

**At Mons - 120 credits - 2 years - Day schedule - In french**Dissertation/Graduation Project : **YES** - Internship : **YES**Activities in English: **YES** - Activities in other languages : **NO**Activities on other sites : **optional**Main study domain : **Sciences économiques et de gestion**Organized by: **Louvain School of Management (LSM)**Programme acronym: **gesm2m** - Francophone Certification Framework: 7**Table of contents**

Introduction .....	2
Teaching profile .....	3
- Learning outcomes .....	3
- Programme structure .....	3
- Detailed programme .....	5
- Programme by subject .....	5
- Course prerequisites .....	29
- The programme's courses and learning outcomes .....	29
Information .....	30
- Admission .....	30
- Supplementary classes .....	33
- Teaching method .....	34
- Evaluation .....	34
- Possible trainings at the end of the programme .....	34
- Contacts .....	34

## GESM2M - Introduction

### Introduction

---

## GESM2M - Teaching profile

### Learning outcomes

Ancré dans la vie des affaires et le monde de l'entreprise, le master en sciences de gestion a pour objectif de fournir aux étudiants les compétences et les savoir-faire qui leur permettront d'accéder demain aux fonctions de management qu'ils exerceront de manière socialement responsable dans les entreprises et les organisations, qu'elles soient industrielle ou de services, privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non-marchandes.

Les programmes de masters en sciences de gestion permettent à l'étudiant de créer un profil personnalisé avec un vaste choix d'options, un séjour à l'étranger, un stage en entreprise et la réalisation d'un mémoire de fin d'études.

Le programme de master en sciences de gestion s'inscrit dans le cadre de la "Louvain School of Management" formée par les départements de gestion des institutions membres de l'Académie Louvain. Elle a été créée dans le but de promouvoir des valeurs communes : offrir un enseignement de haut niveau enrichi par une recherche de pointe, encourager nos étudiants à développer la dimension internationale de leurs études, les mettre en contact avec la vie des entreprises et leur permettre d'avoir une vie étudiante dynamique et stimulante. La LSM forme des leaders solides sur le plan scientifique et sur le plan humain. En effet, un leader d'entreprise doit également avoir une intelligence de l'humain qui est, plus que jamais, le facteur-clé de la performance.

La LSM offre de multiples opportunités à nos étudiants. Ils ont, par exemple, accès à toutes les options organisées dans les institutions partenaires. L'organisation de ces options sur un jour de la semaine facilite la mobilité étudiante. Vous pourrez ainsi composer votre programme de master en intégrant les options qui vous conviennent le mieux parmi une palette particulièrement riche et variée. Par ailleurs, de nombreuses expériences internationales sont accessibles dans le cadre de la LSM. Enfin, de multiples accords permettent l'obtention d'un double diplôme, en suivant la seconde année de master au sein d'une université partenaire et en réalisant un mémoire conjoint.

Structure du programme Le master 120 en sciences de gestion est composé des 4 éléments suivants :

1. Un tronc commun de 30 crédits, incluant le mémoire (20 crédits), un cours de responsabilité sociétale des entreprises (5 crédits) ainsi que deux cours de langue.
2. Une finalité spécialisée de 30 crédits, centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : stratégie, finance, contrôle de gestion, marketing et ressources humaines. Ces cours sont proposés en français et en anglais. La finalité spécialisée offre également à l'étudiant la possibilité de réaliser un stage de 10 crédits qui peut être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.
3. Deux options de 15 crédits, composées chacune de 3 cours. Ces options permettent à l'étudiant de se spécialiser dans un ou deux domaines transversaux ou disciplinaires de la gestion. Certaines options sont entièrement ou partiellement en anglais tandis que d'autres sont exclusivement en français. La langue de l'intitulé du cours correspond à la langue dans laquelle il est enseigné. L'étudiant a accès aux options qui sont offertes sur les trois sites du groupe LSM : Mons, Louvain-la-Neuve et Namur. Au total, plus de 30 options différentes sont ainsi proposées aux étudiants en sciences de gestion de la Louvain School of Management.
4. Un échange international de 30 crédits, pendant lequel l'étudiant a l'opportunité de suivre des cours dans une des 120 universités partenaires de la Louvain School of Management. Cet échange est remplacé par une option de 15 crédits et 3 cours de 5 crédits pour les étudiants ne partant pas.

La première année du master est entièrement consacrée aux cours de la finalité spécialisée et du tronc commun ainsi qu'aux deux options. En seconde année, le premier quadrimestre permet à l'étudiant de partir en échange tandis que le second quadrimestre est réservé à la réalisation du stage et du mémoire. Le programme de ce master totalisera, quelles que soient la finalité ou les options choisies, un minimum de 120 crédits répartis sur deux années d'études correspondant à 60 crédits chacune.

### Programme structure

*For a programme-type, and regardless of the focus, options/or elective courses selected, this master will carry a minimum of 120 credits divided over two annual units, corresponding to 60 credits each.*

[> Tronc commun](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm600t.html ]

[> Professional focus](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm210s ]

Options courses

[> Cours de langues étrangères obligatoires](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm221r.html ]

[> Langues étrangères - niveau avancé 1](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm222o.html ]

[> Langues étrangères - niveau avancé 2](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm231o.html ]

[> Majeures](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm211r.html ]

[> Major Financial Management \(Mons\)](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgest441o.html ]

[> Majeure Révisorat et expertise comptable \(Mons\)](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgest443o.html ]

[> Majeure Décisions marketing tactiques et digitales \(Mons\)](#) [ en-prog-2017-gesm2m-mgest453o.html ]

- > Majeure Management humain et intervention dans les organisations (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest430o.html](#)]
- > Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest424o.html](#)]
- > Major European Business (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest421o.html](#)]
- > Major International Business (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest425o.html](#)]
- > Majeure Managerial Corporate Finance (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest442o.html](#)]
- > Major Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest451o.html](#)]
- > Major Consumer Insights (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest452o.html](#)]
- > Philippe de Woot Major in Corporate Sustainable Management (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest470o.html](#)]
- > Cours LSM Mons (alternative à l'échange) [[en-prog-2017-gesm2m-mgesm212r.html](#)]
- > Cours au choix [[en-prog-2017-gesm2m-mgesm270o.html](#)]
- > Options (alternative à l'échange) [[en-prog-2017-gesm2m-mgesm217r.html](#)]
- > Option Transport et logistique (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest563o.html](#)]
- > Option Entrepreneurship (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest564o.html](#)]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest565o.html](#)]
- > Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest590o.html](#)]
- > Option Marketing Communication (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest568o.html](#)]
- > Option Marketing Decision (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-mgesm205o.html](#)]
- > Option Asset Management (Mons) [[en-prog-2017-gesm2m-mingm203o.html](#)]
- > Option Management humain et intervention dans les organisations (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest558o.html](#)]
- > Option Managerial Corporate Finance (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest560o.html](#)]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest561o.html](#)]
- > Option Consumer Insights (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest562o.html](#)]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest589o.html](#)]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest566o.html](#)]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest567o.html](#)]
- > Option Services and Marketing Management I : Managing Resources in a Service World (UNamur) [[en-prog-2017-gesm2m-lgest569o.html](#)]
- > Echange [[en-prog-2017-gesm2m-mgesm300r.html](#)]

