

ADPM2M

2014 - 2015

Master [120] in Public Administration

At Mons - 120 credits - 2 years - Day schedule - In french
 Dissertation/Graduation Project : **YES** - Internship : **YES**
 Activities in English: **YES** - Activities in other languages : **NO**
 Activities on other sites : **NO**
 Organized by: **Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO)**
 Programme code: **adpm2m** - European Qualifications Framework (EQF): 7

Table of contents

Introduction	2
Teaching profile	3
- Learning outcomes	3
- Programme structure	6
- Detailed programme	6
- Programme by subject	6
Information	8
- Admission	8
- Teaching method	11
- Evaluation	11
- Mobility and/or Internationalisation outlook	11
- Possible trainings at the end of the programme	11
- Contacts	11

ADPM2M - Introduction

Introduction

Your profile

The Public Administration course focuses on public policy, local authority and socio-economic development. It equips the student with transferable analytical abilities, methods for in-depth understanding and the resources needed to participate in new public decision-making, in all government positions, public and parastatal organisations, at local or European level.

ADPM2M - Teaching profile

Learning outcomes

The Master in Public Administration offers courses based on :

- the analysis of the many different issues faced by institutions and players in the context of public policy;
- the acquisition of methods and skills to deliver effectiveness and efficiency in public sector administration;
- the modernisation and continuous assessment of change in public organizations.

In terms of professional training, this Master prepares students to take up various roles in the administration and management of public organizations, both at regional and local level as well as in bodies working in close collaboration with the public sector (e.g. political parties, trades unions and professional organizations). In addition, although the programme is not primarily aimed at the Belgian public sector, it nevertheless offers support to students wishing to prepare for certain entry examinations held by public institutions such as the government recruitment office.

Finally, this Master gives students the opportunity to develop their individual research skills. They will acquire a rigorous framework for posing questions in a field of their choice in the context of the work placement and the dissertation (professional focus).

On successful completion of this programme, each student is able to :

- **Développer un sens politique**
 - **Prendre part dans les débats et les négociations pour défendre les intérêts des institutions et des organismes qu'il représente**
 - o Inscrire son analyse et/ou action dans une perspective multiniveaux
 - o Identifier les différents niveaux institutionnels
 - o Intégrer les connaissances des différents systèmes institutionnels (belges ou étrangères)
 - o Gérer des projets
 - o Comparer les différents systèmes politiques et institutionnels ; nationaux et internationaux
 - o Conseiller et faire preuve d'expertise
 - **Mettre en oeuvre une démarche d'analyse de situations politiques, économiques et sociales de manière pluridisciplinaire**
 - o Intégrer les connaissances fondamentales en sciences politiques : maîtriser des connaissances juridiques, historiques, géopolitiques, sociologiques et économiques
 - o Mobiliser les méthodes de recherche en sciences sociales dans les analyses
 - o Mener des recherches documentaires ciblées
 - **Diffuser des informations politiques, économiques et sociales**
 - o Choisir des informations pertinentes permettant l'analyse et la comparaison de situations politiques et de politiques publiques
 - o Travailler en plusieurs langues
 - o Présenter des informations de manière claire et précise à l'oral ou à l'écrit (capacité de rapportage pour des rapports, bilan, note, compte-rendu...)
 - o Adapter les informations à différents publics en adéquation avec le contexte (vulgariser, etc.)
 - **Transférer une expertise sur un secteur particulier ou une aire particulière**
 - o Appréhender les enjeux propres aux différents secteurs de la vie politique (environnement, famille, humanitaire, etc.)
 - o Analyser les différentes aires géographiques régionales
 - o Évaluer l'action politique par secteur ou par aire.
- Au terme de son cursus universitaire, l'étudiant aura acquis et démontré des capacités à :
- Développer un sens de l'efficacité et dans le service à la collectivité
 - Adopter une démarche critique et réfléchie
 - Devenir un acteur social et citoyen dans le monde
 - Travailler et apprendre de manière autonome,
 - Mener des recherches dans les disciplines des sciences politiques selon les critères de la rigueur scientifique

Ces compétences transversales sont travaillées durant les 3 années de Master au niveau du tronc commun et des cours à option. Elles sont validées essentiellement par le travail d'intégration : le mémoire.

