management</a>	James Thewissen	30h	5 Crédits	1q		x

## Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [15.0]

Cette option n'est pas accessible aux étudiants qui ont suivi la majeure « Consumer Insights ».

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel  
1 2

### Contenu:

<input type="radio"/> LLSMS2000	<a href="#">Marketing Research</a>	Nadia Steils	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2002	<a href="#">International Marketing</a>	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	1q		x

Bloc  
annuel

1 2

LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	1q	x
-----------	------------------------------------	------------------------	-----	-----------	----	---

---

**Option Consumer Insights (LLN) [15.0]**

Cette option n'est pas accessible aux étudiants qui ont suivi la majeure « Marketing Strategy for Connected Brands ».

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

● LLSMS2001	<a href="#">Consumer Behavior</a>	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h	5 Crédits	1q		x
● LLSMS2021	<a href="#">Managing Brand Equity</a>	Thierry Jupsin (supplée Valérie Swaen) Valérie Swaen	30h	5 Crédits	1q		x
● LLSMS2024	<a href="#">Marketing Studies</a>	Gordy Pleyers	30h	5 Crédits	1q		x

**Option Transport et logistique (Mons) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

<input type="radio"/> MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2251	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	30h	5 Crédits	1q		x

**Option Entrepreneuriat (Mons) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option est co-organisée avec la Haute Ecole Louvain en Hainaut (HELHa).

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

<input type="radio"/> MLSMM2263	Savoir entreprendre	Amélie Jacquemin Vincent Truyens (supplée Amélie Jacquemin)	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MHELH2262	Entrepreneuriat technologique	Julie Hermans Amélie Jacquemin	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2261	Entrepreneuriat collectif	Julie Hermans	30h	5 Crédits	1q		x

**Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [25.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option s'adresse aux étudiants qui désirent se spécialiser en Digital Marketing. Elle se combine obligatoirement avec la majeure "Décisions marketing tactiques et digitales" et n'est accessible que sur dossier. Elle se donne sur les 2 quadrimestres du bloc annuel 2.

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

<input type="radio"/> MLSMM2231	Digital Data Analysis <i>Cette activité se déroule au second quadrimestre en parallèle de MLSMM2233 Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre.</i>	Marco Ongaro	30h	5 Crédits	2q		x
---------------------------------	--	--------------	-----	-----------	----	--	---

						Bloc annuel	
						1	2
○ MLSMM2232	Immersion professionnelle 1 - diagnostic	Karine Charry Simon Hazée (supplée Ingrid Poncin) Ingrid Poncin	30h	10 Crédits	1q		x
○ MLSMM2233	Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre <i>Cette activité remplace le stage obligatoire de Master pour l'étudiant inscrit à cette option.</i>	Karine Charry Simon Hazée (supplée Ingrid Poncin) Ingrid Poncin	30h	10 Crédits	2q		x

### Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2019-2020
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<b>o Contenu</b>							
○ LPEDV2210	Gestion de projets Nord-Sud		60h	5 Crédits	1q		x
○ LPEDV2220	Spécificités de la gestion dans les pays du Sud		60h	5 Crédits	1q		x
○ LPEDV2230	Economie et politiques de développement		60h	5 Crédits	1q		x

### Option Fiscalité (ICHEC) [15.0]

Pour plus d'informations, visitez <https://www.ichec.be/fr/master-en-gestion-de-lentreprise>

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2019-2020
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020
- Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Les cours se donnent sur tout le quadrimestre en soirée.

						Bloc annuel	
						1	2
<b>o Contenu:</b>							
○ LFISC2210	Fiscalité des fusions et acquisitions		60h	5 Crédits	1q		x
○ LFISC2220	Impôt des sociétés et pratique de la déclaration		60h	5 Crédits	1q		x
○ LFISC2230	Introduction à la fiscalité internationale et européenne		60h	5 Crédits	1q		x

**Option Communication marketing (Mons) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

<input type="radio"/> MCOMU2202	Communication Marketing	Karine Charry	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MCOMU2204	Méthodologie de la communication marketing	Annie Courbet Christine Jean	30h	5 Crédits	1q		x

**Option Financial Management (Mons) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

<input type="radio"/> MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten) Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	1q		x

**Option Corporate Sustainable Management (LLN) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

<input type="radio"/> LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Christel Dumas (supplée Leonardo Iania) Leonardo Iania Anh Nguyen (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q		x



**Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Option réservée aux étudiants ayant suivi la majeure du même nom.

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

<input type="radio"/> MLSMM2247	Audit et compétences professionnelles	Bénédicte Vessié	45h	6 Crédits	1q		X
<input type="radio"/> MLSMM2249	Normes d'audit internationales	Bénédicte Vessié	30h	5 Crédits	1q		X
<input type="radio"/> MLSMM2248	Droit de l'entreprise en difficulté	Raphaël Gevers	30h	4 Crédits	1q		X
<input type="checkbox"/> MLSMM2140	Déontologie et exigences légales du contrôle <i>Cours pris en compte pour les dispenses IRE.</i>	Victor Collin Bernard Vandendorre	45h	6 Crédits	1q		X

**Option Decision Marketing (Mons) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

<input type="radio"/> MLSMM2131	Distribution	Simon Hazée	30h	5 Crédits	1q		X
<input type="radio"/> MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	1q		X
<input type="radio"/> MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	1q		X