#### Special programs

---

- > Double diplôme LSM-ICHEC en Financial Management (CFA) [[en-prog-2017-gesm2m-mgesm232r.html](#)]
- > CEMS Programme [[en-prog-2017-gesm2m-lgest355r.html](#)]

## GESM2M Detailed programme

### Programme by subject

#### CORE COURSES [30.0]

- Mandatory  
 △ Courses not taught during 2017-2018  
 ⊕ Periodic courses taught during 2017-2018
- ☒ Optional  
 ⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018  
 ■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● MLSMM2200	Mémoire			18 Credits	1 + 2q	x	
● MLSMM2201	Master's Thesis Seminar	Amélie Jacquemin	30h	2 Credits	1 + 2q	x	
● MLSMM2202	Internship with coaching	Catherine D'Hondt Isabelle Platten	30h	10 Credits	1 + 2q	x	

#### PROFESSIONAL FOCUS [30.0]

- Mandatory  
 △ Courses not taught during 2017-2018  
 ⊕ Periodic courses taught during 2017-2018
- ☒ Optional  
 ⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018  
 ■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	30h	3 Credits	1 + 2q	x	
● MSHUM2201	Compétences relationnelles	Laurent Lievens	15h+30h	3 Credits	1q	x	
● MLSMM2112	Finance d'entreprise	Catherine D'Hondt	30h	5 Credits	1q	x	
● MLSMM2114	Ressources humaines & management des organisations	Gaëtan Bonny Laurent Taskin	30h	5 Credits	1q	x	
● MLSMM2113	Strategic Marketing	Caroline Ducarroz	30h	5 Credits	2q	x	
● MLSMM2111	Corporate social responsibility	Vincent Truyens	30h	4 Credits	2q	x	
● MLSMM2218	Pilotage de la performance <i>L'étudiant qui part en échange ne doit pas s'inscrire à ce cours de finalité spécialisée à l'UCL mais doit en trouver l'équivalence dans sa destination d'échange.</i>	Anne-Catherine Provost	30h	5 Credits	1q △		x

**OPTIONS**Cours de langues étrangères obligatoires

- > Langues étrangères - niveau avancé 1 [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm222o ]
- > Langues étrangères - niveau avancé 2 [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm231o ]

Majeures

- > Major Financial Management (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-mgest441o ]
- > Majeure Révisorat et expertise comptable (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-mgest443o ]
- > Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-mgest453o ]
- > Majeure Management humain et intervention dans les organisations (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest430o ]
- > Formation interdisciplinaire en création d'entreprise CPME (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest424o ]
- > Major European Business (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest421o ]
- > Major International Business (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest425o ]
- > Majeure Managerial Corporate Finance (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest442o ]
- > Major Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest451o ]
- > Major Consumer Insights (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest452o ]
- > Philippe de Woot Major in Corporate Sustainable Management (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest470o ]

Cours LSM Mons (alternative à l'échange)

- > Cours au choix [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm270o ]

Options (alternative à l'échange)

- > Option Transport et logistique (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest563o ]
- > Option Entrepreneurship (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest564o ]
- > Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest565o ]
- > Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest590o ]
- > Option Marketing Communication (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest568o ]
- > Option Marketing Decision (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-mgesm205o ]
- > Option Asset Management (Mons) [ en-prog-2017-gesm2m-mingm203o ]
- > Option Management humain et intervention dans les organisations (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest558o ]
- > Option Managerial Corporate Finance (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest560o ]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest561o ]
- > Option Consumer Insights (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest562o ]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest589o ]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest566o ]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest567o ]
- > Option Services and Marketing Management I : Managing Resources in a Service World (UNamur) [ en-prog-2017-gesm2m-lgest569o ]

Echange**COURS DE LANGUES ÉTRANGÈRES OBLIGATOIRES [10.0]**

*L'anglais est obligatoire. L'étudiant choisit ensuite une seconde langue étrangère parmi les 2 proposées. Ce choix restera valable pour l'ensemble de son cycle de Master.*

**LANGUES ÉTRANGÈRES - NIVEAU AVANCÉ 1 [5.0]**

- Mandatory  
 Courses not taught during 2017-2018  
 Periodic courses taught during 2017-2018

- Optional  
 Periodic courses not taught during 2017-2018  
 Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

							Year	
							1	2
<input type="radio"/> MANG2163	<a href="#">Advanced English 1</a>		0h+30h	2 Credits	1 + 2q	x		
<input type="radio"/> MNEER2164	<a href="#">Advanced Dutch 1</a>		0h+30h	3 Credits	1 + 2q	x		
<input type="radio"/> MESPA2165	<a href="#">Advanced Spanish 1</a>		0h+30h	3 Credits	1 + 2q	x		

**LANGUES ÉTRANGÈRES - NIVEAU AVANCÉ 2 [5.0]**

- Mandatory  
 Courses not taught during 2017-2018  
 Periodic courses taught during 2017-2018

- Optional  
 Periodic courses not taught during 2017-2018  
 Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

							Year	
							1	2
<input type="radio"/> MANG2236	<a href="#">Advanced English 2</a>		0h+30h	3 Credits	1 + 2q		x	
<input type="radio"/> MNEER2238	<a href="#">Advanced Dutch 2</a>		0h+30h	2 Credits	1 + 2q		x	
<input type="radio"/> MESPA2237	<a href="#">Advanced Spanish 2</a>		0h+30h	2 Credits	1 + 2q		x	

**MAJEURES [30.0]**

L'étudiant choisit une majeure parmi les majeures proposées sur les campus de Mons et Louvain-la-Neuve.