Au terme de son programme de master en administration publique, l'étudiant aura acquis différentes compétences plus spécifiques qui s'ajouteront aux compétences générales et transversales. Il sera d'ailleurs capable de :

- Maîtriser des connaissances sur le fonctionnement et la gestion des organisations publiques, sur l'analyse et le pilotage de l'action publique, sur la dimension multiniveau des systèmes institutionnels
- Participer, apporter l'innovation dans les organisations publiques, discuter le lien entre démocratie et action publique
- Organiser : la consultation politique, le suivi de procédures et de procédés, la mise en place d'outils de contrôle ou de monitoring

- **Travailler en équipe dans une ligne hiérarchique, en grappes (clustering) ou en réseau**
- **Évaluer les politiques publiques**
- **Approfondir les connaissances managériales dans un esprit de service public (Management et évaluation)**
- **Intégrer les préoccupations environnementales dans les politiques publiques et la société**
- **Transposer les connaissances de l'administration publique et des politiques publiques au niveau européen**

Au terme de son cursus universitaire, l'étudiant en administration publique aura acquis et démontré des capacités à :

- **Développer un sens et une éthique du et dans le service à la collectivité**
- **Adopter une démarche critique et réfléchie**
- **Devenir un acteur social et citoyen dans le monde**
- **Travailler et apprendre de manière autonome,**
- **Mener des recherches dans les disciplines des sciences politiques selon les critères de la rigueur scientifique**

Ces compétences transversales sont travaillées durant le Master au niveau du tronc commun et des cours à option. Elles sont validées essentiellement par le travail d'intégration : le mémoire.

CG3. Analyser selon une démarche rigoureuse et interdisciplinaire des situations politiques, économiques et sociales dans toute leur complexité.

CG3.1. Démontrer une maîtrise de savoirs spécialisés (théories, fondements, phénomènes) en sciences politiques, pour l'orientation choisie.

CG3.2. Démontrer une maîtrise approfondie des connaissances fondamentales les plus significatives des disciplines des sciences humaines et sociales liées aux sciences politiques, pour l'orientation choisie : connaissances juridiques, historiques, géopolitiques, sociologiques et économiques.

CG3.3. Mobiliser de manière pertinente et rigoureuse les outils d'analyse de données (qualitative et quantitative) et de diagnostic en sciences sociales et politiques afin de mieux décoder la complexité de la « vie politique ».

CG3.4. Mobiliser et articuler ces savoirs et outils pour analyser des problématiques/questions particulières en sciences politiques (pour l'orientation choisie).

CG4. Mobiliser son expertise politico-institutionnelle pour conseiller l'action politique, dans un secteur particulier ou une aire particulière (pour l'orientation choisie).

CG4.1. Appréhender et maîtriser (pour l'orientation choisie) les enjeux propres aux différents secteurs de la vie politique (environnement, famille, humanitaire, etc.).

CG4.2. Préciser et analyser des contextes et situations spécifiques :

- Analyser les différentes aires géographiques régionales,
- Évaluer l'action politique par secteur ou par aire,
- Mobiliser les outils rigoureux d'analyse et de diagnostics,
- Mobiliser une démarche comparative rigoureuse.

CG4.3. Contribuer à l'analyse et/ou la conception de stratégie de gestion de situations politiques concrètes, relatives à l'orientation choisie.

CG5. Diffuser des informations politiques, économiques et sociales pertinentes adaptées au public visé et interagir de manière constructive avec les différents acteurs impliqués dans une situation donnée.

CG5.1. Communiquer, à l'oral et à l'écrit, de manière pertinente sur des situations / sujets complexes en sciences politiques

- Choisir des informations pertinentes permettant l'analyse et la comparaison de situations politiques.
- Présenter l'information de façon correcte, structurée, claire, précise et argumentée (dont une capacité de rapportage pour des rapports, bilan, note, compte-rendu...).
- Adapter sa communication (contenu et forme) au public visé et aux intentions poursuivies selon les standards de communication spécifiques au contexte (vulgariser, etc.).