**Option Sourcing and Procurement (LLN) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

<input type="radio"/> LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell Constantin Blome	30h	5 Crédits	1q		X
<input type="radio"/> LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome Michael Henke	30h	5 Crédits	1q		X
<input type="radio"/> LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope	Constantin Blome	30h	5 Crédits	1q		X

**Option International Finance (LLN) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

<input type="radio"/> LLSMS2054	<a href="#">International Finance</a>	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2027	<a href="#">Financial Innovation</a>	Bertrand Candelon Yue Zhang	30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LLSMS2223	<a href="#">Principles of banking and finance</a>	Tom Dechaene Leonardo Iania Ruben Olieslagers (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q		x

**ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2019-2020  
 Activité cyclique dispensée en 2019-2020
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2019-2020  
 Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cette option (co-organisée par la LSM et l'ICHEC) doit être suivie sur le site de l'ICHEC à Bruxelles. L'inscription à ces cours se fait via l'application Mobi qui gère les étudiants UCL en mobilité.*

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

<input type="radio"/> LICHE2210	<a href="#">Alternative Investments and Advanced Portfolio Management</a> <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1017.</i>		30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LICHE2230	<a href="#">Advanced Financial Analysis and Reporting</a> <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1018.</i>		30h	5 Crédits	1q		x
<input type="radio"/> LICHE2240	<a href="#">Ethics in Finance</a> <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1019.</i>		30h	5 Crédits	1q		x

**PROGRAMMES PARTICULIERS**

- > [Track Financial Management \[120\] - Double diplôme UCL-ICHEC](#) [ prog-2019-gest2m-lgest354r ]
- > [Programme CEMS](#) [ prog-2019-gest2m-lgest355r ]
- > [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion](#) [ prog-2019-gest2m-lgest357r ]
- > [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit](#) [ prog-2019-gest2m-lgest358r ]

**Track Financial Management [120] - Double diplôme UCL-ICHEC [120.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce programme de double diplôme en "Financial Management" est proposé aux étudiants du Master 120 en Sciences de Gestion (cours du jour). Il est accessible sur sélection et correspond à un parcours spécifique en finance avancée. Consultez la page web [www.uclouvain.be/421878](http://www.uclouvain.be/421878) pour connaître les conditions de sélection.

Bloc  
annuel

1 2

**o Bloc annuel 1 (60 crédits)**

● LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h	3 Crédits	1 + 2q	x	
● LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences <i>Only for non-French speaking students</i>	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Crédits	1 + 2q	x	

**o Corporate Social Responsibility (LLN) (4 crédits)**

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h	4 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to E)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility (Names from F to N)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2398	Corporate Social Responsibility (Names from O to Z)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x	

**o Corporate Finance (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2100	Corporate Finance (Names from A to K)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2120	Corporate Finance (Names from L to Z)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Advanced Strategic Marketing (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing (Names from A to K)	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x	
⊗ LLSMS2122	Advanced Strategic Marketing (Names from L to Z)	Nicolas Lambert	30h	5 Crédits	1q	x	

**o Majeure Financial Management (Mons) (30 crédits)**

● MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	1q	x	
● MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Crédits	1q	x	
● MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten) Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	1q	x	
● MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	30h	5 Crédits	2q	x	
● MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten Pascal Van Wynendaele (supplée Isabelle Platten)	30h	5 Crédits	2q	x	
● MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Management Accounting (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

⌘ LLSMS2101	Management Accounting (Names from A to K)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	
⌘ LLSMS2121	Management Accounting (Names from L to Z)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Advanced Human Resource and Organisation Management (LLN) (5 crédits)**

Un cours parmi :

⌘ LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from A to K)	Ina Aust-Gronarz Gaëtan Bonny (supplée Ina Aust-Gronarz) Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x	
⌘ LLSMS2124	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from L to Z)	Gaëtan Bonny Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x	

**o Bloc annuel 2 (60 crédits)**

o LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard (coord.) Marie Lamensch	30h	5 Crédits	1q		x
o LLSMD2915	Stage et séminaire d'intégration dans le monde du travail	Patrice Gobert Pierre Meurens	30h	10 Crédits	1 + 2q		x
o LLSMD2901	Mémoire			18 Crédits	1 + 2q	x	x
o LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal de Moerloose	30h	2 Crédits	1 + 2q	x	x

**o Cours International Strategic Management (LLN) (5 crédits)**

un cours parmi :

⌘ LLSMS2103	International Strategic Management (Names from A to K)	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	30h	5 Crédits	1q		x
⌘ LLSMS2123	International Strategic Management (Names L-Z)	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	30h	5 Crédits	1q		x

**o Cours de langue obligatoire (5 crédits)**

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.