**MAJOR FINANCIAL MANAGEMENT (MONS) [30.0]**

- Mandatory  
 Courses not taught during 2017-2018  
 Periodic courses taught during 2017-2018

- Optional  
 Periodic courses not taught during 2017-2018  
 Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

							Year		
							1	2	
<input type="radio"/> Term 1									
<input type="radio"/> MLSMM2121	<a href="#">Derivative Securities</a>	Isabelle Platten	30h	5 Credits	1q	x			
<input type="radio"/> MLSMM2122	<a href="#">Equity Valuation</a>	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Credits	1q	x			
<input type="radio"/> MLSMM2123	<a href="#">Fixed Income Analysis</a>	Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Credits	1q	x			

Year

1 2

## o Term 2

○ MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	30h	5 Credits	2q	x	
○ MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten Pascal Van Wynendaele (compensates Isabelle Platten)	30h	5 Credits	2q	x	
○ MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	30h	5 Credits	2q	x	



**MAJEURE RÉVISORAT ET EXPERTISE COMPTABLE (MONS) [30.0]**

○ Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**○ Term 1**

○ MLSMM2141	<a href="#">Contrôle interne et gestion des risques</a>	Bénédicte Vessié	45h	6 Credits	1q	x	
○ MLSMM2143	<a href="#">Règles d'évaluation</a>	Anne-Catherine Provost Annick Telle (compensates Anne-Catherine Provost)	30h	5 Credits	1q	x	
○ MLSMM2142	<a href="#">Droit comptable</a>	Yvan Stempniewsky	30h	4 Credits	1q	x	

**○ Term 2**

○ MLSMM2145	<a href="#">IAS and IFRS</a>	Yvan Stempniewsky	45h	6 Credits	2q	x	
○ MLSMM2146	<a href="#">Normes comptables internationales de consolidation</a>	Bénédicte Vessié	30h	5 Credits	2q	x	
○ MLSMM2144	<a href="#">Droit des sociétés approfondi et gouvernance d'entreprise</a>	Werner Derijcke	30h	4 Credits	2q	x	

## MAJEURE DÉCISIONS MARKETING TACTIQUES ET DIGITALES (MONS) [30.0]

○ Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

### ○ Term 1

○ MLSMM2131	<a href="#">Distribution</a>	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia (compensates Caroline Ducarroz)	30h	5 Credits	1q	x	
○ MLSMM2132	<a href="#">Price Management</a>	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia (compensates Caroline Ducarroz)	30h	5 Credits	1q	x	
○ MLSMM2133	<a href="#">Product and Innovation</a>	Nadia Sinigaglia	30h	5 Credits	1q	x	

### ○ Term 2

○ MLSMM2134	<a href="#">E-comportement du consommateur</a>	Karine Charry	30h	5 Credits	2q	x	
○ MLSMM2136	<a href="#">Tendances en Digital Marketing</a>	Ingrid Poncin	30h	5 Credits	2q	x	
○ MLSMM2135	<a href="#">Méthodes et modèles en marketing</a>	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	30h	5 Credits	2q	x	

## MAJEURE MANAGEMENT HUMAIN ET INTERVENTION DANS LES ORGANISATIONS (LLN) [30.0]

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

### o Quadrimestre 1

● LLSMS2070	<a href="#">Organizational Diagnostic (in French)</a>	Evelyne Léonard Anne Rousseau (compensates Evelyne Léonard)	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2072	<a href="#">Clinical Sociology of work (in French)</a>	Thomas Périlleux	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMF2007	<a href="#">Change Management (in French)</a>	Nathalie Guilmot (compensates Alain Vas) Alain Vas	30h	5 Credits	1q	x	

### o Term 2

● LLSMS2071	<a href="#">Organizational Behaviour (in French)</a>	Gaëtane Caesens	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2073	<a href="#">Human Resources Strategic Management (in French)</a>	Laurent Taskin	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2074	<a href="#">Contemporary Issues in Human Resources (in French)</a>	Farid Ben Hassel Philippe Depaepe	30h	5 Credits	2q	x	

## FORMATION INTERDISCIPLINAIRE EN CRÉATION D'ENTREPRISE

### CPME (LLN) [30.0]

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

#### o Term 1

● LCPME2001	<a href="#">Entrepreneurship Theory (in French)</a>	Frank Janssen	30h+20h	5 Credits	1q	x	
● LCPME2002	<a href="#">Managerial, legal and economic aspects of the creation of a company (in French)</a>	Yves De Cordt Marine Falize	30h+15h	5 Credits	1q	x	

#### o Cours au choix CPME (5 credits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMX2001	<a href="#">Regenerative Economy</a>	Yves De Rongé Guibert del Marmol	30h	5 Credits	1q	x	
⊗ LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance (in English)</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Credits	1q	x	

#### o Term 2

● LCPME2003	<a href="#">Business plan of the creation of a company (in French)</a> <i>test</i>	Frank Janssen	30h+15h	5 Credits	2q		x
● LCPME2004	<a href="#">Advanced seminar on Entrepreneurship (in French)</a>	Roxane De Hoe (compensates Frank Janssen) Frank Janssen	30h+15h	5 Credits	2q	x	

#### o Cours au choix CPME (5 credits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2080	<a href="#">International Entrepreneurship (in English)</a>	Frank Janssen	30h+30h	5 Credits	2q	x	
⊗ LLSMS2081	<a href="#">Strategic Management of Start ups (in English)</a>	Bartholomeus Kamp Bryan Toney	30h+30h	5 Credits	2q	x	
⊗ LCPME2005	<a href="#">Social and Sustainable Entrepreneurship</a>	Frédéric Dufays	30h	5 Credits	2q	x	
⊗ LSST1001	<a href="#">IngénieuxSud</a>	Jean-Pierre Raskin	15h+45h	5 Credits	2q	x	x

**MAJOR EUROPEAN BUSINESS (LLN) [30.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Quadrimestre 1**

● LLSMS2018	<a href="#">European Corporate Governance (in English)</a>	Karine Cerrada Cristia Philippe Lambrecht	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2060	<a href="#">European Economic Policy (in English)</a>	Eric Cornuel Didier Reynders	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2064	<a href="#">European Public Affairs (in English)</a>	Jean-Christophe Defraigne	30h	5 Credits	1q	x	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2061	<a href="#">Corporate Strategy in Europe</a>	Guilhem Bascle Bernard Paque (compensates Guilhem Bascle)	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2062	<a href="#">Management of European Companies (Business Cases)</a>	Eric Cornuel	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2063	<a href="#">Industrial Relations in Europe (in English)</a>	Maria Jepsen (compensates Evelyne Léonard) Evelyne Léonard Philippe Pochet (compensates Evelyne Léonard)	30h	5 Credits	2q	x	

**MAJOR INTERNATIONAL BUSINESS (LLN) [30.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Term 1**

● LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance (in English)</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2108	<a href="#">International Financial Management (in English)</a>	Pascal Hubinont	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2109	<a href="#">International Marketing Management (in English)</a>	Isabelle Schuiling	30h	5 Credits	1q	x	