CG5.2. Communiquer en anglais et dans une autre langue (néerlandais ou espagnol), à l'oral et à l'écrit de façon claire, cohérente, argumentée et avec aisance sur des sujets d'ordre général ou relatifs aux domaines des sciences politiques. (Niveau B2 du cadre européen commun de référence).

CG5.3. Dialoguer, interagir et négocier de manière constructive avec des interlocuteurs variés, dont des collaborateurs, des décideurs politiques et des populations cibles.

CG5.4. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe et avec différents acteurs en réseaux impliqués dans une situation donnée.

CG6. Concevoir et réaliser un travail de recherche personnel (mémoire), mettant en Œuvre une démarche scientifique et méthodologique rigoureuse et critique, pour approfondir une problématique en sciences politiques (dans son domaine d'orientation).

CG6.1. Définir et préciser une problématique de recherche en veillant à sa contextualisation.

- CG6.2. Réaliser la synthèse critique de la littérature sur cette problématique en faisant un usage actif, critique et pertinent des outils d'information, des sources primaires et secondaires.
- CG6.3. Construire et mettre en Œuvre un dispositif méthodologique rigoureux et pertinent en vue d'y répondre.
- CG6.4. Concevoir et réaliser, le cas échéant, une recherche empirique quantitative et/ou qualitative, en mobilisant les outils d'analyse adéquats.
- CG6.5. Développer une analyse objective et un esprit de synthèse permettant la mise en perspective des paramètres en jeu et la formulation de conclusions pertinentes.
- CG6.6. Faire preuve, de manière générale, d'un recul critique tant sur son propre travail que sur les connaissances qui y sont mobilisées.

CG7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur critique et responsable et en ayant intégré une logique de développement continu.

- CG7.1. Se projeter dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.
- CG7.2. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.
- CG7.3. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.
- CG7.4. Intégrer une logique de recul critique sur soi-même (ses acquis, ses compétences, ses limites, ses productions et ses actions), une logique d'apprentissage et de développement continu indispensables pour évoluer positivement dans son environnement socio-professionnel.

Plus spécifiquement, en tant que diplômé du Master [120] en administration publique ayant suivi la finalité spécialisée « développement régional et projets territoriaux » :

AP. Développer une expertise et un niveau élevé de compétences dans le domaine de l'administration publique et spécifiquement dans l'analyse de politiques et d'actions publiques, d'organisations et la gestion moderne et efficace du secteur public ; en vue de prendre part à la décision publique et d'assurer une fonction de manager auprès d'organisations publiques ou parapubliques au niveau européen, fédéral, régional ou local.

- AP.1. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies et spécialisées relatives :
- au processus d'élaboration et de décision à chaque étape du cycle d'une politique publique et à l'analyse et au pilotage de l'action publique,
 - au fonctionnement et à la gestion des organisations publiques,
 - à la dimension multiniveau des systèmes institutionnels,
 - au champ politique national ainsi que régional, européen et international.
- AP.2. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies en management et en gestion des ressources humaines, dans un esprit de service public.
- AP.3. Analyser et gérer des situations/problématiques complexes relatives à l'action publique en mobilisant de manière critique différents méthodologies et outils rigoureux d'analyse :
- en identifiant, analysant et tenant compte des multiples enjeux,
 - en identifiant et analysant les acteurs impliqués, leur positionnement et leurs interactions,
 - en analysant l'organisation interne des institutions politiques,
 - en mobilisant de manière critique et pertinente les outils (théoriques et conceptuels) et méthodes qui permettent d'analyser et d'agir sur les modes de fonctionnement des politiques mises en Œuvre,
 - en mobilisant une approche comparative rigoureuse dans l'analyse des dynamiques institutionnelles et des interactions entre acteurs publics et privés,
 - en intégrant les processus de gouvernance multi-niveaux,
 - en étant soucieux du développement socio-économique et de la portée spatiale des politiques,
 - en mobilisant des outils théoriques et conceptuels pertinents pour analyser des problématiques européennes ou internationales,
 - en visant efficacité et modernité dans la gestion publique.
- AP.4. Organiser et piloter la consultation politique, le suivi de procédures et de procédés ainsi que la mise en place d'outils de contrôle ou de monitoring.
- AP.5. Analyser et discuter les principaux enjeux démocratiques liés directement ou indirectement aux actions publiques et aux comportements des acteurs publics et/ou politiques.
- AP.6. Discuter et analyser les processus de spatialisation (découpage particulier de l'espace en regard de problématiques) et de territorialisation, dans la construction d'une dynamique de développement.
- AP.7. Analyser et évaluer des politiques publiques, entre autres les effets de la mise en Œuvre d'une politique publique locale, nationale et internationale et le processus qui assurent la légitimité des orientations prises et de la façon d'agir sur la réalité.
- AP.8. Porter un regard critique sur un document médiatique en identifiant son contenu idéologique et en l'analysant et en discutant de ses effets visés/possibles.
- AP.9. Travailler en équipe dans une ligne hiérarchique, en clustering ou travailler en réseau.
- AP.10. Percevoir, analyser et piloter le changement, et participer et apporter l'innovation réfléchie et pertinente, dans les organisations publiques.
- AP.11. Développer des compétences propres à une première expérience professionnelle concrète (stage):
- Positionner et exercer son rôle et son champ d'action au sein d'une organisation, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes et en s'adaptant au contexte et aux logiques de fonctionnement.