**⌘ Cours de néerlandais (5 crédits)**

⌘ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	22.5h	5 Crédits	1q		x
⌘ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Anne Goedgezelschap	15h+15h	5 Crédits	1q		x
⌘ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Philippe Hiligsmann Luk Van Mensel (supplée Philippe Hiligsmann)	30h+15h	5 Crédits	1q		x
⌘ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.)	30h	5 Crédits	1 ou 2q		x

						Bloc annuel	
						1	2
✘ LNEER1532	<b>Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau</b> <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Hilde Bosmans Katrien De Rycke Marie-Laurence Lambrecht Marianne Verhaert (coord.)	60h	5 Crédits	1 + 2q		x
✘ LKUL2094	<b>Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)</b>		39h	5 Crédits	1q		x
✘ LKUL2095	<b>Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)</b>		39h	5 Crédits	1q		x
✘ LKUL2096	<b>Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)</b>		39h	5 Crédits	1q		x
✘ LKUL2098	<b>Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)</b>		39h	5 Crédits	1q		x

✘ **Cours d'anglais (5 crédits)**

✘ LANGL2232	<b>Advanced Business English</b> <i>6 groupes de max. 25 étudiants/groupe (voir ILV pour détails et inscription)</i>	Catherine Avery Stéphanie Brabant Nicholas Gibbs Guy Monfort Katherine Opello (coord.) Quentin Zèques	30h	5 Crédits	1q		x
✘ LMULT2223	<b>Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English</b>	Sylvie De Cock	22.5h	5 Crédits	1q		x
✘ LMULT2421	<b>Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries</b> <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Paul Arblaster	30h+15h	5 Crédits	1q		x
✘ LMULT2424	<b>Oral business communication techniques in English (Part 1)</b> <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Sylvie De Cock	15h+15h	5 Crédits	1q		x

✘ **Cours d'allemand (5 crédits)**

✘ LMULT2213	<b>Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte</b>	Marie-Luce Collard	22.5h	5 Crédits	1q		x
✘ LMULT2411	<b>Wirtschaftliche, juristische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder</b> <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Dany Etienne	30h+15h	5 Crédits	1q		x
✘ LMULT2414	<b>Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Teil 1)</b> <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Hedwig Reuter	15h+15h	5 Crédits	1q		x
✘ LALLE2710	<b>Compréhension à l'audition et expression orale: exercices oraux spécialisés allemands - Teil 1</b> <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Ann Rinder (coord.)	30h	5 Crédits	1q		x

✘ **Cours d'espagnol (5 crédits)**

✘ LESPA2600	<b>Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1)</b> <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.) Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Paula Lorente Fernandez)	30h	5 Crédits	1q		x
✘ LESPA2601	<b>Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1)</b> <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.) Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Paula Lorente Fernandez)	30h	5 Crédits	1q		x
✘ LESPA1500	<b>Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1)</b> <i>Accès limité (max. 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Alicia Maria Tirado Fernandez (supplée Carmen Vallejo Villamor) Carmen Vallejo Villamor (coord.)	45h	5 Crédits	1q		x

✘ **Cours de français (5 crédits)**

Uniquement pour les étudiants dont la langue maternelle n'est pas le français.

✘ LFRAN1405	<b>Français - Niveau intermédiaire avancé (B2) - Le français, langue universitaire</b> <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Emmanuelle Rassart (coord.)	30h	5 Crédits	2q		x
✘ LFRAN1505	<b>Français - Niveau autonome (C1) - "Stratégies de communication professionnelle"</b> <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Emmanuelle Rassart (coord.)	30h	5 Crédits	1 ou 2q		x

o **Option Advanced Financial Analysis (ICHEC) (15 crédits)**

o LICHE2210	<b>Alternative Investments and Advanced Portfolio Management</b>		30h	5 Crédits	1q		x
-------------	--	--	-----	-----------	----	--	---

Bloc  
annuel

1 2

○ LICHE2230	Advanced Financial Analysis and Reporting		30h	5 Crédits	1q	x
○ LICHE2240	Ethics in Finance		30h	5 Crédits	1q	x

## Programme CEMS

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

### o CEMS Bloc annuel 1

Les 4 cours sont obligatoires. La mention "ordre alphabétique" indiquée pour certains cours ne concerne pas les étudiants CEMS.

○ LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing (Names from A to K)	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x
○ LLSMS2100	Corporate Finance (Names from A to K)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x
○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h	3 Crédits	1 + 2q	x

### o Corporate Social Responsibility (4 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h	4 Crédits	1q	x
⊗ LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to E)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q	x

### o Option CEMS (15 crédits)

Les 3 cours sont obligatoires.

○ LLSMS2111	International Business	Sunita Malhotra Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	1q	x
○ LCEMS2108	International Financial Management for CEMS	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	1q	x
○ LLSMS2109	International Marketing Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x

### o Séminaire (3 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences <i>Only for non-French speaking students</i>	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Crédits	1 + 2q	x
⊗ LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	15h	3 Crédits	1 + 2q	x

### o CEMS LSM Q2 courses (20 crédits)

1 cours au choix entre LLSMS2121 et LLSMF2026. Les 3 cours sont obligatoires.

○ LLSMS2124	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from L to Z)	Gaëtan Bonny Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x
⊗ LLSMS2121	Management Accounting (Names from L to Z)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMF2026	Performance Management (Names from L to Z)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Gerrit Sarens Vincent Vanderborgh	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LCEMS2915	Internship for CEMS			10 Crédits	2q	x	

### o CEMS Bloc annuel 2

○ LLSMD2901	Mémoire			18 Crédits	1 + 2q		x
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal de Moerloose	30h	2 Crédits	1 + 2q	x	x

### o CEMS LSM Q3 Courses (18 crédits)

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire à 1 option au choix dans la liste (15 crédits) ainsi qu'aux cours CEMS LSM Q3 (18 crédits).