**o Term 2**

● LLSMS2063	<a href="#">Industrial Relations in Europe (in English)</a>	Maria Jepsen (compensates Evelyne Léonard) Evelyne Léonard Philippe Pochet (compensates Evelyne Léonard)	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2065	<a href="#">Cross Cultural Competences and Management (in English)</a>	Ina Aust-Gronarz Laurent Philippe (compensates Ina Aust-Gronarz)	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2111	<a href="#">International Business (in English)</a>	Christophe Brognaux Sunita Malhotra Frédéric Pouchain	30h	5 Credits	2q	x	

**MAJEURE MANAGERIAL CORPORATE FINANCE (LLN) [30.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Term 1**

● LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance (in English)</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2017	<a href="#">IAS/IFRS</a>	Bruno Colmant	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2108	<a href="#">International Financial Management (in English)</a>	Pascal Hubinont	30h	5 Credits	1q	x	

**o Term 2**

● LLSMS2009	<a href="#">Risk Management of Financial Institutions</a>	Luc Henrard	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2110	<a href="#">Advanced Corporate Finance</a>	Yue Zhang	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2118	<a href="#">Project Evaluation</a>	Leonardo Iania	30h	5 Credits	2q	x	

**MAJOR MARKETING STRATEGY FOR CONNECTED BRANDS (LLN)****[30.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Term 1**

● LLSMS2000	<a href="#">Marketing Research</a>	Valérie Swaen	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2002	<a href="#">International Marketing</a>	Thierry Jupsin	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2007	<a href="#">New Business Models and E-commerce</a>	Olivier de Broqueville	30h	5 Credits	1q	x	

**o Term 2**

● LLSMS2003	<a href="#">Brand Management (in English)</a>	Isabelle Schuiling	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2004	<a href="#">Big Data/Data Mining Applied to Marketing</a>	Ludovic Chevalier	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2006	<a href="#">On-line and Off-line Communication Strategies</a>	Karine Charry	30h	5 Credits	2q	x	



**MAJOR CONSUMER INSIGHTS (LLN) [30.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Term 1**

● LLSMS2001	<a href="#">Consumer's attitudes and behaviour (in French)</a>	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2005	<a href="#">Market research (in French)</a>	Gordy Pleyers	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2021	<a href="#">Managing Brand Equity</a>	Valérie Swaen	30h	5 Credits	1q	x	

**o Term 2**

● LLSMS2022	<a href="#">Customer Relationship Marketing (CRM)</a>	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2023	<a href="#">Ethical and Sustainable Consumption</a>	Valérie Swaen	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2024	<a href="#">Méthodes qualitatives et expérimentales d'analyse du consommateur</a>	Gordy Pleyers	30h	5 Credits	2q	x	

## PHILIPPE DE WOOT MAJOR IN CORPORATE SUSTAINABLE MANAGEMENT (LLN) [30.0]

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

### o Term 1

● LLSMS2280	<a href="#">Business Ethics and Compliance Management</a>	Carlos Desmet	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2281	<a href="#">Sustainable Management and Value Chains</a>	Constantin Blome	30h	5 Credits	1q	x	
● LLSMS2282	<a href="#">Finance and Responsible Investment Practices</a>	Leonardo Iania Anh Nguyen (compensates Leonardo Iania)	30h	5 Credits	1q	x	

### o Term 2

● LLSMS2283	<a href="#">Sustainable Human Resource Management and Leadership</a>	Ina Aust-Gronarz Dominique Dussard Corentin Hericher Emmanuel Mossay	30h	5 Credits	2q	x	
● LLSMS2284	<a href="#">Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy</a>	Yves De Rongé Valérie Swaen Valérie Swaen (compensates Yves De Rongé)	30h	5 Credits	2q	x	
● LCPME2005	<a href="#">Social and Sustainable Entrepreneurship</a>	Frédéric Dufays	30h	5 Credits	2q	x	

**COURS LSM MONS (ALTERNATIVE À L'ÉCHANGE) [5.0]**

Cours obligatoire pour l'étudiant qui ne part pas en échange.

**COURS AU CHOIX [5.0]**

- Mandatory
- △ Courses not taught during 2017-2018
- ⊕ Periodic courses taught during 2017-2018
- ⊗ Optional
- ⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018
- Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
⊗ MLSMM2211	<a href="#">Gestion de la PME</a>	Marie Kindt	30h	5 Credits	1q		x
⊗ MLSMM2212	<a href="#">Fiscalité</a> <i>Cours pris en compte pour les dispenses IRE.</i>	Jean Thilmany	30h	5 Credits	1q		x
⊗ MLSMM2214	<a href="#">International Strategic Management</a>	Gilles Carlier d'Odeigne	30h	5 Credits	1q		x

**OPTIONS (ALTERNATIVE À L'ÉCHANGE) [15.0]**

L'étudiant ne partant pas en échange choisit une option (15 crédits) parmi les options proposées sur les campus de Mons, Louvain-la-Neuve, à l'ICHEC ou à l'UNamur.

**OPTION TRANSPORT ET LOGISTIQUE (MONS) [15.0]**

- Mandatory
- △ Courses not taught during 2017-2018
- ⊕ Periodic courses taught during 2017-2018
- ⊗ Optional
- ⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018
- Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
○ MLSMM2253	<a href="#">Transport and mobility</a>	Bart Jourquin	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2252	<a href="#">Supply Chain Management</a>	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2251	<a href="#">Modélisation des systèmes de transport</a>	Bart Jourquin	30h	5 Credits	1q		x

**OPTION ENTREPRENEURSHIP (MONS) [15.0]**

- Mandatory
- △ Courses not taught during 2017-2018
- ⊕ Periodic courses taught during 2017-2018
- ⊗ Optional
- ⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018
- Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
○ MLSMM2263	<a href="#">Savoir entreprendre</a>	Amélie Jacquemin	30h	5 Credits	1q		x
○ MHELH2262	<a href="#">Entrepreneuriat technologique</a>	Karl Colin Julie Hermans	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2261	<a href="#">Entrepreneuriat collectif</a>	Julie Hermans	30h	5 Credits	1q		x

## OPTION IMMERSION PROFESSIONNELLE EN DIGITAL MARKETING (MONS) [25.0]

- Mandatory  
 Courses not taught during 2017-2018  
 Periodic courses taught during 2017-2018

- Optional  
 Periodic courses not taught during 2017-2018  
 Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
<input type="radio"/> MLSMM2231	<b>Digital Data Analysis</b> <i>Cette activité se déroule au second quadrimestre en parallèle de MLSMM2233 Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre.</i>	Marco Ongaro	30h	5 Credits	2q		x
<input type="radio"/> MLSMM2232	<b>Immersion professionnelle 1 - diagnostic</b>	Karine Charry Ingrid Poncin	30h	10 Credits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2233	<b>Immersion professionnelle 2 - mise en oeuvre</b> <i>Cette activité remplace le stage obligatoire de Master pour l'étudiant inscrit à cette option.</i>	Karine Charry Ingrid Poncin	30h	10 Credits	2q		x