- Confronter théorie et pratique afin d'apprendre à porter un regard critique d'une part, sur le fonctionnement d'une organisation et/ou une situation problématique et d'autre part, sur la théorie en regard de la réalité de terrain (« aller-retour » entre théories et pratiques).

AP.12. Communiquer en anglais et en néerlandais ou en espagnol à l'oral et à l'écrit de façon claire, cohérente, argumentée, avec aisance et de manière non ambiguë dans un contexte professionnel international, en tenant compte des dimensions interculturelles (niveau B2 du Cadre européen commun de référence pour les langues).

AP.13. Développer ses compétences communicationnelles et relationnelles par la maîtrise de cadres de référence théoriques, le développement de savoir-faire et la mise en pratique d'une métaréflexion sur son savoir-être, dans la perspective et en lien direct avec sa future vie professionnelle.

Programme structure

The 120 Master's degree in Business Administration includes the following three elements:

- Core subjects including the dissertation (20 credits)
- A professional focus worth 30 credits, with in-depth study of the management of public organizations and public policy
- A work placement worth 10 credits which may be linked to an issue dealt with in the dissertation.

Whatever the focus or the options chosen, the programme of this master shall totalize 120 credits, spread over two years of studies each of 60 credits.

[> Tronc commun](#) [en-prog-2014-adpm2m-madpm600t.html]

[> Professional focus: Regional Development and territorial projects](#) [en-prog-2014-adpm2m-madpm230s]

ADPM2M Detailed programme

Programme by subject

CORE COURSES

○ Mandatory

△ Courses not taught during 2014-2015

⊕ Periodic courses taught during 2014-2015

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2014-2015

⊞ Two years course

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

						Year	
						1	2
○ MADPU2153	Territoires et espaces publics	Fabienne Leloup	30h+0h	5 Credits	2q	x	
○ MSHUM2201	Compétences relationnelles	François Lambotte, Laurent Lievens	15h+30h	5 Credits	1q	x	
○ MSPOL2141	Médias et politique	Frédéric Moens	30h+0h	5 Credits	2q	x	
○ MSPOL2142	Modèles socio-politiques de l'Etat	Caroline Deblander, Pierre Vercauteren	30h+0h	5 Credits	1q	x	
○ MSPOL2143	Politiques régionales et aides européennes	Justin Lawarée, Alain Schoon	30h+0h	5 Credits	2q	x	
○ MSPRI2160	Politiques de développement	Pierre Grega	30h+0h	5 Credits	1q	x	
○ MSPRI2162	Political Theories and Systems of the European Union	Elena Aoun	30h+0h	5 Credits	1q	x	
○ MADPU2203	Gouvernance et action publique	Sébastien Pradella	30h+0h	5 Credits	1q		x

Year

1 2

○ MSPOL2228	Théories de la démocratie	Nathalie Schiffino-Leclercq	30h+0h	5 Credits	1q		x
○ MADPU2234	Stage en administration publique	N.		10 Credits			x
○ MADPU2235	Mémoire en administration publique	N.		20 Credits			x

○ Cours au choix

Un cours au choix parmi

⊗ MSPRI2161	Droit des organisations internationales	Jean le Hardy de Beaulieu	30h+0h	5 Credits	2q	x	
⊗ MCOMU2108	Politiques culturelles	Damien Vanneste	30h+0h	5 Credits	2q	x	

○ Anglais

○ MANGL2163	Advanced English 1	N.	0h+30h	2.5 Credits			x
○ MANGL2236	Advanced English 2	N.	0h+30h	2.5 Credits			x

○ 2ème langue au choix

L'étudiant garde la même langue durant les deux années de Master.