○ LCEMS2341	Block Seminar (CEMS)	Pierre Semal	30h	3 Crédits	1q		x
○ LLSMS2116	Innovation and Corporate Strategy (CEMS)	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Emmanuel Mossay	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2123	International Strategic Management (Names L-Z)	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Thomas Lederer Bernard Paque	30h	5 Crédits	1q		x

### o Option LSM Q3 (15 crédits)

1 option parmi :

#### ⊗ Option Corporate Finance (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2017	IAS/IFRS	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2108	International Financial Management	James Thewissen	30h	5 Crédits	1q		x

#### ⊗ Option Corporate sustainable Management (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Christel Dumas (supplée Leonardo Iania) Leonardo Iania Anh Nguyen (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q		x

#### ⊗ Option Marketing strategy for connected brands (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2000	Marketing Research	Nadia Steils	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2002	International Marketing <i>To be replaced by a course from another option</i>	Thierry Jupsin	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2007	New Business Models and E-commerce	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	1q		x

#### ⊗ Option International Finance (LLN) (15 crédits)

○ LLSMS2223	Principles of banking and finance	Tom Dechaene Leonardo Iania Ruben Olieslagers (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2054	International Finance <i>To be replaced by a course from another option</i>	Bertrand Candelon	30h	5 Crédits	1q		x
○ LLSMS2027	Financial Innovation	Bertrand Candelon Yue Zhang	30h	5 Crédits	1q		x

#### ⊗ Option Financial Management (Mons) (15 crédits)

						Bloc annuel	
						1	2
○ MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	1q		x
○ MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Crédits	1q		x
○ MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Anh Nguyen (supplée Isabelle Platten) Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Crédits	1q		x

### ○ CEMS LSM Q4 Courses (27 crédits)

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q4 devront s'inscrire aux cours CEMS LSM Q4 (27 crédits)

○ LCEMS2343	Responsible Global Leadership Seminar (CEMS)	Isabelle Schuiling	30h	2 Crédits	2q		x
○ LLSMS2117	Business Project (CEMS)	Christophe Lejeune	30h	15 Crédits	2q		x
○ LLSMS2112	Supply Chain and sourcing	Per Joakim Agrell Constantin Blome	30h	5 Crédits	2q		x
○ LLSMS2066	Cross Cultural Competences and Management for CEMS	Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q		x

### ○ CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Business Communication, Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

### ○ Echange (30 crédits)

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i. Plus d'informations dans le guide CEMS LSM.

### ⌘ CEMS Cours de langue

Les étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue à l'UCL (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur <https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/the-cems-mim-programme.html>

## Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⌘ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce parcours n'est accessible qu'aux diplômés du bachelier en gestion ayant suivi la mineure d'accès en droit et sélectionnés pour le "double parcours Gestion-Droit". Au terme du parcours décrit ci-dessous, le diplômé en gestion pourra terminer son parcours en droit, en suivant le programme décrit ici : <https://uclouvain.be/prog-droi2m-ldroi930r>

Bloc  
annuel  
1 2

### ○ Bloc annuel 1 (70 crédits)

#### ○ Finalité spécialisée (30 crédits)

○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h	3 Crédits	1 + 2q		x
-------------	--------------------------------------	--	-----	-----------	-----------	--	---

#### ○ Corporate Social Responsibility (4 crédits)

Un cours parmi :

⌘ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	30h	4 Crédits	1q		x
⌘ LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to E )	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q		x
⌘ LLSMS2099	Corporate Social Responsibility (Names from F to N)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q		x
⌘ LLSMS2398	Corporate Social Responsibility (Names from O to Z)	Carlos Desmet Vincent Truyens	30h	4 Crédits	1q		x



**o Advanced Strategic Marketing (5 crédits)**

1 cours parmi :

⌘ LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing (Names from A to K)	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x
⌘ LLSMS2122	Advanced Strategic Marketing (Names from L to Z)	Nicolas Lambert	30h	5 Crédits	1q	x

**o Corporate Finance (5 crédits)**

1 cours parmi :

⌘ LLSMS2100	Corporate Finance (Names from A to K)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x
⌘ LLSMS2120	Corporate Finance (Names from L to Z)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h	5 Crédits	1q	x

**o Séminaire (3 crédits)**

un cours parmi :

⌘ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences <i>Only for non-French speaking students</i>	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Crédits	1 + 2q	x
⌘ LLSMD2091	Séminaire de développement des compétences relationnelles et managériales	Patrice Gobert Pierre Meurens	15h	3 Crédits	1 + 2q	x

**o Management Accounting (5 crédits)**

1 cours parmi :

⌘ LLSMS2101	Management Accounting (Names from A to K)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x
⌘ LLSMS2121	Management Accounting (Names from L to Z)	Kim Adamsen (supplée Gerrit Sarens) Yannick de Harlez de Deulin Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x

**o Advanced Human Resource and Organisation Management (5 crédits)**

un cours parmi :

⌘ LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from A to K)	Ina Aust-Gronarz Gaëtan Bonny (supplée Ina Aust-Gronarz) Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x
⌘ LLSMS2124	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from L to Z)	Gaëtan Bonny Eline Jammaers	30h	5 Crédits	2q	x

**o Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (30 crédits)**

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

**o Quadrimestre 1**

o LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Crédits	1q	x
o LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h	5 Crédits	1q	x
o LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Christel Dumas (supplée Leonardo Iania) Leonardo Iania Anh Nguyen (supplée Leonardo Iania)	30h	5 Crédits	1q	x