## OPTION RÉVISORAT ET EXPERTISE COMPTABLE (MONS) [15.0]

- Mandatory  
 Courses not taught during 2017-2018  
 Periodic courses taught during 2017-2018

- Optional  
 Periodic courses not taught during 2017-2018  
 Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
<input type="radio"/> MLSMM2247	<b>Audit et compétences professionnelles</b>	Bénédicte Vessié	45h	6 Credits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2249	<b>International Standards on Auditing</b>	Bénédicte Vessié	30h	5 Credits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2248	<b>Droit de l'entreprise en difficulté</b>	Raphaël Gevers	30h	4 Credits	1q		x
<input type="radio"/> MLSMM2140	<b>Déontologie et exigences légales du contrôle</b> <i>Cours pris en compte pour les dispenses IRE.</i>	Victor Collin Bernard Vandenborre	45h	6 Credits	1q	x	x

## OPTION MARKETING COMMUNICATION (MONS) [15.0]

- Mandatory  
 Courses not taught during 2017-2018  
 Periodic courses taught during 2017-2018

- Optional  
 Periodic courses not taught during 2017-2018  
 Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
<input type="radio"/> MCOMU2202	<b>Marketing Communications</b>	Karine Charry	30h+0h	5 Credits	1q		x
<input type="radio"/> MCOMU2203	<b>Processus de création publicitaire</b>	Marc Soumillion	30h+0h	5 Credits	1q		x
<input type="radio"/> MCOMU2204	<b>Methodology of the marketing communication</b>	Karine Charry Christine Jean (compensates Karine Charry) Ingrid Poncin	30h+0h	5 Credits	1q		x

**OPTION MARKETING DECISION (MONS) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

							Year	
							1	2
● MLSMM2131	Distribution	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia (compensates Caroline Ducarroz)	30h	5 Credits	1q		x	
● MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia (compensates Caroline Ducarroz)	30h	5 Credits	1q		x	
● MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	30h	5 Credits	1q		x	

**OPTION ASSET MANAGEMENT (MONS) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

							Year	
							1	2
● MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Credits	1q		x	
● MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Credits	1q		x	
● MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Credits	1q		x	

**OPTION MANAGEMENT HUMAIN ET INTERVENTION DANS LES ORGANISATIONS (LLN) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

							Year	
							1	2
● LLSMS2070	Organizational Diagnostic (in French)	Evelyne Léonard Anne Rousseau (compensates Evelyne Léonard)	30h	5 Credits	1q		x	
● LLSMS2072	Clinical Sociology of work (in French)	Thomas Périlleux	30h	5 Credits	1q		x	
● LLSMF2007	Change Management (in French)	Nathalie Guilmot (compensates Alain Vas) Alain Vas	30h	5 Credits	1q		x	

**OPTION MANAGERIAL CORPORATE FINANCE (LLN) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance (in English)</a>	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2017	<a href="#">IAS/IFRS</a>	Bruno Colmant	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2108	<a href="#">International Financial Management (in English)</a>	Pascal Hubinont	30h	5 Credits	1q		x

**OPTION MARKETING STRATEGY FOR CONNECTED BRANDS (LLN) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LLSMS2000	<a href="#">Marketing Research</a>	Valérie Swaen	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2002	<a href="#">International Marketing</a>	Thierry Jupsin	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2007	<a href="#">New Business Models and E-commerce</a>	Olivier de Broqueville	30h	5 Credits	1q		x

**OPTION CONSUMER INSIGHTS (LLN) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LLSMS2001	<a href="#">Consumer's attitudes and behaviour (in French)</a>	Nicolas Kervyn de Meerendré	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2005	<a href="#">Market research (in French)</a>	Gordy Pleyers	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2021	<a href="#">Managing Brand Equity</a>	Valérie Swaen	30h	5 Credits	1q		x

**OPTION CORPORATE SUSTAINABLE MANAGEMENT (LLN) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LLSMS2280	<a href="#">Business Ethics and Compliance Management</a>	Carlos Desmet	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2281	<a href="#">Sustainable Management and Value Chains</a>	Constantin Blome	30h	5 Credits	1q		x
● LLSMS2282	<a href="#">Finance and Responsible Investment Practices</a>	Leonardo Iania Anh Nguyen (compensates Leonardo Iania)	30h	5 Credits	1q		x

**OPTION DÉVELOPPEMENT ET GESTION NORD-SUD (ICHEC) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LPEDV2210	<a href="#">North-South Project management</a>		60h	5 Credits	1q		x
● LPEDV2220	<a href="#">Spécificités de la gestion dans les pays du Sud</a>		60h	5 Credits	1q		x
● LPEDV2230	<a href="#">Economie et politiques de développement</a>		60h	5 Credits	1q		x

**OPTION FISCALITÉ (ICHEC) [15.0]**

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LFISC2210	<a href="#">Fiscalité des entreprises</a>		60h	5 Credits	1q		x
● LFISC2220	<a href="#">Impôt sur le revenu des personnes physiques</a>		60h	5 Credits	1q		x
● LFISC2230	<a href="#">Principles of international taxation of Enterprises</a>		60h	5 Credits	1q		x

## OPTION SERVICES AND MARKETING MANAGEMENT I : MANAGING RESOURCES IN A SERVICE WORLD (UNAMUR) [15.0]

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
● LELMS2401	Managing the Servicescape - Introducing to the World of Service		30h	5 Credits	1q		x
● LELMS2407	Methods for Service & Marketing research		30h	5 Credits	1q		x
● LELMS2414	Services Operations Management		30h	5 Credits	1q		x

## ECHANGE [30.0]

L'étudiant qui part en échange doit s'inscrire à ses cours (minimum 30 crédits) via Mobi. Informations sur les échanges : [www.uclouvain.be/en/faculties/lsm/international.html](http://www.uclouvain.be/en/faculties/lsm/international.html)

## Alternatives

> Double diplôme LSM-ICHEC en Financial Management (CFA) [en-prog-2017-gesm2m-mgesm232r]

> CEMS Programme [en-prog-2017-gesm2m-lgest355r]

## DOUBLE DIPLÔME LSM-ICHEC EN FINANCIAL MANAGEMENT (CFA) [120.0]

● Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
<b>o CFA - Bloc annuel 1 (60 credits)</b>							
● LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	30h	3 Credits	1 + 2q		x
● MSHUM2201	Compétences relationnelles	Laurent Lievens	15h+30h	3 Credits	1q		x
● MLSMM2112	Finance d'entreprise	Catherine D'Hondt	30h	5 Credits	1q		x
● MLSMM2114	Ressources humaines & management des organisations	Gaëtan Bonny Laurent Taskin	30h	5 Credits	1q		x
● MLSMM2113	Strategic Marketing	Caroline Ducarroz	30h	5 Credits	2q		x
● MLSMM2111	Corporate social responsibility	Vincent Truyens	30h	4 Credits	2q		x