⊗ Espagnol

○ MESPA2165	Advanced Spanish 1	N.	0h+30h	2.5 Credits			x
○ MESPA2237	Advanced Spanish 2	N.	0h+30h	2.5 Credits			x

⊗ Neerlandais

○ MNEER2164	Advanced Dutch 1	N.	0h+30h	2.5 Credits			x
○ MNEER2238	Advanced Dutch 2	N.	0h+30h	2.5 Credits			x

PROFESSIONAL FOCUS: REGIONAL DEVELOPMENT AND TERRITORIAL PROJECTS

○ Mandatory

△ Courses not taught during 2014-2015

⊕ Periodic courses taught during 2014-2015

⊗ Optional

⊖ Periodic courses not taught during 2014-2015

‡ Two years course

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

○ MADPU2152	Management public	Jérémy Dagnies	30h+15h	5 Credits	1q	x	
○ MGEST1323	Management humain	Laurent Taskin	45h+20h	5 Credits	2q	x	
○ MSPOL2140	Acteurs du système politique	Pierre Baudewyns	30h+0h	5 Credits	1q	x	
○ MAPHD2207	Recrutement et marchés publics	Jean Bourtembourg, Christian de Visscher	30h+0h	5 Credits	1q		x
○ MADPU2204	Politiques publiques	Jean-Emile Charlier	30h+0h	5 Credits	1q		x
○ MAPHD2208	Projets européens	Eric Delecrosse, Fabienne Leloup	30h+15h	5 Credits	1q		x

ADPM2M - Information

Admission

General and specific admission requirements for this program must be satisfied at the time of enrolling at the university..

En plus de remplir les conditions d'accès décrites ci-dessous, les candidats devront apporter la preuve d'une maîtrise suffisante de la langue française (niveau B1 du [Cadre européen commun de référence](#)) et de la langue anglaise (les candidats doivent fournir une preuve d'aptitude à suivre des cours en anglais).

CONDITIONS GENERALES D'ACCES :

Conformément aux [conditions d'admission générales](#), ont un accès direct les titulaires porteurs d'un des grades académiques de la Communauté française de Belgique suivants :

- un grade académique de premier cycle du même cursus;
- un même grade académique du deuxième cycle mais avec une autre finalité;
- un diplôme universitaire de premier cycle reconnu comme comprenant les crédits suivants :
 - 35 crédits de cours en sciences politiques, dont les 4 cours suivants (ou leur équivalent) : POLS 1328 "Comparative Politics" (5 crédits), POLS 1319 "Géopolitique" (5 crédits), POLS 1223 "Théorie des organisations et de l'action publique" (5 crédits), POLS 1320 "Introduction aux relations internationales" (5 crédits) ;
 - 10 crédits de cours de méthodologie des sciences sociales ;
 - 6 crédits de cours de langue anglaise tout en ayant atteint le niveau moyen dans cette langue.

Les cours non suivis sont ajoutés au programme de master (sans pouvoir dépasser un total de 15 crédits). Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

Si le total des prérequis dépasse 15 crédits, l'accès au master est conditionné à la réussite d'une année préparatoire de maximum 60 crédits.