**o Quadrimestre 2**

o LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz Corentin Hericher (supplée Ina Aust-Gronarz)	30h	5 Crédits	2q	x
-------------	--	--	-----	-----------	----	---

Bloc

annuel

1 2

○ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	30h	5 Crédits	2q	x	
○ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Frédéric Dufays	30h	5 Crédits	2q	x	

### ○ Complément en droit (10 crédits)

L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques des UE LDROI1224 et LDROI1304

○ LDROI1303C	Droit de l'entreprise (sans exercices pratiques)	Henri Culot Henri Culot (supplée Virginia Verardi) Gabriela de Pierpont (supplée Virginia Verardi) Filip Dorssemont (supplée Virginia Verardi)	30h	2 Crédits			x
○ LDROI1304	Droit des contrats	Patrick Wéry	30h+8h	3 Crédits	2q		x
○ LDROI1224L	Droit pénal (Cours magistral sans exercices pratiques)	Thierry Moreau Damien Vandermeersch	45h	5 Crédits	1q		x

### ○ Bloc annuel 2 (70 crédits)

○ LLSMD2901	Mémoire			18 Crédits	1 + 2q		x
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal de Moerloose	30h	2 Crédits	1 + 2q		x
○ LLSMD2915	Stage et séminaire d'intégration dans le monde du travail	Patrice Gobert Pierre Meurens	30h	10 Crédits	1 + 2q		x

### ○ Option "Droit et Gestion" (30 crédits)

○ LDROI2101	Droit fiscal et droit comptable	Michel De Wolf Edoardo Traversa	75h	7 Crédits	1q		x
○ LDROI2102	Droit international privé	Jean-Yves Carlier Stéphanie Francq	60h	6 Crédits	1q		x
○ LDROI2106	Droit de la sécurité sociale	Steve Gilson	30h	4 Crédits	1q		x
○ LDROI2107	Droit des sûretés	Bernard Dubuisson (supplée Isabelle Durant) Isabelle Durant	30h	4 Crédits	1q		x
○ LDROI2104	Droit des sociétés	Yves De Cordt Philippe Lambrecht (supplée Yves De Cordt) Philippe Malherbe (supplée Yves De Cordt)	30h	4 Crédits	2q		x
○ LDROI1307	Droit judiciaire <i>L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques de cette UE.</i>	Jean-François Van Drooghenbroeck	60h+12h	5 Crédits	1q		x

### ○ Complément en droit (10 crédits)

L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques des UE ci-dessous.

○ LDROI1305	Droit administratif	David Renders	60h+12h	5 Crédits	2q		x
○ LDROI1306	Droits réels et intellectuels	Nicolas Bernard (supplée Isabelle Durant) Vincent Cassiers (supplée Isabelle Durant) Isabelle Durant	45h+10h	5 Crédits	1q		x

**Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Ce parcours n'est accessible qu'aux bacheliers en droit ayant suivi la mineure d'accès en gestion et qui ont obtenu leur master en droit dans le cadre du "double parcours Droit-Gestion". Ces diplômés en master en droit terminent leur master en gestion de la manière suivante:

						Bloc annuel	
						1	2
○	Valorisation des crédits acquis antérieurement			55 Crédits		x	
<b>○ Suite du programme de master en gestion (65 crédits)</b>							
○	LLSMD2901	Mémoire		18 Crédits	1 + 2q	x	
○	LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Chantal de Moerloose	30h 2 Crédits	1 + 2q	x	

**○ Finalité spécialisée (30 crédits)**

15 crédits de cette finalité spécialisée auront déjà été acquis précédemment en DROI2M via l'option "Gestion et droit"

○	LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Olivier de Wasseige Pierre Semal Alain Vas	30h 3 Crédits	1 + 2q	x	
○	LLSMS2100	Corporate Finance (Names from A to K)	Bruno Colmant Philippe Grégoire Anh Nguyen (supplée Philippe Grégoire) James Thewissen	30h 5 Crédits	1q	x	
○	LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h 3 Crédits	1 + 2q	x	
○	LLSMS2090	Risk Management, Internal Control and Auditing	Loïc Decaux Gerrit Sarens	30h 4 Crédits	1q	x	

**○ Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (30 crédits)**

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

**○ Quadrimestre 1**

○	LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h 5 Crédits	1q	x	
○	LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Carsten Reuter	30h 5 Crédits	1q	x	
○	LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Christel Dumas (supplée Leonardo Iania) Leonardo Iania Anh Nguyen (supplée Leonardo Iania)	30h 5 Crédits	1q	x	

**○ Quadrimestre 2**

○	LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz Corentin Hericher (supplée Ina Aust-Gronarz)	30h 5 Crédits	2q	x	
○	LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen	30h 5 Crédits	2q	x	
○	LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Frédéric Dufays	30h 5 Crédits	2q	x	

**PRÉREQUIS ENTRE COURS**

Un document (nb: pas disponible car sans objet pour ce programme gest2m) précise les activités (unités d'enseignement - UE) pour lesquelles existent un ou des prérequis au sein du programme, c'est-à-dire les UE du programme dont les acquis d'apprentissage

doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à cette UE. (Rem: Ce document n'est donc disponible que s'il y a des prérequis au sein du programme.)