### o Langues étrangères - niveau avancé 1 (5 credits)

● MANGL2163	Advanced English 1		0h+30h	2 Credits	1 + 2q		x
⊗ MNEER2164	Advanced Dutch 1		0h+30h	3 Credits	1 + 2q		x
⊗ MESPA2165	Advanced Spanish 1		0h+30h	3 Credits	1 + 2q		x



Year

1 2

### o Major Financial Management (Mons) (30 credits)

#### o Term 1

o MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Credits	1q	x	
o MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Credits	1q	x	
o MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Credits	1q	x	

#### o Term 2

o MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	30h	5 Credits	2q	x	
o MLSMM2126	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten Pascal Van Wynendaele (compensates Isabelle Platten)	30h	5 Credits	2q	x	
o MLSMM2124	Behavioural Finance	Rudy De Winne	30h	5 Credits	2q	x	

### o CFA - Bloc annuel 2 (60 credits)

o MLSMM2200	Mémoire			20 Credits	1 + 2q	x	
o MGEST2205	Stage			10 Credits	1 + 2q	x	
o MLSMM2218	Pilotage de la performance	Anne-Catherine Provost	30h	5 Credits	1q	Δ	x
o MLSMM2212	Fiscalité	Jean Thilmany	30h	5 Credits	1q	x	x

### o Langues étrangères - niveau avancé 2 (5 credits)

o MANGL2236	Advanced English 2		0h+30h	3 Credits	1 + 2q	x	
⊗ MNEER2238	Advanced Dutch 2		0h+30h	2 Credits	1 + 2q	x	
⊗ MESPA2237	Advanced Spanish 2		0h+30h	2 Credits	1 + 2q	x	

### o ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (15 credits)

This option (co-organised LSM-ICHEC) must be followed at ICHEC at Brussels.

o LICHE2210	Alternative Investments and Advanced Portfolio Management <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1017.</i>		30h	5 Credits	1q	x	
o LICHE2230	Advanced Financial Analysis and Reporting <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1018.</i>		30h	5 Credits	1q	x	
o LICHE2240	Ethics in Finance <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1019.</i>		30h	5 Credits	1q	x	

## CEMS PROGRAMME

o Mandatory

Δ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

### o CEMS Annual Block 1

o LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Pierre Semal	30h	3 Credits	1 + 2q	x	
-------------	--------------------------------------	--------------	-----	-----------	-----------	---	--

						Year	
						1	2
○ LLSMS2090	Risk Management, Internal Control and Auditing	Loïc Decaux Gerrit Sarens	30h	5 Credits	1q	x	
○ LLSMS2100	Corporate Finance (Names from A to K) <i>All CEMS students have to follow this course, do not pay attention to the alphabetical order(A to K), it does not apply to CEMS students</i>	Bruno Colmant Philippe Grégoire Ilham Riachi	30h	5 Credits	1q	x	
○ LLSMS2102	Advanced Strategic Marketing (Names from A to K) <i>All CEMS students have to follow this course, do not pay attention to the alphabetical order(A to K), it does not apply to CEMS students</i>	Isabelle Schuiling	30h	5 Credits	1q	x	

### ○ Seminar (3 credits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences <i>Only for non-French speaking students</i>	Patrice Gobert Pierre Meurens	45h	3 Credits	2q	x	
⊗ LLSMD2091	Seminar on relational and managerial competences	Patrice Gobert Pierre Meurens	15h	3 Credits	2q	x	

### ○ CEMS Option (15 credits)

○ LLSMS2109	International Marketing Management (in English)	Isabelle Schuiling	30h	5 Credits	1q	x	
○ LLSMS2114	Entrepreneurship (CEMS)	Zineb Aouni (compensates Frank Janssen) Frank Janssen	30h	5 Credits	1q	x	
○ LCEMS2108	International Financial Management for CEMS	Denis Knaepen	30h	5 Credits	1q	x	

### ○ Corporate Social Responsibility (4 credits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Corporate Social Responsibility	Sabine Denis	30h	4 Credits	1q	x	
⊗ LLSMS2098	Corporate Social Responsibility (Names from A to E ) <i>Do not pay attention to the alphabetical order(A to E), it does not apply to CEMS students</i>	Thierry Bréchet Carlos Desmet (compensates Thierry Bréchet) Carlos Desmet	30h	4 Credits	1q	x	

### ○ Management Accounting / Performance Management (5 credits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2101	Advanced Cost Management (Names from A to K)	Yannick de Harlez de Deulin Sophie Hoozée Gerrit Sarens	45h	5 Credits	2q	x	
⊗ LLSMS2121	Management Accounting (Names from L to Z)	Yannick de Harlez de Deulin Sophie Hoozée Gerrit Sarens	45h	5 Credits	2q	x	
⊗ LLSMF2016	Performance Management (Names from A to K) <i>Uniquement accessible aux étudiants ayant déjà suivi un cours de contrôle de gestion en bac</i>	Gerrit Sarens Vincent Vanderborght	30h	5 Credits	2q	x	
⊗ LLSMF2026	Performance Management (Names from L to Z) <i>Uniquement accessible aux étudiants ayant déjà suivi un cours de contrôle de gestion en bac</i>	Gerrit Sarens Vincent Vanderborght	30h	5 Credits	2q	x	

### ○ Advanced Human Resource and Organisation Management (5 credits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2104	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from A to K)	Ina Aust-Gronarz Gaëtan Bonny (compensates Ina Aust-Gronarz)	30h	5 Credits	2q	x	
⊗ LLSMS2124	Advanced Human Resource and Organisation Management (Names from L to Z)	Ina Aust-Gronarz Gaëtan Bonny (compensates Ina Aust-Gronarz)	30h	5 Credits	2q	x	

### ○ CEMS Internship (10 credits)

Les étudiants CEMS doivent obligatoirement faire un stage CEMS pendant la 2ème partie du 2ème quadrimestre.