- [University Bachelors](#)
- [Non university Bachelors](#)
- [Holders of a 2nd cycle University degree](#)
- [Holders of a non-University 2nd cycle degree](#)
- [Adults taking up their university training](#)
- [Personalized access](#)

University Bachelors

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
UCL Bachelors			
		Direct access	
		On the file: direct access or access with additional training	
		Access with additional training	
Others Bachelors of the French speaking Community of Belgium			
		Direct access	
Bachelors of the Dutch speaking Community of Belgium			
		Direct access	
Foreign Bachelors			
		Direct access	

Non university Bachelors

Diploma	Access	Remarks
---------	--------	---------

> Find out more about [links](#) to the university

> BA - assistant(e) social(e) > BA - conseiller(ère) social(e) > BA en communication > BA en droit > BA en sciences administratives et gestion publique	Accès au master moyennant réussite d'une année préparatoire de max. 60 crédits	Type court
> BA en communication appliquée - type long > BA en gestion publique - type long > BA en traduction et interprétation - type long	Après vérification de l'acquisition des matières prérequis, soit accès moyennant la réussite d'une année préparatoire de 60 crédits max, soit accès immédiat moyennant ajout éventuel de 15 crédits max	Type long

— Holders of a 2nd cycle University degree

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
"Licenciés"			
		Direct access	
Masters			
Tous les masters		Access with additional training	

— Holders of a non-University 2nd cycle degree

Diploma	Access	Remarks
> Find out more about links to the university		
> MA en communication appliquée spécialisée, animation socioculturelle et éducation permanente > MA en communication appliquée spécialisée, publicité et communication commerciale > MA en communication appliquée spécialisée, relations publiques > MA en communication appliquée, animation socioculturelle et éducation permanente > MA en communication appliquée, publicité et communication commerciale > MA en communication appliquée, relations publiques > MA en gestion publique > MA en interprétation > MA en presse et information > MA en presse et informations spécialisées > MA en sciences administratives > MA en traduction	Accès direct au master moyennant ajout éventuel de 15 crédits max	Type long

— Adults taking up their university training

> See the website [Valorisation des acquis de l'expérience](#)

It is possible to gain admission to all masters courses via the validation of professional experience procedure.

Accès selon la procédure de validation des acquis de l'expérience

Consultez le site www.uclouvain.be/vae

— Personalized access

Reminder : all Masters (apart from Advanced Masters) are also accessible on file.

—

Admission and Enrolment Procedures for general registration

Teaching method

The interdisciplinary nature of the programme is reflected both in the core subjects and in the area studies.

Wide variety of **teaching strategies** (including e-learning):

- most of the teaching staff have been trained to use of modern multi-media techniques and innovations introduced at the University
- the objective of the seminars is to give students the methodological framework they will need for their individual projects, whether research or professionally based

Wide variety of **learning situations** :

- possibility of a work placement (professional focus)
- group work (core subjects as well as professional focus)

Evaluation

The evaluation methods comply with the [regulations concerning studies and exams](#). More detailed explanation of the modalities specific to each learning unit are available on their description sheets under the heading "Learning outcomes evaluation method".

It is up to each member of the teaching staff to decide on the most appropriate methods of assessment according to the objectives of the course: **oral** or **written** examinations, work to be done throughout the year (e.g. reviews of literature, case studies, essays) or **exercises**.

Mobility and/or Internationalisation outlook

There are numerous opportunities for internships and travel abroad, in Europe or elsewhere, easing the student's integration into the workplace. Courses are also taught in foreign languages by visiting professors.

International office - UCL Mons

[Mme Magaly Duquesne](#)

Possible trainings at the end of the programme

Doctoral programmes : Doctoral school in political science or any other doctoral school certified by the Graduate

Contacts

Curriculum Management

Entite de la structure CCBM

Sigle	CCBM
Dénomination	Com. conjointe des progr. de bachelier en sc.politiques, en sc. humaines et sociales, en information et communication (UCL-Mons)
Adresse	Chaussée de Binche, 151 bte M1.01.01 7000 Mons Tél 065 323362 - Fax 065 323500
Secteur	Secteur des sciences humaines (SSH)
Faculté	Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO)
Commission de programme	Com. conjointe des progr. de bachelier en sc.politiques, en sc. humaines et sociales, en information et communication (UCL-Mons) (CCBM)

Academic Supervisor : [Pierre Vercauteren](#)

Président de jury : **Benoît Rihoux**

Secrétaire de jury : **Pierre Vercauteren**

Usefull Contacts

Gestionnaire de programme : **Aurélie Lejeune**

Information pour les futurs étudiants : **Emmanuelle Petit**