Par ailleurs, ces activités sont identifiées dans le programme détaillé: leur intitulé est suivi d'un carré jaune.

Le prérequis étant un préalable à l'inscription, il n'y a pas de prérequis à l'intérieur d'un bloc annuel d'un programme.

Les prérequis sont définis entre UE de blocs annuels différents et influencent donc l'ordre dans lequel l'étudiant pourra s'inscrire aux UE du programme.

En outre, lorsque le jury valide le programme individuel d'un étudiant en début d'année, il assure la cohérence du programme individuel :

- Il peut transformer un prérequis en corequis au sein d'un même bloc annuel (pour lui permettre la poursuite d'études avec une charge annuelle suffisante) ;
- Il peut imposer à l'étudiant de combiner l'inscription à deux UE distinctes qu'il considère nécessaires d'un point de vue pédagogique.

Pour plus d'information, consulter le [règlement des études et des examens](https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html) (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>).

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, un [référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. La contribution de chaque unité d'enseignement au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme est visible dans le document "*A travers quelles unités d'enseignement, les compétences et acquis du référentiel du programme sont développés et maîtrisés par l'étudiant ?*".

## GEST2M - Informations diverses

### CONDITIONS D'ADMISSION

Tant les conditions d'admission générales (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/conditions-masters.html>) que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

#### SOMMAIRE

- > [Conditions spécifiques d'admission](#)
- > [Bacheliers universitaires](#)
- > [Bacheliers non universitaires](#)
- > [Diplômés du 2° cycle universitaire](#)
- > [Diplômés de 2° cycle non universitaire](#)
- > [Adultes en reprise d'études](#)
- > [Accès sur dossier](#)
- > [Procédures d'admission et d'inscription](#)

### Conditions spécifiques d'admission

#### DATE LIMITE D'INTRODUCTION D'UNE DEMANDE UCLouvain EN LIGNE:

- 30 avril si ressortissant hors UE ne résidant pas en Belgique
- 31 août si ressortissant UE ne résidant pas en Belgique
- 15 septembre toute nationalité résidant en Belgique

-----  
**Tarifs des droits d'inscription 2019-2020** (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/tarifs.html>)

-----  
**ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? VERIFIEZ LE TABLEAU CI-DESSOUS**

#### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers universitaires de l'UCLouvain</b>			
<a href="#">Bachelier en sciences économiques et de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - ECGE1BA		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<a href="#">Bachelier : ingénieur de gestion</a> (site de Mons) - INGM1BA		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<a href="#">Bachelier : ingénieur de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<a href="#">Bachelier en sciences de gestion</a> (site de Mons) - GESM1BA		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/">https://uclouvain.be/fr/</a> )

etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

### Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)

Bachelier en sciences de gestion		Accès direct	> <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Bachelier en sciences économiques et de gestion		Accès direct	> <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Bachelier en ingénieur de gestion		Accès direct	> <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Bachelier en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Autre programme de bachelier	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

### Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique

Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen		Accès direct	> <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Bachelor in handelsingenieur		Accès direct	> <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
Autres bacheliers	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

### Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en sciences économiques et de gestion ou équivalent issu d'une université reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)
--	--	--	---

## Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les passerelles (<https://uclouvain.be/fr/etudier/passerelles>) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge de type long non universitaire** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise pourront, après analyse du dossier par le jury, accéder au master en sciences de gestion moyennant l'ajout éventuel d'une unité d'enseignement (UE) supplémentaire en "mathématiques avancées et fondement d'économétrie". > Introduire une demande UCLouvain en ligne (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier non universitaire de type court**, listés ci-dessous, ont accès au master 120 en sciences de gestion moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire) > Liste des unités d'enseignement supplémentaires du module complémentaire > Introduire une demande UCLouvain en ligne (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le <a href="#">module complémentaire</a> .	Type court
BA - assistant(e) de direction - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA - conseiller(ère) en développement durable - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en assurances - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en assurances - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en commerce et développement - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en commerce extérieur - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en commerce extérieur - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en comptabilité - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en comptabilité - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en coopération internationale - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en coopération internationale - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en e-business - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en e-business - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en gestion hôtelière - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en immobilier - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en immobilier - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en informatique de gestion - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en informatique de gestion - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en management de la logistique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en management du tourisme et des loisirs - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en management du tourisme et des loisirs - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en marketing - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en marketing - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en relations publiques - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en relations publiques - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en sciences administratives et gestion publique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en sciences administratives et gestion publique - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en vente - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60		

## Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			

<ul style="list-style-type: none"> <li>. Licence belge en sciences économiques</li> <li>. Licence en sciences de gestion</li> <li>. Licence en sciences économiques appliquées</li> <li>. Licence en ingénieur de gestion</li> </ul>	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits.</p> <p>Si conditions spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>
Toute autre licence belge	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	<p>Si conditions spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>
Licence non belge issue d'une université reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	<p>Si conditions spécifiques et générales remplies ≥ <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>

### Masters

Master belge 60 crédits en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits.</p> <p>Si conditions spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>
Master 60 en sciences de gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits.</p> <p>Si conditions spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <a href="#">Introduire une demande</a></p>