○ LCEMS2915	CEMS Internship			10 Credits	2q	x	
-------------	-----------------	--	--	------------	----	---	--

### o CEMS Annual Block 2

o LLSMD2901	Final Master's Thesis			18 Credits	1 + 2q		x
o LLSMD2094	Master's Thesis Seminar	Chantal de Moerloose	30h	2 Credits	1 + 2q	x	x

### o Cours CEMS LSM Q3 (23 credits)

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire à 2 cours aux choix parmi la liste des options (10 crédits) ainsi qu'aux cours CEMS LSM Q3 (23 crédits)

o LLSMS2116	Innovation and Corporate Strategy (CEMS)	Benoît Gailly	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMX2001	Regenerative Economy	Yves De Rongé Guibert del Marmol	30h	5 Credits	1q		x
o LCEMS2341	Block Seminar (CEMS)			3 Credits	1q		x
o LLSMS2112	Supply Chain Modelling and Management	Constantin Blome	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMS2123	International Strategic Management	Tanguy De Jaegere Valérie Duplat Bernard Paque	30h	5 Credits	1q		x

### o Options LSM Q3

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire à 2 cours aux choix parmi la liste des options (10 crédits) ainsi qu'aux cours CEMS LSM Q3 (23 crédits)

#### o Option Management humain et intervention dans les organisations (LLN) (15 credits)

o LLSMS2070	Organizational Diagnostic (in French)	Evelyne Léonard Anne Rousseau (compensates Evelyne Léonard)	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMS2072	Clinical Sociology of work (in French)	Thomas Périlleux	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMF2007	Change Management (in French)	Nathalie Guilmot (compensates Alain Vas) Alain Vas	30h	5 Credits	1q		x

#### o Option Managerial Corporate Finance (LLN) (15 credits)

o LLSMS2014	Entrepreneurial Finance (in English)	Axel Funhoff Philippe Grégoire	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMS2017	IAS/IFRS	Bruno Colmant	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMS2108	International Financial Management (in English)	Pascal Hubinont	30h	5 Credits	1q		x

#### o Option Corporate Sustainable Management (LLN) (15 credits)

o LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMS2281	Sustainable Management and Value Chains	Constantin Blome	30h	5 Credits	1q		x
o LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Anh Nguyen (compensates Leonardo Iania)	30h	5 Credits	1q		x

#### o Option Transport et logistique (Mons) (15 credits)

o MLSMM2253	Transport and mobility	Bart Jourquin	30h	5 Credits	1q		x
o MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Credits	1q		x
o MLSMM2251	Modélisation des systèmes de transport	Bart Jourquin	30h	5 Credits	1q		x

#### o Option Entrepreneurship (Mons) (15 credits)

Cette option est co-organisée avec la Haute Ecole Louvain en Hainaut (HELHa).

o MLSMM2263	Savoir entreprendre	Amélie Jacquemin	30h	5 Credits	1q		x
o MHELH2262	Entrepreneuriat technologique	Karl Colin Julie Hermans	30h	5 Credits	1q		x
o MLSMM2261	Entrepreneuriat collectif	Julie Hermans	30h	5 Credits	1q		x

Year

1 2

**⊗ Option Financial Management (Mons) (15 credits)**

○ MLSMM2121	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2122	Equity Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2123	Fixed Income Analysis	Isabelle Platten Frédéric Vrins	30h	5 Credits	1q		x

**⊗ Option Decision Marketing (Mons) (15 credits)**

○ MLSMM2131	Distribution	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia (compensates Caroline Ducarroz)	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia (compensates Caroline Ducarroz)	30h	5 Credits	1q		x
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	30h	5 Credits	1q		x

**⊗ Option Marketing Communication (Mons) (15 credits)**

○ MCOMU2202	Marketing Communications	Karine Charry	30h+0h	5 Credits	1q		x
○ MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	30h+0h	5 Credits	1q		x
○ MCOMU2204	Methodology of the marketing communication	Karine Charry Christine Jean (compensates Karine Charry) Ingrid Poncin	30h+0h	5 Credits	1q		x

**○ Cours CEMS LSM Q4 (27 credits)**

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q4 devront s'inscrire aux cours CEMS LSM Q4 (27 crédits)

○ LLSMS2117	Business Project (CEMS)	Christophe Lejeune	30h	15 Credits	2q		x
○ LCEMS2343	Responsible Global Leadership Seminar (CEMS)	Carlos Desmet Tatiana Hendrix Gauthier van Eetvelde	30h	2 Credits	2q		x
○ LLSMS2066	Cross Cultural Competences and Management for CEMS	Sunita Malhotra	30h	5 Credits	2q		x

**○ Corporate Sustainable Management course (5 credits)**

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz Dominique Dussard Corentin Hericher Emmanuel Mossay	30h	5 Credits	2q		x
⊗ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Yves De Rongé Valérie Swaen Valérie Swaen (compensates Yves De Rongé)	30h	5 Credits	2q		x
⊗ LCPME2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Frédéric Dufays	30h	5 Credits	2q		x

**○ CEMS Seminars**

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Business Communication, Skill Seminars) durant le Q3 et le Q4.

**○ Exchange (30 credits)**

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mobi.

**⊗ CEMS Language Courses**

Les étudiants CEMS sont encouragés à suivre un cours de langue à l'UCL, s'il n'y a pas de conflit horaire avec les autres cours du programme. Certains de ces cours peuvent être validés pour leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. Consultez la liste sur [www.cems.org/academic-members/our-members/louvain-school-management](http://www.cems.org/academic-members/our-members/louvain-school-management)

## Course prerequisites

---

A document entitled (nb: [not available](#) for this programme gesm2m) specifies the activities (course units - CU) with one or more prerequisite(s) within the study programme, that is the CU whose learning outcomes must have been certified and for which the credits must have been granted by the jury before the student is authorised to sign up for that activity.

These activities are identified in the study programme: their title is followed by a yellow square.

As the prerequisites are a requirement of enrolment, there are none within a year of a course.

The prerequisites are defined for the CUs for different years and therefore influence the order in which the student can enrol in the programme's CUs.

In addition, when the panel validates a student's individual programme at the beginning of the year, it ensures the consistency of the individual programme:

- It can change a prerequisite into a corequisite within a single year (to allow studies to be continued with an adequate annual load);
- It can require the student to combine enrolment in two separate CUs it considers necessary for educational purposes.

For more information, please consult [regulation of studies and exams](#).

## The programme's courses and learning outcomes

---

For each UCL training programme, a [reference framework of learning outcomes](#) specifies the competences expected of every graduate on completion of the programme. You can see the contribution of each teaching unit to the programme's reference framework of learning outcomes in the document "In which teaching units are the competences and learning outcomes in the programme's reference framework developed and mastered by the student?"