Master 120 en droit issu de l'UCLouvain	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Avoir suivi la mineure en gestion préparatoire au master en sciences de gestion durant le bac droit UCLouvain;</li> <li>. Avoir acquis les 180 ects du cycle bachelier en 3 ans maximum;</li> <li>. Avoir obtenu une moyenne de cycle de bachelier correspondant à une distinction;</li> <li>. Avoir suivi les cours complémentaires en gestion durant le master droit UCLouvain.</li> </ul>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	<p><u>UCLouvain en ligne</u> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p> <p>Si conditions remplies &gt; possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion ≥ <u>Introduire une demande UCLouvain en ligne</u> (<a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a>)</p>
Tout autre master belge	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master ≥ <u>Introduire une demande UCLouvain en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Master non belge issu d'une université reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Sur dossier: accès direct, moyennant compléments de formation, ou refusé	Si conditions spécifiques et générales remplies > <u>Introduire une demande UCLouvain en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

### Adultes en reprise d'études

> Consultez le site Valorisation des acquis de l'expérience (<https://uclouvain.be/fr/etudier/vae>)

Tous les masters peuvent être accessibles selon la procédure de valorisation des acquis de l'expérience.

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, consultez [Master en sciences de gestion \(horaire décalé\) \[60\]](#)

Pour l'offre de formation continue en gestion, consultez [www.uclouvain.be/lsm-formation-continue](http://www.uclouvain.be/lsm-formation-continue) (<https://uclouvain.be/lsm-formation-continue>)

### Accès sur dossier

Pour rappel tout master (à l'exception des masters de spécialisation) peut également être accessible sur dossier.

### Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le Service des Inscriptions de l'université (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions>).

## ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

**Pour accéder à ce master, l'étudiant doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, il doit ajouter à son programme de master des enseignements supplémentaires.**

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2019-2020

⊕ Activité cyclique dispensée en 2019-2020

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2019-2020

■ Activité avec prérequis

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

### ○ Cours de base (40 crédits)

Le cours LECGE1219 ne sera pas inscrit au programme des étudiants ayant un bachelier en comptabilité. Le cours LECGE1213 ne sera pas inscrit au programme de ceux ayant un bachelier en marketing, en commerce extérieur ou en e-business. Ces étudiants auront donc un programme annuel à 55 crédits.

○ LECGE1222	Microéconomie	Arastou Khatibi Louis Larue François Maniquet	45h+15h	5 Crédits	1 ou 2q
○ LECGE1219	Comptabilité II et analyse des états financiers	Géraldine Danaux (supplée Michel De Wolf) Yves De Rongé (coord.) Michel De Wolf	45h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1213	Marketing	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h+15h	5 Crédits	1q
○ LECGE1315	Stratégie d'entreprise	Alain Vas	20h+10h	5 Crédits	1 ou 2q
○ LECGE1223	Gestion de la production et des opérations	Pierre Semal	30h	5 Crédits	1q
○ LECGE1321	Management humain	Stéphanie Coster (supplée Thomas Périlleux) Emilie Malcourant (supplée Thomas Périlleux) Emilie Malcourant (coord.)	30h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1332	Finance	Philippe Grégoire	30h+15h	5 Crédits	1q
○ LECGE1317	Analyse critique des organisations et des marchés	Joseph Amougou (supplée Matthieu de Nanteuil) Matthieu de Nanteuil	30h	5 Crédits	1q

### ○ Cours en méthodes quantitatives (15 crédits)

○ LECGE1112	Mathématiques en économie et gestion I	Pascal Lambrechts Mathieu Van Vyve	45h+30h	5 Crédits	1q
○ LECGE1337	Mathématiques avancées et fondements d'économétrie	Françoise Lefèvre Françoise Lefèvre (supplée Sébastien Van Bellegem) Sébastien Van Bellegem	30h+15h	5 Crédits	2q
○ LECGE1114	Statistique en économie et gestion I	Marie-Paule Kestemont	30h+30h	5 Crédits	2q

### ○ Cours de langue (5 crédits)

○ LANGL1532	Anglais interactif pour les étudiants en Business (niveau intermédiaire+)	Catherine Avery Nicholas Gibbs Marielle Henriet (coord.) Sandrine Meirlaen Philippe Neyt Katherine Opello (coord.) Charlotte Peters Françoise Stas Marie Van Reet	60h	5 Crédits	1 + 2q
-------------	---	---	-----	-----------	--------

⌘ LANGL1332	<b>Anglais des affaires</b> <i>A la place du cours LANGL1532 : accessible uniquement après autorisation de l'ILV</i>	Aurélie Deneumoustier Fanny Desterbecq Amandine Dumont Ariane Halleux Marielle Henriot Sabrina Knorr Lucille Meyers Sandrine Mulkers (coord.) Mark Theodore Pertuit (supplée Aurélie Deneumoustier) Marc Piwnik (coord.)	60h	5 Crédits	1 + 2q
-------------	---	--	-----	-----------	-----------

## PÉDAGOGIE

Ce programme, dont la qualité est reconnue par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation internationale EQUIS, présente quatre points forts majeurs :

- **Une offre de majeures de spécialisation particulièrement étendue**

En ayant accès à plus de 10 majeures fonctionnelles "classiques" (p.ex. marketing, finance) ou transversales (p.ex. European Business, Entrepreneuriat), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus des sciences de gestion. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Les majeures sont accessibles sur les deux sites de la LSM: Louvain-la-Neuve et Mons.

- **Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles**

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants (à l'exception des CPME et DD) doivent réaliser un stage de minimum 60 jours ouvrables dans une entreprise. Ils devront également tous rédiger un mémoire qui peut être lié à une problématique ou une mission identifiée lors du stage. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

- **Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales**

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

- **Une ouverture internationale forte**

Cette internationalisation repose notamment sur un réseau de partenaires d'échange particulièrement étendu (plus de 140 écoles partenaires), l'accès exclusif en Belgique au Master in International Management organisé par la **CEMS** (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems.html>) et la possibilité d'acquies un **double diplôme** (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/double-degree.html>) avec l'une des sept prestigieuses universités partenaires.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

**Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».**

Plusieurs méthodes d'évaluation sont mises en oeuvre dans ce programme :

- **L'évaluation continue** des productions/apprentissages de chaque groupe d'étudiants : présentations en public, animation de débats, rapports écrits;
- **L'évaluation individuelle** des apprentissages : via les examens écrits et oraux après le bloc de six semaines de cours ou en session d'examens. La production de rapports de stage,... dans lesquels peuvent être évalués le recul critique mais aussi l'intégration dans un travail de groupe.

Pour plus d'informations sur l'évaluation, veuillez consulter le descriptif de cours, en cliquant sur son intitulé.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

Ce master offre différentes possibilités d'internationalisation et de mobilité qui apporteront une plus-value à votre curriculum:

- De nombreux cours en anglais disponibles dans le programme à la LSM et la **possibilité** pour un étudiant non francophone de **suivre l'entièreté du cursus en anglais**.
- **Un séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger** (30 crédits) (**programme d'échange** (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/term-abroad.html>)) dans une des 145 universités partenaires reconnues en gestion dans le **monde entier** (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/liste-des-destinations.html>).
- **Un quadrimestre de cours en Flandre** (30 crédits) (Erasmus Belgica) dans une des 3 universités partenaires reconnues en gestion.
- L'opportunité exclusive et unique en Belgique de suivre le **CEMS Master's in International Management** organisé par le réseau **CEMS the Global Alliance in Management Education** **ainsi que l'accès exclusif au réseau PIM** (Partnership in International Management).
- L'opportunité de suivre le **bloc annuel 2 à l'étranger** dans le cadre du programme **IB** (<https://uclouvain.be/en/faculties/lsm/ib.html>) - **International Business** qui prévoit un séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne.

- La possibilité d'acquérir **deux diplômes de master** en combinant une année complète à la LSM (UCL) et une autre année complète dans une université partenaire. Plusieurs **DD (double diplômes)** (<https://uclouvain.be/en-iag-international.html>) ainsi qu'un DDD (Dedicated Double Degree) sont proposés en partenariat avec 7 universités européennes prestigieuses.

**CONTACT :**

International Affairs Office  
 Bâtiment Collège des Doyens, bureau A009  
 Place des Doyens, 1  
 B-1348 Louvain-la-Neuve  
[Website \(https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/international.html\)](https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/international.html)

Mme Estelle Tonon

IB and DD Officer

Mme Ambra Cardinali

CEMS Programme Manager

Mme Catherine Maréchal

Head of International Affairs

**FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES**

- **Doctorat en sciences de gestion (Louvain-la-Neuve)** (<https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/doctorat-en-sciences-economiques-et-de-gestion.html>)
- **Master 120 en sciences et gestion de l'environnement (Louvain-la-Neuve)**
- **Master 60 en information et communication (Louvain-la-Neuve)**
- **Master 60 en information et communication (Mons)**
- **Master 120 en droit** (moyennant la réussite du bachelier et du master en gestion, ainsi que la mineure d'accès et des cours complémentaires en droit)

**GESTION ET CONTACTS**

**Attention, vous consultez une page d'archive. Les informations de contact ci dessous ne concernaient que l'année du programme 2019-2020. Pour avoir les informations valables actuellement veuillez consulter [le catalogue des formations de l'année académique en cours](#).**

**Gestion du programme**

Faculté

Entité de la structure

Dénomination

Secteur

Sigle

Adresse de l'entité

Site web

Mandat(s)

- Doyen : Per Joakim Agrell
- Directrice administrative de faculté : Isabelle De Keyzer

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](https://uclouvain.be/fr/repertoires/entites/CLSM) (<https://uclouvain.be/fr/repertoires/entites/CLSM>))

Responsable académique du programme: Paul Belleflamme

Jury

- Benoît Gailly
- Paul Belleflamme

Personne(s) de contact

- Marie Lefevre
- Estelle Tonon
- Marie Lefevre

SSH/LSM

Louvain School of Management ([LSM](https://uclouvain.be/repertoires/entites/lsm)) (<https://uclouvain.be/repertoires/entites/lsm>)

Secteur des sciences humaines ([SSH](https://uclouvain.be/repertoires/entites/ssh)) (<https://uclouvain.be/repertoires/entites/ssh>)

LSM

Place des Doyens 1 - bte L2.01.01

1348 Louvain-la-Neuve

<http://www.uclouvain.be/lsm>

**Attention, vous consultez une page d'archive. Les informations de contact ci dessous ne concernaient que l'année du programme 2019-2020. Pour avoir les informations valables actuellement veuillez consulter [le catalogue des formations de l'année académique en cours](#).**