## GESM2M - Information

### Admission

*General and specific admission requirements for this program must be satisfied at the time of enrolling at the university..*

#### SUMMARY

- > [University Bachelors](#)
- > [Non university Bachelors](#)
- > [Holders of a 2nd cycle University degree](#)
- > [Holders of a non-University 2nd cycle degree](#)
- > [Adults taking up their university training](#)
- > [Access on the file](#)
- > [Admission and Enrolment Procedures for general registration](#)

### University Bachelors

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
<b>UCLouvain Bachelors</b>			
		Direct Access	
		Based on application: accepted, conditional on further training, or refusal	
<b>Others Bachelors of the French speaking Community of Belgium</b>			
Tous les bacheliers de la CfB		Direct Access	
Autre programme de bachelier	Programme répondant aux conditions générales d'accès	Based on application: accepted, conditional on further training, or refusal	Si les compléments de formation requis n'excèdent pas 15 crédits, ils sont ajoutés à la première année de master.  S'ils sont compris entre 15 et 60 crédits, ils peuvent être acquis lors d'une première année préparatoire.
<b>Bachelors of the Dutch speaking Community of Belgium</b>			
		Direct Access	
<b>Foreign Bachelors</b>			
		Based on application: accepted, conditional on further training, or refusal	

### Non university Bachelors

Diploma	Access	Remarks
BA - assistant(e) de direction - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - assistant(e) de direction - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) en développement durable - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce extérieur - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans <a href="#">le module complémentaire</a> .	Type court

BA en commerce extérieur - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en comptabilité - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en comptabilité - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en coopération internationale - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en coopération internationale - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en e-business - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en e-business - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en gestion hôtelière - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en immobilier - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en immobilier - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en informatique de gestion - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en informatique de gestion - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en management de la logistique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en management du tourisme et des loisirs - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en management du tourisme et des loisirs - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en marketing - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en marketing - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en relations publiques - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en relations publiques - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en sciences administratives et gestion publique - HE - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en sciences administratives et gestion publique - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60  
 BA en vente - EPS - crédits supplémentaires entre 45 et 60

## Holders of a 2nd cycle University degree

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
<b>"Licenciés"</b>			
			Based on application: accepted, conditional on further training, or refusal
<b>Masters</b>			
			Based on application: accepted, conditional on further training, or refusal
Tout master	Avec la mineure en gestion et programme répondant aux conditions générales d'accès		Based on application: accepted, conditional on further training, or refusal

## Holders of a non-University 2nd cycle degree

### Adults taking up their university training

> See the website [Valorisation des acquis de l'expérience](https://uclouvain.be/fr/etudier/vae) (https://uclouvain.be/fr/etudier/vae)

It is possible to gain admission to all masters courses via the validation of professional experience procedure.

Accès selon la procédure de validation des acquis de l'expérience

Consultez le site [www.uclouvain.be/vae](http://www.uclouvain.be/vae)

### Access on the file

Reminder : all Masters (apart from Advanced Masters) are also accessible on file.

## Admission and Enrolment Procedures for general registration



## Supplementary classes

**To enrol for this Masters, the student must have a good command of certain subjects. If this is not the case, they must add preparatory modules to their Master's programme.**

○ Mandatory

△ Courses not taught during 2017-2018

⊕ Periodic courses taught during 2017-2018

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2017-2018

■ Activity with requisites

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

○ MECON1212	<a href="#">Microéconomie</a>	Patrick Scarmure	45h+20h	5 Credits	1q
○ MGEST1219	<a href="#">Finance</a>	Catherine D'Hondt Isabelle Platten	45h+20h	5 Credits	2q
○ MGEST1220	<a href="#">Marketing</a>	Nadia Sinigaglia	45h+20h	5 Credits	1q
○ MGEST1325	<a href="#">Comptabilité et contrôle de gestion</a>	Dominique Helbois	45h+20h	5 Credits	1q
○ MGEST1222	<a href="#">Production</a>	Daniel De wolf (compensates Nadine Meskens) Nadine Meskens	30h+10h	5 Credits	2q
○ MGEST1322	<a href="#">Stratégie</a>	Alain Vas	30h+10h	5 Credits	1q
○ MGEST1323	<a href="#">Management humain</a>	Laurent Taskin	30h+10h	5 Credits	2q
○ MGEST1324	<a href="#">Projet entrepreneurial</a>	Amélie Jacquemin	30h+30h	5 Credits	1 + 2q
○ MQANT1324	<a href="#">Econométrie</a>	Mikael Petitjean	45h+20h	5 Credits	2q
○ MQANT1326	<a href="#">Méthodes quantitatives de gestion</a>	Rosane Tossut	45h+20h	5 Credits	1q
○ MANGL1339	<a href="#">Anglais 3</a>		0h+60h	5 Credits	1 + 2q

### ○ Cours au choix

Un cours à choisir parmi

⊗ MNEER1341	<a href="#">Néerlandais 3</a>		0h+60h	5 Credits	1 + 2q
⊗ MESPA1340	<a href="#">Espagnol 3</a>		0h+60h	5 Credits	1 + 2q

## Teaching method

---

### â€œ Une offre d'options de spécialisation particulièrement étendue

En ayant accès à plus de 30 options fonctionnelles "classiques" (p.ex. marketing, finance) ou transversales (p.ex. European Business, Entrepreneuriat, Management des services), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus des sciences de gestion. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Ces options sont accessibles sur les trois sites de la LSM: Mons, Louvain-la-Neuve et Namur. Dans la majorité des options, les cours sont organisés sur une seule journée de la semaine, de façon à faciliter la mobilité d'un site à l'autre.

### â€œ Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants doivent également réaliser un stage dans une entreprise et peuvent également construire leur mémoire en réponse à une problématique ou mission identifiée lors de ce stage, sous forme de mémoire-projet. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

### â€œ Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

### â€œ Une ouverture internationale forte

Cfr rubrique mobilité et internationalisation

## Evaluation

---

***The evaluation methods comply with the regulations concerning studies and exams (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>). More detailed explanation of the modalities specific to each learning unit are available on their description sheets under the heading "Learning outcomes evaluation method".***

Evaluation continue : exercices et travaux personnels.

Examens écrits et oraux.

## Possible trainings at the end of the programme

---

Masters complémentaires accessibles : master complémentaire en gestion des transports et master complémentaire en gestion des risques financiers sur le site des Facultés universitaires St Louis.

Formation doctorale accessible : doctorat en sciences de gestion

## Contacts

---

***Attention, you are currently reading an archived page: below contact informations were for program study 2017-2018 only. To get current contact informations please got to [current program study site](#).***

### Curriculum Management

Academic supervisor: Patrick Scarmure

Jury

- Patrick Scarmure
- Caroline Ducarroz

Useful Contact(s)

- Magaly Duquesne
- Informations pour les futurs étudiants: **Emmanuelle Petit** (Tel: 065/32.33.27)

***Attention, you are currently reading an archived page: below contact informations were for program study 2017-2018 only. To get current contact informations please got to [current program study site](#).***

